

北醫人 18

TMU Alumni
校友專刊 半年刊

JUL.2021



封面專題

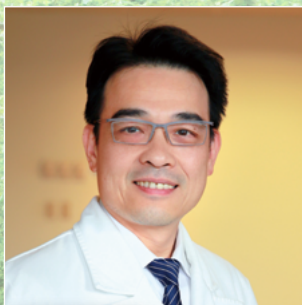
站在醫學教育 第一線的北醫人



北醫醫學系主任
吳建志 (681)



成大醫學系主任
謝式洲 (681)



慈濟醫學系主任
陳新源 (701)

傑出校友



周志浩 (牙醫學系第 19 屆)



黃英儒 (醫學系第 26 屆)



李芳全 (藥學系第 16 屆)

北醫典範



徐型堅教授



邱文達教授

北醫人故事



吳采頤 (944)



江翊睿 (831)

1 校長的話

2 封面專題

北醫醫學系吳建志主任
成大醫學系謝式洲主任
慈濟醫學系陳新源主任

16 新任主管

北醫附醫邱仲峯院長
萬芳醫院陳作孝院長
臺北癌症中心李冠德院長
北醫管理學院郭乃文院長
北醫公衛學院陳怡樺院長

26 北醫典範

109 學年度傑出校友
徐型堅教授
邱文達教授

36 北醫聚焦

台中地區校友會

38 北醫人故事

聲音科技創辦人吳采頤
音樂劇小天王江翊睿

42 點亮希望種子

君蔚天使志工團

46 北醫榮耀

48 校友動態

35 進修推廣處課程

校友專屬·限量募集

雙和校區

屬於您的北醫代表座

北醫雙和校區即將完工！

預計於 2021 年年底開始進駐使用，長久以來受限的校區將獲得擴展，身為北醫一份子的您，在這別具意義的時刻，為能讓您留下最美好的回憶，特別規劃校友專屬—雙和校區「國際會議中心座椅留名」專案，歡迎個人專屬留名或同班同學共同聯名，永誌不忘。



雙和校區國際會議中心 座椅留名

VIP 位 **限量** 10席 每席 10 萬元
一般位 **限量** 408席 每席 5 萬元



線上捐款



堅守防線開拓新局

2020年起，全球經歷新冠肺炎疫情的重擊，近期在嚴峻的疫情考驗下，北醫大一校六附屬醫院（附設醫院、萬芳醫院、雙和醫院、臺北癌症中心、臺北神經醫學中心、桃園中壢新國民醫院）全體教職員工生及所有校友，在戰疫的前線堅決守護，防堵疫情擴散。在這特殊的抗疫期間，北醫仍不忘繼續努力提升，在多項評比中交出亮眼的成績。

在英國《泰晤士高等教育》（Times Higher Education, THE）「2021 THE 世界大學影響力」排名中，北醫名列全世界第 201-300 名，與高醫大、清大並列國內第 3 名；6 月最新公布的「2021 THE 亞洲大學」排名，北醫名列全亞洲第 30 名；「2021 THE 新興經濟體大學排名」，北醫位居全世界第 20 名；此外，在國內《天下》雜誌公布最新「2021 天下 USR 大學公民調查」排行榜中，北醫更獲私立一般大學榜首，這些成就再次見證了北醫卓越的辦學成效與發展。

隨著癌症大樓的啟用，再加上今年年底雙和 B 基地（教學研究大樓及生醫科技大樓）的落成，建構以大學、醫學中心與生技產業三位一體的生醫創業生態系，未來更可為北醫大體系與校務發展注入新契機，為北醫的下一個 60 年儲備能量，持續朝向「醫學教育為本，生醫臨床為用，具社會影響力的創新型大學」邁進。

本期《北醫人》封面專題報導了全台開辦醫學教育的大學中，由北醫校友擔任現任醫學系系主任的校友們，包括本校醫學系主任吳建志（醫 21）、台大醫學系主任盛望徽（醫 27）、成大醫學系主任謝式洲（醫 21）、慈濟醫學系主任陳新源（醫 23）等扮演著醫學教育的推手，面對劃時代的學制變革，創新翻轉醫學教育的現身說法；109 學年度傑出校友當選人，分別為學術成就類黃英儒（醫 26），曾任長庚大學醫學系神經學科教授，公共服務類周志浩（牙 19），現任衛生福利部疾病管制署署長及企業經營類李芳全（藥 16），現任永信藥品工業（昆山）股份有限公司董事長，三位傑出校友的傑出事蹟，可做為年輕學子們的標竿與學習的典範；徐型聖名譽教授一生奉獻於藥學教育暨百歲冥誕紀念；邱文達名譽教授為公共衛生政策一生懸命，致力於推動安全帽立法挽救生命；台中校友會持續扮演凝聚中部校友情感的交流平台；北醫人故事中，醫技系吳采頤（醫技 41）運用科技在聲音的世界中開發出空間的臨場感，引爆了第三次聲音的革命浪潮、江翊睿（醫 36）勇敢追夢在音樂劇的舞台上寫下不凡的成就，成為音樂劇小天王；以及扮演著北醫觸角與樁腳的一群「君蔚天使志工團」天使們，帶動著社會善良風氣，發揮滿滿的正能量，讓愛流傳與延續。邀請大家一同品味這群北醫人的榮耀與精彩故事。

