

【論壇】張淑英副校長：重點大學策略聯盟—以東北大學、北醫大聯合學術研討會為例

以現有的國際鏈結為槓桿

去年8月得知2024年9月本校營養學院將與日本東北大學農學部舉行大型國際研討會時，適逢日本文科省公布，將自2024年起啟動十兆日圓基金，打造日本的「國際卓越研究大學」，而東北大學各項條件吻合，獲得此項計畫的首選標竿大學。當時便構思以本校營養學院現有的鏈結為槓桿，為北醫大搭起校級的橋樑，媒合學術研究。【右圖：身著馬德里大學博士袍的北醫大張淑英副校長】



營養學院與東北大學農學部自2006起雙邊合作，迄今已18年，有豐厚的學術基礎和人際連結，尤其是營養學院若干師長為其校友，足以帶動校內其他學院的合作機制。經過國際事務處盤點後，人文暨社會科學院教師於去年8月參訪東北大學，也建立良好的基礎，且今年3月在本校舉辦「北醫大-東北大工作坊」，更進一步延伸未來合作路徑。【左圖：本校營養學院與日本東北大學農學部於2024年4月簽訂博士雙聯學位協議】

另一方面，2023年10月東北大學植木俊哉（Toshiya Ueki）國際副校長訪問臺灣其他高校，北醫也順勢建議2024年雙邊研討會的可行性。此外，醫學院、藥學院和口腔醫學院也都曾簽署備忘錄（MOU），事業發展處與該校教授有生技合作潛力，校內累積6個產/學單位有相關連結，已具有校級聯合研討會的規模。因此，校內國際化向下扎根與向上提升的策略，便是借助營養學院的軸心效應，外溢帶動兩校的多邊合作。這10個月來，校內便以2024年9月的東北大學、北醫大聯合研討會為年度學術活動目標。



【右圖：東北大學植木俊哉（Toshiya Ueki）國際副校長訪臺時與本校張淑英副校長致贈紀念品並合影】

國際化進程日新月異，一日千里，不能固定做基本盤的事情

透過校級雙邊研討會的舉辦，可以藉機盤查我們國際化業務的進程，檢驗和評估成效，也才能從中知道MOU的實際效益為何，抑或只是紙上作業，毫無動能？整體而言，國內高校啟動國際化業務的時程，最早約莫可以追溯推回到1997年，迄今27年來，國際教育和國際化的內涵應當與時並進，外在具體事務就像蓋一棟大教堂，既要橫向蓋拱門迴廊，更要向上建高塔鐘樓。

例如，從學生交換、進展到實習、到職涯發展；在校修業進展到雙聯學位；境外生短期專業指導到申請成為學位生；教授合作研究到共同指導研究生，進而共同發表論文；學

校從簽MOU提升為師生常態合作的重點策略聯盟，共同拉擡彼此的學術聲譽。此次籌畫的過程中發現，有些對國際化的觀念或實務依然停留在簽MOU或學生交流互訪；在與其他盟校頻繁往來時，不宜一直環繞在做一樣的基本盤業務，宜長遠規劃中、長程的發展，在政府單位例行的活動與計畫項目之外，我們應逐年增加創新的國際合作項目（如：線上收費課程、短期實體收費課程、寒暑假盟校與我校師生研習課程等）。

■從點擴散到面，慢燉到大火—東北大、北醫大聯合研討會的意義和作為

東北大學富永悌二校長（Teiji Tominaga）於2024年4月1日就任，其和本校吳麥斯校長一樣，曾同為醫院院長，是領導醫院度過疫情危機的教授/醫師。在兩校最高主管有共同的經歷，學術端又有堅強的學院堡壘為後盾，北醫大可以從點到面，從國外單一高校拓展到每個大洲都鎖定一所或兩所重點大學，作為北醫大的校級策略夥伴。

所謂重點策略聯盟，便是盱衡校內有最多學術單位合作的夥伴學校（如凱斯西儲大學、朱拉隆功大學、馬希賓大學、北海道大學等），由院對院的點對點連結，再由點到面的校級聚合，可以是雙邊，更能延展至三邊或多邊，整體的合作形象所能激發的能見度和量能，遠遠大於單打獨鬥，或是單一學院的力量。

此類合作模式，無礙於學院各自的發展，但的確需要校內師生的群策群力。它像一串繩，把一把粽子向上拉起，能看到每顆粽子（個別的學術領域），又能見到數大的美和熱力（校級的影響力）。然而，值得注意的是，這些均源自於各院教師長期的細火慢燉，到了校級時，國際處和研究發展處可明訂大家共同執行的細目和標的，即使學院之間「Cook」的時程和成熟度不一，也必須集體大火快煮，合力拉擡，形成蝴蝶效應，隔年交換易校擔任主辦學校，檢驗前一期成果，同步拓展其他尚未參與的學院或領域的媒合，形塑永續發展的模式。

■異曲同工：北聯大和優久聯盟的校級合作策略

東北大學、北醫大的聯合學術研討會是以學術和國際合作為目標，以此為例，未來教育部的UAAT（大學學術聯盟12校）和日本九州大學聯盟建立合作模式後，北醫大可以規劃橫向發展策略，連結九州大學聯盟和東北大學的合作機制，這便是左右蓋迴廊，向上建高塔與鐘樓的機會與機制。

同理可證，我們回頭審視北醫大參與的國內聯盟系統，檢視我們還可以更上一層樓的合作模式。目前優久聯盟大學（於2012年成立，由全臺13所私立大學，除了北醫大外，還有大同大學、中原大學、中國文化大學、世新大學、東吳大學、逢甲大學、淡江大學、銘傳大學、輔仁大學、實踐大學、靜宜大學及東海大學），本校每個行政處室定期與優久盟校聯誼（或聚餐、或開會、或舉辦活動等），建立良好的溝通管道，但是彼此可能都不知道各別處室和主管有哪些業務連結，除了人際的友好之外，學校沒有發揮更大的影響力。從參與人員的積極或被動，也能評估各校對此聯盟的態度，一旦有落差，影響力便消長。

北聯大（臺北聯合大學系統，由國立臺北大學、國立臺北科技大學、國立臺灣海洋大學與臺北醫學大學共同組成）因組成學校成員少，且校友會的力量頗強大，聯繫聯誼更為頻繁，4校聯合的活動相對優久彰顯。但若是提升影響力，校友會之外，學術面宜以校的視野和能量，主導整合型（非參訪型）的學術活動。

北醫大的宗旨和願景中有一項重要的標的是「具社會影響力的創新型大學」，而影響力的建立和形塑來自於學術量能的形象和實質，這些都需要整體的力量方能促成，相對地，也是最需要人力、腦力投入的工作，我們已有了前人努力的「前塵」，當下就應堅實踏步「前進」，則「前景」可期。東北大學、北醫大聯合學術研討會是一個試金石也是里程碑，讓我們齊力攜手邁進。【下圖：日本東北大學農學部2024年4月與營養學院簽訂博士雙聯學位協議，並拜訪張淑英副校長，左起營養學院楊素卿副院長、東北大學農學部院長北澤春樹（Haruki Kitazawa）教授及白川仁（Hitoshi Shirakawa）教授、張淑英副校長、營養學院謝榮鴻院長、趙振瑞國際長】

