

## 北醫大首期「高階領導深化課程」，培養組織成長所需的未來人才！

北醫大自 2018 年起設置卓越領導學院，為北醫體系主管培育之根基，近年來持續辦理專為北醫體系量身打造的專屬 EMBA 課程：高階主管基石課程（5 期）、中階主管課程（3 期），以完整且系統性的領導人及中高階主管培育機制，培養組織成長所需的未來人才，也為北醫體系下一個成長階段作準備。

在精實的中高階主管課程外，更於 2021 年底推出首期「高階領導深化課程」，參與學員需為高階主管基石課程完訓學員，為高階主管基石課程的進階班。首期領導深化課程於 2021 年 12 月 11 日辦理開訓典禮，課程為期 8 個月，課程主軸強調以終為始，從願景領導為出發，深化團隊管理、發展他人及自我領導等 3 大主軸的領導力。特別著重提昇自我領導力及引導後進的能力



（Mentoring），透過溝通領導，傳承組織管理的經驗與資源，培育更多組織優秀人才。【右圖：高階領導深化課程學員心得分享】



臺大名譽教授李吉仁老師於首日課程分享發展領導力需進行的 5 項刻意練習，讓學員透過持續不斷的刻意練習，建構專屬自己的領導力。陳玲玉董事在課程中分享個人的領導經驗，為學員指引成長道路。為提升引導後進之能力，課程中配對導師

（mentor）與被指導者（mentee），於課後進行多次的一對一面談交流，透過溝通領導，傳承組織管理的經驗與資源，並在多次的刻意練習中，實踐北醫的 mentoring。

【左圖：左起李吉仁老師、陳妍希老師、林建煌校長及陳彥豪老師合影】【右圖：陳玲玉董事分享個人領導經驗】

本課程於 2022 年 8 月 13 日於松菸誠品行旅辦理期末課程暨結業式，期末課程中邀請 mentor 與 mentee 進行學習成長分享與回饋，見證共同成長的歷程。本次的結業式由校長擔任首位許諾與簽名的代表，許諾將成為：「以發展別人為職志，成為一位可以

讓自己 and 他人更加卓越的領導人」，並於紀念合照上簽名，後續再由副校長、醫院院長，以及 mentor、mentee 完成簽名儀式。（文/人力資源處）【下圖：第一期領導深化課程結業式合影，課程雖暫告一個段落，各位領導人的學習成效將持續在體系內發酵、擴散】