面對疫情的侵襲，提醒大家勤洗手、戴口罩，做好自身的防護！

敬祝大家 平安健康 · 幸福喜樂。

臺北醫學大學校長

林建煒

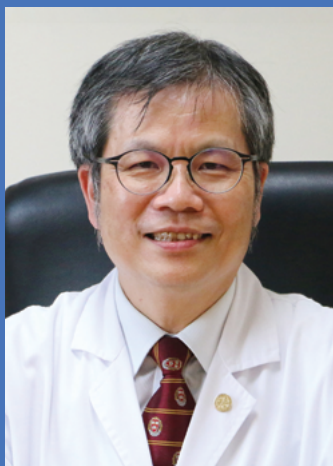
謹誌 2021/7

站在醫學教育第一線

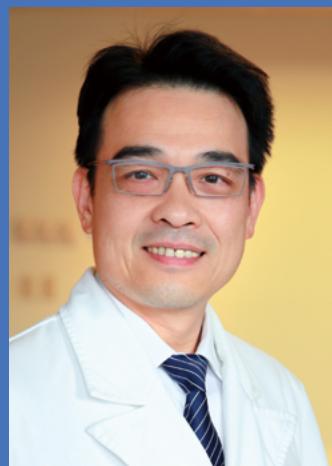
這些醫學系主任都是北醫人



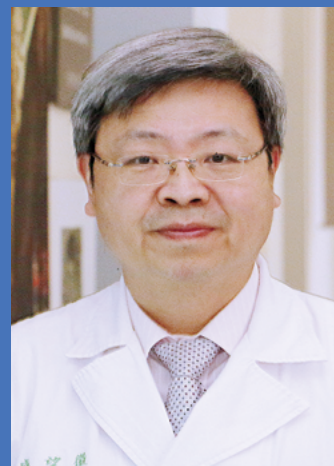
北醫醫學系主任
吳建志 (681)



成大醫學系主任
謝式洲 (681)



慈濟醫學系主任
陳新源 (701)



台大醫學系主任
盛望徽 (741)



台灣有12所參與醫學系招生的大學校院，能當上各校醫學系主任的都是菁英中的菁英。走過北中南東，赫然發現此時竟有四校醫學系主任是北醫校友，這也許是特殊時空環境下的偶然，卻也顯示北醫人奮發向上、刻苦耐勞的特質。

這四位北醫人，分別是台大醫學系主任盛望徽、成大醫學系主任謝式洲、慈濟醫學系主任陳新源及北醫醫學系主任吳建志，其中謝式洲和吳建志是681的同班同學，陳新源是701校友，盛望徽則是741校友。

我們專訪其中三位校友，從吳興街出發，在他鄉異地打拚並不是件輕鬆的事，除了有異地學習及生活的諸多不便，也有不同文化磨合的挑戰，但這幾位北醫校友都一一克服，在各校醫學系為培育下一代醫事人員盡心盡力，表現得可圈可點，為「學好做人方做醫」的北醫精神寫下最佳註腳。



吳建志 小檔案

現職：
• 臺北醫學大學醫學系主任
• 臺北醫學大學附設醫院泌尿科主治醫師
• 臺北醫學大學醫學模擬教育中心主任
• 臺灣男性學醫學會理事

學歷：
• 臺北醫學大學醫學研究所博士
• 臺北醫學院醫學士

專長：
• 男性不孕症
• 尿路結石
• 男性性功能障礙

北醫醫學系系主任吳建志 培養跨領域、全人照護的 醫事專業人才

文／林進修 照片／吳建志提供

踏進校門那天起，42年來從未離開北醫體系，吳建志被遴選為臺北醫學大學醫學系主任可說實至名歸，他卻看得雲淡風清，直說光是他們那一班，前後就有五個同學當上醫學系的系主任，這點小小成就不算什麼。

這五人中，他和成大醫學系主任謝式洲目前還在任內，林時宜是北醫醫學系前二任主任，葉宏一是馬偕醫學院創校後的第一任醫學系主任，周宏學之前也當過長庚大學醫學系主任。

681的永久班代

能有這麼多同學在教育場域上培育新一代專業醫事人才，讓他這個「永久班代」也覺得不可思議。說到這個跟著他三十多年的頭銜，吳建志笑說是個意外；畢業後，他們班辦過好幾次同學

會，每次依例都要選出下一任班代，負責籌劃下次的聚會，但每次參加人數都未過半，大家就以未過法定出席人數為由，要他這個七年級那年的班代一直當下去。

同學們都說，全班大概就只有他一人一直待在北醫體系，日後要辦任何活動都比較方便，訊息傳遞也相對迅速，絕對是畢業離開學校後班代的最佳人選，吳建志也不好拒絕，就這樣一次次當下去，成為同學眼中的「永久班代」。

他們這班的代號是681，也就是民國68年入學的醫學系學生。遙想當年，北醫校園只有幾棟簡陋的教室、實驗室、餐廳及行政大樓，操場也是光凸凸一片，他常開玩笑說只比位於台中的中山醫學大學好一些。

從大華小學到再興初中，唸的都是私校，管



▲ 1982年暑假參加社療服務隊，前往偏鄉服務。



▲ 熱中社團服務的吳建志，不論寒暑假都在社會服務路上。

教相對嚴格，吳建志的成績不錯。上了建中，全班都是來自四面八方的頂尖高手，甚至不乏「怪獸級」的天才，他的成績只能算是普普通通，能考上北醫已是心滿意足，沒什麼偉大志向，加上又熱中課外活動，寒暑假常忙著參加醫療服務團，前往偏鄉服務，功課並不出色，考試只求Pass就好。

1986年5月底畢業後，大部分男同學都等著去當兵，分7月及10月兩個梯次入伍，大家都想早點去服兵役，以便早點退伍，吳建志是班代，不好和同學搶7月入伍的名額，自願延到10月才去當醫官。突然多出4個月的空檔，他不想白白浪費，就選擇到北醫附醫當短期的住院醫師。

學習、工作都在北醫

說是選擇，其實是沒得挑。吳建志說，當年成績好的同學不是往台大、台北榮總、三總走，就是到長庚或馬偕，他的成績並不出色，只能乖乖待在北醫附醫，只是當時內外婦兒等熱門大科的名額已滿，泌尿科還有缺額，而當時的泌尿科主任江漢聲，曾是大學時期帶領他們這群社團學生到嘉義布袋及台南北門等鹽份地醫療服務帶隊的老師，他就這樣在泌尿科落腳，待了四個月。

說起來也算幸運，10月入伍當少尉醫官時，他被分發到台北市基隆路旁、目前已改為台大公館院區的國軍817醫院，離北醫不遠，被分派到

外科又有兩位泌尿科醫師，讓他如魚得水，接觸到不少疝氣和割包皮等相對簡單的手術，打下不錯的外科基礎。

兩年後退伍，在老師江漢聲召喚下，他還是回到北醫泌尿科工作，但全科上下就只有兩名住院醫師，另一位是目前台南新樓醫院泌尿科主任呂敏中。當時泌尿科輸尿管鏡等內視鏡檢查及手術剛萌芽，而這些又是他在當醫官時已接觸過的嶄新技術，很快就上手。

從住院醫師、總醫師、主治醫師、教學部副主任、主任、醫學模擬教育中心主任、醫學院醫學教育暨人文學科主任、副教務長，到醫學系主任，吳建志三十多年來全都待在北醫體系打拚，不是在醫院，就是在學校，看透北醫體系近年來從衰微邁向輝煌的過程。他認為，接下台北市立萬芳醫院經營權以及北醫附醫第三醫療大樓完工啟用，無疑是北醫體系由衰而盛的關鍵點。

接下來，臺北癌症中心大樓將於2021年的今年夏秋之際營運，質子治療中心也將於年底至明年年初之際開始收治病患，至於位於雙和醫院對面的雙和生醫園區已經開始招商，預定明年春季營運。這些北醫建校一甲子以來最具宏圖視野的建設，勢將帶領北醫體系更加蓬勃發展，再上一層樓。

其中，雙和生醫園區蓋好後，將有公衛學院、人文暨社會科學院、醫學科技學院、醫學工



▲吳建志成為681的「永久班代」，圖為25週年的同學會合照。

程學院及管理學院等五個學院進駐，教學研究大樓及生醫科技大樓這兩棟建築有多達兩萬三千坪空間，設有創新育成中心、產學共同研發中心、動物中心、北醫生醫加速器及國際會議廳等，將是國內第一個給合大學、醫院、產業三位一體的生醫產業園區，也將是領航台灣生技醫療產業走向國際的重要力量，沿著國道三號由北往南，南港國家生醫研究園區、雙和生醫園區、中和灰磘生技園區及竹北生醫園區將串接成一個生醫廊道，打造成台灣生技矽谷。

跨領域學院新趨勢

在這個關鍵時刻，對北醫學生，尤其是醫學系學生來說是個絕佳機會，他們可以從中獲得從校園到職場，甚至延伸到產業的多種學習模式，把自己打造成跨領域的醫事專業人才，為未來的人生加分。

「這比我們以前好太多了。」回想從前，吳建志他們那一輩所接觸到的醫學教育，跳脫不了

在教室上課、到實驗室做實驗及下課放學等模式，而且也沒有臨床技能教學，打針、抽血、換藥、放鼻胃管等都是到醫院實習時才學，且不見得由醫師親授，大都由護理人員邊教邊學。反觀目前北醫擁有亞洲最先進的醫學模擬教育中心，可讓學生在校期間就能學習各種醫療技能，一到醫院可立即派上用場，面對病人時不至於手忙腳亂，對他們及病患來說都是好事。

此外，目前醫療教育採取問題導向學習模式（PBL），有各種教案供學生討論，若有不懂的地方可隨時查閱資料，進而解決問題。在整個過程中，老師通常只從旁指導，學生既能加深學習印象，也可從中找到解決問題的方法。吳建志相當支持這種教育模式，醫學教育不再是填鴨式的教育，而是讓學生主動參與，有了動力，就有熱情，從醫這條路才能走得久，走得遠。

在這些顛覆傳統的教育型態下，當病人走進診間那一刻起，他相信這批新一代的醫師能夠以較具同理心的口吻，詢問病情及病史，也能以一



▲ 畢業後同學們各分西東，在不同醫學領域發光發熱（圖為畢業旅行留影）。



▲ 於國立癌症中心中央病院研修時留影。

顆溫暖的心面對醫病溝通。回顧歷史，醫病關係的惡化，醫病雙方的衝突，往往來自於一種由上而下甚至漠然的溝通引起的。透過教育，讓醫學系學生未來面對病患及家屬時，更溫暖而貼心，將會引發整個醫療世界的改變。

吳建志也很認同時下正夯的跨領域學習，在校六年裡，醫學系的學生如果只專注在醫學領域，充其量只是個技術純熟的醫事人員，不見得能在瞬息萬變的當前社會裡生存，但有了第二甚至第三專長，再將醫療本業結合在一起，除了讓醫療本業更好外，也可讓病患受益。北醫幾年前成立的跨領域學院，學生可研習AI、5G、大數據、新媒體及創新創業等全新的知能，便讓他萬分羨慕。

深耕全人照護教育


放眼未來，北醫的醫學教育還有沒有進一步精進的空間？吳建志的答案相當確定，全人照護教育就是他念茲在茲的課題。他認為身為一名醫護人員，治療的不只是一個病，而是一個人，包括病人及其家屬；若把全人照護定義得更廣一點，除了人之外，治療的還包括環境和社區。

依照全人照護的理念，全人、全家、全程、全隊及全社區都將涵蓋在內，也就是所謂的「五全」照護。如果能擴展到五全，除了有助於疾病的恢復，也可以協助社區，進而解決社區的問

題。身為一名現代醫師，吳建志提醒心胸要放大，不要把自己侷限在門診、手術、治療及下班而已，而應更主動積極地走進社區，善盡一名醫者的社會責任。

為了培育出胸襟更寬闊、更具國際視野的跨領域醫事人才，北醫近年來推出名為「鵲橋計畫」的多元學習管道，每年選派多位醫學系學生前往英國倫敦帝國學院，以及美國哈佛、史丹福、約翰霍普金斯等頂尖大學，進行半學期的專案學習。

此外，也和清大電機資訊研究所合辦雙主修課程，北醫醫學系學生只要多花一年，就可取得醫學士及電資碩士雙學位。至於和美國賓州大學公共衛生學系合辦的雙聯學位，北醫醫學系學生在學校課程結束，前往醫院實習之前，前往賓州大學研習一年，即可拿到醫學及公共衛生學的雙主修學位，為自己未來的競爭力加分。

這些積極作為，慢慢堆疊出北醫的堅實厚度，QS及THE每年公布的世界大學排名及亞洲大學排名，北醫近十年來名次大幅躍升，表現有目共睹，讓在北醫體系打拚一輩子的吳建志與有榮焉。「以前在外面，我都不敢說是北醫畢業的，」他開心地說：「現在就敢大聲說自己是北醫人。」他觀察發現，不少在外發展有成的北醫校友看到母校的轉變後，選擇回北醫體系服務，帶動良性循環，讓北醫好上加好。 



謝式洲 小檔案

- 現職：
- 成大醫學系系主任
 - 成大醫學院 整形外科教授
 - 成大醫學院 學務副院長
 - 成大醫院 整形外科主治醫師
 - 台灣顯微重建外科醫學會理事長
- 學歷：
- 成大醫學院臨床醫學研究所博士
 - 臺北醫學院醫學士
- 專長：
- 整形外科
 - 顯微外科
 - 手外科
 - 頭頸部重建
 - 組織工程與再生醫學

成大醫學系系主任 謝式洲教授 注重博雅教育，發揚成大醫學 人文精神

文／林進修 照片／謝式洲提供

「Before becoming a doctor, become a man.」成功大學醫學院創院院長黃崑巖這句話，不僅迴盪在成杏校區的每個角落，也深刻在謝式洲的腦海裡。那是1988年6月的事了，他剛從屏東某空軍基地服完醫官義務役退役下來，隨即到鳳凰花開正熾的成大醫院報到，醫院當時尚未開幕，病房空無一人，他成了成大醫院「黃埔一期」的創院元老。

住院醫師的辛苦磨練

「那時候掃地、油漆病房椅子、搬病床……」謝式洲雖說得一派輕鬆，雲淡風輕，某種程度上卻也忠實呈現當年的狀況，成大醫院於1988年6月12日正式啟用。

謝式洲是成大醫院外科的第一批住院醫師，為期六年的住院醫師訓練過程中，前兩年在大外

科輪流訓練，第三年才選整形外科次專科，接下來一連接受四年的完整訓練。1996年他升上主治醫師第三年，拿到藤澤獎學金前往日本研修，在東京大學形成外科（Department of Plastic and Reconstructive Surgery, University of Tokyo, Tokyo, Japan）擔任臨床研究員，顯微手術先驅波利井清紀（Kiyonori Harii）教授時任東京大學形成外科主任，謝式洲在其臨床部門及實驗室進行顯微外科相關研究半年，期間也在日本國立癌症中心（Department of Plastic and Reconstructive Surgery, National Cancer Center, Tokyo, Japan）學習頭頸癌的顯微重建。

為了持續精進研究能量，1998年他考上成大醫學院剛成立的臨床醫學研究所博士班，2001年成為該所創所第一屆第一個博士班畢業生。成大

臨床醫學研究所至今已有103位博士畢業生，謝式洲創下三年博士班畢業的紀錄，至今無人打破。

謝式洲還在當住院醫師的年代，台灣工安事件頻傳，值班時常在開刀房一待就是一整天，往往晚上還在樓上開刀房忙著接斷指和斷肢時，樓下急診又有同樣工安傷害的手外傷患者等著上樓動手術。當時每兩天就要值一次夜班，從下午五、六點一直忙到隔天清晨六、七點，接著繼續上白天班，雖累到一個不行，卻是當年他們那些住院醫師的日常。

那段被他形容為「兩天一班，無盡的長夜，接不完的斷指」的日子，雖然辛苦，卻是提升臨床技術與發現臨床研究問題的關鍵時期，從斷肢、斷指的顯微再接植手術，到穿通枝皮瓣游離顯微手術應用在頭頸癌及肢體軀幹的顯微重建，他的醫療技術日益精進，以他為名的顯微皮瓣穿通枝解剖分類（Shieh's anatomic classification of vascular perforators of anterolateral thigh flap），2000年發表在整形外科頂尖期刊《Plastic and Reconstructive Surgery》，至今已被科學期刊引用近四百次，改變了在臨床上顯微重建的策略，並被收錄在顯微手術教科書《Atlas of Microvascular Surgery》及整形外科教科書《The Evidence for Plastic Surgery》中，意義非凡，由於謝式洲在顯微外科領域的傑出表現，獲得領域專家同儕的肯定，於2020年底當選榮任台灣顯微重建外科醫學會理事長！

整形外科及顯微外科學術專業成就傲人

謝式洲在2001年取得博士學位後不久，申請到哈佛大學麻省總醫院組織暨器官工程實驗室（Laboratory for Tissue Engineering and Organ Fabrication, Massachusetts General Hospital, Harvard Medical School, Boston, USA）博士後研究員及訪問學者的進修機會，於2001-2003年，在組織工程領域先驅Professor Joseph Vacanti的



▲ 謝式洲教授在美國哈佛大學麻省總醫院組織暨器官工程實驗室進行組織工程研究。(2001)

實驗室，潛心進行人耳軟骨組織工程研究一年半；希望可在實驗室培養出軟骨組織，甚至人耳形軟骨。在組織工程的研究，曾發表文獻中第一次使用不同降解性生醫材質的耳形細胞支架來研究耳軟骨組織工程，2004年刊登在高影響係數科學期刊Biomaterials，這也是文獻報告中，組織工程耳在生體其形狀維持最久的研究。謝式洲也是國內早期組織工程研究領域的先驅之一。

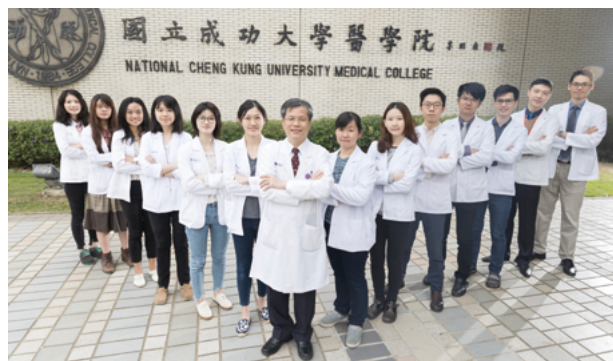
多年來，謝式洲持續跨領域與跨國的合作，尤其著重於傷口修復與組織再生。於2013-2016年擔任成大國際傷口修復與再生中心（iWRR, NCKU）主任，與南加州大學及中央研究院院士鍾正明教授共同推動國際合作研究。謝式洲帶領成大該研究中心期間，踏實紮根，奠定中心重要基石，培育出許多研究人才！此中心現由北醫校友湯銘哲教授接任，帶領團隊再往前！鍾正明院士在2019年11月於《細胞》（Cell）期刊發表的封面故事研究論文「飛行羽毛的誕生：生物建構原則及適應性」，謝式洲也是共同作者之一。

在整形外科臨床領域中，他經常處理急、重、難、罕的外傷之肢體截斷，斷指、斷肢顯微再接植、手外傷、或是頭頸部腫瘤、口腔癌切除後的顯微組織移植重建，三十幾年如一日，期間培育訓練了許多傑出的整形外科醫師在全台灣的醫療院所貢獻服務病人，更有國內、外的研究醫師來成大跟他學習手外科和顯微外科。

在2009年，邱浩遠教授擔任召集人，謝式洲擔任團隊總指揮，領軍成大醫院整形外科「優質的斷指再接植團隊」榮獲國家生技醫療產業策進



▲ 謝式洲教授（左二）帶領整形外科團隊進行顯微手術的場景。



▲ 擔任成大醫院整形外科主任期間，培育科內人才不餘遺力。

會之「國家品質標章」暨「國家生技醫療品質全國之銅牌獎」！謝式洲於2016至2021擔任成大醫院整形外科主任，培育科內人才不餘遺力，循循善誘住院醫師及年輕主治醫師找到自己的路，指導他們發表論文、攻讀研究所，並積極薦送年輕主治醫師出國精進臨床困難領域（如淋巴水腫之超顯微手術治療）或基礎實驗室研究（如細胞治療、再生醫學），讓成大整形外科各個次領域更專精齊全、研究能量更強大！

搶救懸在空中的斷臂

30幾年來，謝式洲開過無數顯微重建與移植手術，這些臨床的醫療服務經驗就是他教學與研究很好的題材。許多臨床案例讓他至今仍印象深刻，「扯斷懸在空中的斷臂」就是其一。他記得那是2008年發生的一起工安意外，一個29歲年輕工人在施工時，不慎從5樓的採光罩跌落，人摔到地上，整條左臂卻因卡住而被硬生生扯斷，斷臂懸掛在空中陽台邊，景象相當駭人。被緊急送到成大醫院急診室時，這個工人已經傷重休克，團隊搶救病患與斷臂再接植手術剛開始時同時進行，但病患情況危急有致命之虞，斷臂再接植手術必須中斷，於是謝式洲決定先將斷肢暫放進冰箱保存。

當日不久病患生命現象略微回升後，謝式洲做了一個很緊急但不尋常的決定！先從病患的腹股溝分別找到股動脈及大隱靜脈，再將斷臂的腋下動脈和腋下靜脈設法分別顯微吻合到大腿的動脈

和靜脈，外科醫師在與時間賽跑，趕在黃金時間內將斷臂暫時移植接在大腿，建立其血液循環，藉以暫時維持組織存活。這個非常規且不尋常的手術，因狀況極度特殊，「接」或「不接」之間的兩難掙扎，謝式洲卻沉著冷靜的出手一搏。

八天後，病患病情恢復相對穩定，他才又動一次大工程的手術，把暫時接在腹股溝的斷臂截下，重新將斷臂接回左側肩膀腋下的截斷處，並將所有重要的動脈、靜脈、神經等構造顯微接合。術後斷臂終於搶救回來，病患意識也慢慢恢復，這名病人根本不知道左臂曾被接到腹股溝的大腿根部！日子一天天過去，他的左臂功能逐漸恢復，手肘慢慢可彎屈、伸直活動，接著手部也逐漸恢復部分功能，手臂更可往上抬舉摸到頭、擺動及前後左右大幅度揮舞，感覺恢復到可感受到冷熱及蚊子叮咬的刺痛感，他甚至連開車環島都沒問題。

後來，謝式洲邀請他出席某個星期三中午成大醫院舉辦的例行記者會，分享意外事故發生後的心情點滴，他也才首次知道當時「扯斷懸在空中的斷臂」接到他的大腿，再接回肩膀，最後恢復功能的完整故事，直說太驚訝也太不可思議了。

這是文獻紀錄中最高位完全截斷的暫時性斷肢異位移植手術！那場記者會獲得熱烈迴響，國內外許多媒體都大幅報導，某知名報紙甚至以頭版頭條的專題呈現，造成轟動。在這個聽起來驚心動魄的手術，謝式洲卻淡然的說，這當然是個高挑戰性困難的顯微重建手術，但是他覺得最困難



▲謝式洲教授在講台上教育與指導學生課程情形，春風化雨，誨人不倦(後面黑板上是謝式洲上課時當場手繪的手指斷面解剖圖)。



▲北醫681同學組的樂團，當年於畢業聚餐時表演，左起為Bass吉他手黃正彬、鼓手陳文毅、吉他手兼主唱吳桂芬與Solo吉他手謝式洲。

的部分，反而不是技術，外科醫師要做出這個瞬間決斷的「決定」，更是困難，這除了醫學上的專業知識、技能外，還要累積許多無形渾厚的專業素養 (professionalism)。

不設限的人格養成教育

「這就是身教重於言教的教育本質。」謝式洲說，人文關懷的教育理念常在各科照護治療病人裡無形中呈現。2018年初接任成大醫學系系主任後，更是重視學生的大學博雅教育，期能培養出以病人健康為最大考量的醫者，全力守護病人健康。

他始終認為，每個學生都是獨一無二，都值得用心栽培。成大的醫學人文精神像個無形的圖騰，把老師和學生緊緊拉在一起，形塑出一個獨特的文化。在這個充滿醫學專業及人文藝術的環境裡，學生可以多元學習及發展，畢業後可循例走入醫療機構或研究領域，甚至還可當個跨領域的醫師科學家、醫師音樂家、醫師作家、醫師企業家、醫師政治家等等，豐富自己的人生，也帶給他人幸福。

這種不自我設限的寬闊胸懷，多少和謝式洲早年在臺北醫學院（臺北醫學大學前身）的求學經歷有關。1979年考上北醫醫學系時，他從純樸的彰化和美故鄉北上，一、二年級都住學校宿舍，同寢室的四人都是來自中南部的同班同學。

四十年前的他們，都是無憂無慮的年輕小伙子，上課、做實驗、宿舍K書、聽音樂、辦辦大學生的活動，在宿舍到其他寢室串門子、下棋、或是

大家聚在一起吃火鍋，心血來潮時則去當時的鐵皮屋打打乒乓球，日子倒也過得平平淡淡。

在那個年代，校園掀起一股民歌風，謝式洲和幾個同班同學也受到影響，大學時花了許多時間在玩吉他，和那時許多大學生一樣，手上一把木吉他，在宿舍或找個校園角落，就可敲敲打打、自得其樂彈唱起來。大五那年，他們幾個志同道合的同學甚至還組樂團，吉他彈得很棒的吳桂芬是吉他手兼主唱，黃正彬是Bass吉他手，陳文毅是鼓手，而謝式洲則是Solo吉他手。那是段年少輕狂，令人懷念的青春歲月，記得在吳興街284巷住宿的地方，因樂器練習太吵，還被鄰居抗議。組樂團純屬玩票性質，偶爾秀一下，自娛愉人。他記得當年在環亞大飯店舉辦北醫醫學系681畢業聚餐時，他們樂團還上台表演一曲UFO的〈Profession of Violence〉，為大學生活畫下完美句點。

算了算，謝式洲畢業35年了，長年在府城台南發展，難得回母校走走。他記得幾年前回北醫參加一場外科醫學會，才發現母校的樣貌已大不一樣，教學大樓川堂和2字頭教室、檜木座椅還保存原風貌，但以前貫穿校門、誠樸校訓精神堡壘的百米大道不見了，有著他們許多甜美回憶的宿舍、社團鐵皮屋也拆掉了，更別說那群曾漫遊在操場啃食草皮的黑山羊，早已不見蹤影。

時代在變，北醫也在變，唯一不變的是北醫人服務社會的那股熱忱。不管何時何地，也不管做什麼事，他們真心不變。 TMU



陳新源 小檔案

- 現職：
- 慈濟大學醫學系主任
 - 花蓮慈濟醫院巴金森暨動作障礙治療與研究中心主任
 - 花蓮慈濟醫院功能神經外科主任
 - 花蓮慈濟醫院神經外科主治醫師
 - 亞澳立體定位及功能性神經外科醫學會理事
- 學歷：
- 臺北醫學大學醫學研究所碩士
 - 臺北醫學院醫學士
- 專長：
- 功能性腦立體定位手術
 - 巴金森病暨動作障礙
 - 疼痛治療

慈濟大學醫學系系主任陳新源 以人文素養，傳承「學好做人 方做醫」使命

文／林進修 照片／陳新源提供

「是報應吧！報應我當年在學校沒有很認真念書。」在爽朗且極具感染力的笑聲中，慈濟大學醫學系主任陳新源拋出一個非常不按牌理出牌的開場白，訪談隨即在不斷的驚訝與談笑聲中進行。我們彷彿看見一段紀錄影片：當年一個游於藝的青少年如何一路走來，曲線前行，蛻變成熟，此刻心中掛念的無非是，疫情中醫學生的課程如何安排？醫院的實習醫學生如何安置……。

非主流的求學過程

「在北醫，沒認真讀書還真是不爭的事實」，陳新源說他人在學校，至於上不上課，那就不一定了。不在教室，當年他能去的地方可多了，踢足球和打籃球外，他還參加了熱門音樂社和國術社，更當過國術社的社長，同寢室的僑生

看他筋骨軟Q，就拉他進舞蹈社，不記得是大三還是大四的寒假，他幾乎天天摩托車從三張犁飄到遠在天母的台北藝苑芭蕾舞團練舞。

「真的假的！你跳過芭蕾舞？」每次有人瞪大眼睛問起時，陳新源總是笑得特別燦爛。他一再強調，雖是業餘舞團，團員可都是一時之選，比如創立光環舞團的劉紹爐，就是當年一起揮汗練舞的團員之一，還不時鼓勵他參加正式演出，所以大四下學期期末考期間，他坐在國父紀念館的觀眾席休息等待彩排演出時，心中想的卻是「明天考……」。那一學期，他只有一科70分以上。

但成為芭蕾舞者的這個夢想終究沒能實現，「那是另一個世界的人，舞動著不同的語言、人生與價值觀。」選擇離開，是魚與熊掌，也因此種下大五那年創設了北醫現代舞社的因緣。「舞



▲與學長、學弟組成的「水果沙拉合唱團」，在校園內演出。



▲大四時在國父紀念館登台，參與大專舞展彩排。

蹈是另一種與人溝通的方式，總想讓更多人有機會接觸。」回想起三十多年前那段曾經年少輕狂的過往，他嘴角揚起了一絲微笑。

陳新源就是這麼一個處處充滿驚奇的人，即使在進入北醫就讀之前，他也有一段非主流的求學經歷。「我是偽僑生」，他說，在基隆港出生的他，隨著父親職場的轉換，去到香港讀中學，從粵語完全不懂、英文很菜、對著像無字天書的課本掉淚，一直到游刃有餘，開始打籃球擔任校隊最矮前鋒，還打進總決賽……。不同於本地學生的求學經歷，對於他能朗朗於多種語言，能不拘於考試分數之高低，也就不難理解了。

感恩臨床的恩師們

北醫畢業，進入外科住院醫師學習的階段，雖然當時的北醫附設醫院只是一般綜合醫院，但陸續有幾位傑出校友願意回來貢獻心力建設北醫，如陳守誠教授、吳志雄教授、謝銘勳教授，陳正冠老師等。

當時的北醫外科也都還沒有分科，但就像是一個大家庭，在這些典範老師的教導下，和師兄弟一起快樂學習，是一種幸福。第三年住院醫師結束後，在邱文達教授的引領下進入神經外科，則是陳新源人生中另一個重要的轉折點。

「還記得當時邱文達老師剛從美國匹茲堡大學取得博士學位回來，接下施純仁署長的棒子在

台北東區的中心診所看診，詢問我們北醫外科的師兄弟有沒有想走神經外科這條路，師兄們都沒意願，即將結束第三年住院醫師訓練，正徬徨著要做什麼次專科的我，如獲至寶……」他說。從此成了邱教授的頭號入門弟子。

「一星期後，老師就幫我寫好申請到其他醫院接受專科醫師訓練的簽呈，老師還問：『你看這樣寫好不好？』」陳新源感動地說。原來，當年北醫並不是神經外科的訓練中心，因此到淡水馬偕神經外科受訓，接受林烈生老師的指導，直到兩年後北醫取得訓練資格為止。

取得外科專科醫師後的三年裡，老師到哪裡看診開刀，他這個學生就跟到哪裡，從北醫、中心診所、宏恩醫院等，他全都跑遍了，很不容易，但也很難得。他從老師身上學到的除了臨床知識與技術外，還有老師的言教方法和待人處事。而這也成為他一生中最重要的時光。

他常笑說，在旁邊跟久了，連老師的站姿、講話語氣及神韻，都十分相像，甚至有病人在邱教授查房時跟他說：「你兒子剛剛來過……」搞得老師一頭霧水。

在他眼中，老師不拘小節，視野寬廣，有著熱情與圓融的個性，更是個引領潮流的人，不論在生活上，或是在醫院管理和教育上，都能洞燭機先，比如在萬芳醫院大力推動的問題導向學習（PBL）及實證醫學（EBM），在當年都是引領

潮流的全新觀念，即便到了今天，還是醫學教育主流。在老師的鼓勵下，陳新源臨床服務之餘，回母校北醫拿到醫學研究所碩士學位，也取得部定講師資格。升上神經外科主治醫師那年，他轉往花蓮慈濟醫院發展，而那次人生的轉折，多少和結婚生子有關。

陳新源說，跟在老師身邊，工作雖然辛苦，但是充實也快樂。只是，不會說不的個性，讓他在家庭與事業的兩難中做了不得不的抉擇。最終他還是抱著逃兵的心情到了花蓮。他說：「在老師身旁學習的三年期間，是我一生中最忙碌、但也是收穫最多的，非常感恩那三年。」

轉戰花蓮耕耘巴金森領域

1997年神經外科界面臨一個很大的轉折，因為這一年在邱文達教授的推動下，通過了騎機車戴安全帽的立法，雖然這項公共政策能挽救無數年輕人的性命，但對神經外科界也帶來一定的衝擊——因頭部外傷住院開顱的手術減少了將近四成。「在救命之餘，如何去改善病人的生活品質，應該也是神經外科醫生該做的吧！」陳新源思考著。

此時於大山大海的花蓮，重新建立工作生活步調的陳新源，開始關注疼痛治療、脊椎病變、腦血管疾病及腦瘤手術，同時對蒼白球燒灼術來治療巴金森病的功能神經外科手術起了極大興趣。因此，在有機會短暫到美國學習相關知識後，在1998年開啟人生的另外一個轉折點——在神經內科曹汶龍主任的指導下開立了巴金森特別門診，那一年累積下來的初診病人超過一百位，也成為他日後在治療與研究動作障礙疾病上重要的基礎。

2002年則在當時花蓮慈濟林欣榮院長的支持下成立巴金森中心，從此將一般神經外科手術

逐漸交給年輕的醫師，自己則專注在功能性神經外科的臨床治療與研究上，此後幾年，除了逐漸揚名於國內外功能神經學領域外，其累積的論文著作，也讓陳新源一路從講師、副教授升任教授。「考了兩年博士班都候補第一，乾脆立志當老師好了。」他笑著說。也因致力於深腦刺激術（Deep Brain Stimulation，簡稱DBS）的臨床服務與研究，巴金森中心也獲得六次SNQ國家品質獎。他笑說：「就盡本分，不夠好，沒能得個金銀銅的。」

不過，讓陳新源覺得對病人真正有貢獻的是，「要讓醫療照顧能從診間延伸到家裡，這樣才有可能更全面提升病人的生活品質。」陳新源於2007年創立「台灣鬱金香動作障礙關懷協會」，結合醫護、巴友、家屬與志工，每年辦理講座、旅遊、音樂會、巴友研討會，甚至路跑活動。在全台北中南東，除了實體區域活動外，也建立各區社群網路群組。協會明年即將邁入第十五年了，「建立一個巴友能夠互相交流關注、互相加油打氣的平台，是我們對巴金森病友的祝福與回饋。」陳新源如是說。

因緣際會醫學教育

2020年陳新源獲推薦經遴選擔任慈濟大學醫學系主任，執刀的手同時還要執起筆來，這轉變不謂不大，戰戰兢兢全力以赴是他目前心情的寫照，「就說是報應嘛！」當年的他邊讀書邊玩樂，即使後來對兒子們的學校課業也未如此關注過。

觀察目前的醫學教育，陳新源說：「醫學教育在過去十年間，有相當大的改變，包括從七年制改為六年制、入學方式變得多元等，上課方式也由大班制轉變為小班制互動式教學，包括問題導向學習（PBL）、實證醫學（EBM）或三理合併（生理、藥理和病理）的模組課程，讓同學

們經由主動、互動、反思與辯證來達到學習的目的。然而，萬變不離其宗，能變、該變的可以是方法、工具與環境，不會變也不能變的是內涵與本質，教育的目的是要把不會的教會、不懂的搞懂，最高深的也應該是最平凡的。」

他進一步解釋道：「學問深時意氣平，要與時俱進，但不用花俏，如同北醫母校的校訓『誠、樸』，誠是誠心正意，『樸』呢？莊子說：『道常無名，樸雖小，天下莫能臣也。』這個樸實無華的本質才是最重要的。『治大國如烹小鮮』翻來覆去，只會把食物弄得支離破碎，不論教學或舉才制度都一樣。」

「北醫校歌中有這麼一句『學好做人方做醫……』，慈濟大學的校訓『慈、悲、喜、捨』，在取得知識與技能的同時，如何成為與人為善的善人與能付出良能的醫者，應該是醫學教育更大的使命。」陳新源語重心長地說道。

針對目前COVID-19肺炎疫情的影響，帶給大家相當大的震撼與反思。陳新源表示，現今教學的方法與時俱進，結合視訊與互動式虛擬實境的課程等，但這些也僅能輔助教學，無法取代實體課程。對實習醫學生而言，這是最壞的時代，但也有著最好的學習機會，讓我們有機會去經歷這些無法想像的苦難，「難道叫醫學生安全的待在家中，就是盡醫學教育的責任與目的嗎？」

半輩子待在後山，放眼台灣競爭激烈的醫學教育，陳新源有很深的感觸，也有不一樣的思維。以都市生活的便利和舒適性來說，他認為東部在地理上確有先天劣勢，但就學習而言，只要教學師資和學習內容一樣好，甚至更好，那麼地理上的劣勢，也許就成了能心無旁騖、專心致志的優勢。

在花蓮，陳新源認為慈濟大學的優勢，在於具有人文素養教育及專業課程「無語良師」解剖



▲ 2018年曾應邀至大陸演講，主題為「神經調控與神經退化與迴路異常疾病之應用」。



▲ 2020年醫學系聯歡大合照。

課程與臨床大體模擬手術，加上系統性模組課程，以及結合問題導向學習及標準化病人的臨床技能課程等。同時，慈濟四大志業體又提供豐沛的資源，如慈善志業的腳印遍及90餘國，醫療志業也積極跟著慈善走，這些都為慈濟大學畢業生提供多元就業的可能，這些有形無形的條件，不僅不輸其他醫學院校，甚至有以過之。

從這個角度出發，他認為東部雖遠，卻有台灣西部沒有的山、海、人文和湛藍天空，若能加以耕耘，必能吸引更多一流人才的投入，教出具有理想性及競爭力的學生，帶動良性循環，一起將慈濟打造成眾所矚目的一流學府。 TMU



邱仲峯 小檔案

現職：
• 臺北醫學大學附設醫院院長
• 臺北醫學大學醫學系及癌藥博士學程教授
• 臺北醫學大學臺北癌症中心質子中心召集人
• 台灣放射腫瘤學會理事長
• 臺灣安寧照顧基金會董事

經歷：
• 臺北癌症中心院長
• 臺北醫學大學管理發展中心主任

學歷：
• 國防醫學院醫學科學研究所博士
• 臺北醫學大學醫務管理研究所碩士
• 臺北醫學大學醫學系醫學士

專長：
• 癌症治療 • 安寧靈性關懷

臺北醫學大學附設醫院院長 邱仲峯 打造智慧醫院 落實全人醫療

邱仲峯院長上任後，醫病也不忘醫心，致力於提升醫院治療品質外，更推動全人醫療落在臨床與教育上，也廣邀各界人才加入北醫大家庭。

文／趙敏 攝影／蘇鈺涵 照片提供／臺北醫學大學附設醫院

辦公桌上，公文、雜誌標示與待審文件井然有序排列著，剛開完會議的臺北醫學大學附設醫院院長邱仲峯未露倦容，笑容可掬迎接訪客，直接面對鏡頭擺好姿勢。

在診間，總是戰戰兢兢治療難纏的惡性腫瘤，不過卸下武裝後，態度親切如老友，這跟邱仲峯所受的訓練有關。

年輕的他在馬偕紀念醫院淡水分院實習時，看過許多癌末病人歷經漫長的治療到離世，不禁使他思考：把病人治好固然重要，但當疾病不可逆轉時，如何陪伴病人走完人生最後的階段，更是醫師的職責。

得知馬偕淡水分院要成立全臺灣第一個安寧病房後，邱仲峯便迫不及待想加入。當時安寧病房的籌備處隸屬於放射腫瘤科，因此他先到放射腫瘤科學習，1990年安寧病房成立，他成為臺灣安寧病房的第一位住院醫師，也是第一批接受安

寧緩和醫學專科訓練的醫師。

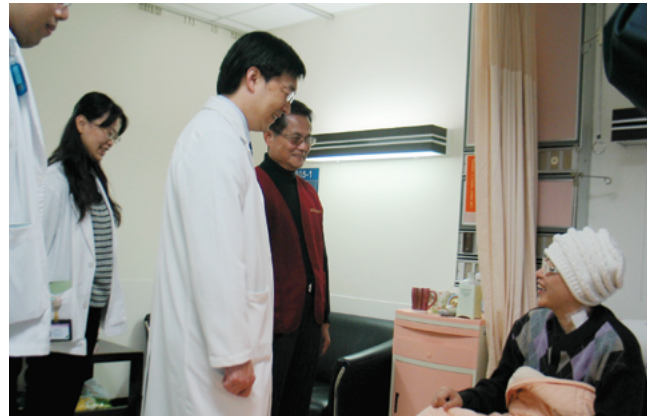
醫病也醫心，關懷同仁與社區醫療

30年前，「全人醫療」還未廣泛受到重視，邱仲峯就已關注病人身心社靈的需求，也因為自身信仰，遂特別注重「靈性關懷」議題。他參與創立財團法人基督教史懷哲宣道會，願景在醫院為重症病友與家屬，建立屬靈的家，呼籲招募許多志工投入關懷重症病友的行列；近年受衛福部國健署委託，他邀請各宗教領袖合作，共同投入靈性關懷專業人員的培訓，讓更多人力資源在受訓和取得資格證明後，到安寧病房陪伴病友及其家屬，走過人生最後路程。

「這兩件事情要把它融合起來，真的滿有趣的。」一面大談光子刀、螺旋刀、基因定序、質子治療這些最先進的治療設備與技術，一面談充滿人性的靈性關懷，別人看似光譜的兩端，在他



▲ 第13任邱仲峯院長(右)由前院長陳瑞杰(左)手中接下印信。臺北醫學大學董事長張文昌(左二)、校長林建煌(右2)出席監交。



▲ 對待每位病人，邱仲峯院長堅持醫病也不忘醫心。

手中則因長年累積的經驗一脈相連。

過去邱仲峯在擔任臺北癌症中心院長期間，致力為癌症的研究和治療開創新局。例如與中研院合作「臺灣精準醫療計畫」(TPMI)，代表北醫擔任計畫總主持人，並帶領團隊發展精準醫療和細胞治療等。

2021年，邱仲峯從前任院長陳瑞杰醫師手中接棒。上任後，醫病也不忘醫心，提升醫院治療品質外，更推動全人醫療落實在臨床與教育上。

在科技應用方面，如何讓戀家或交通不便的病人仍有醫療照護，北醫發展遠距醫療、居家及慢性病管理監控、穿戴式裝置等，朝向智慧醫院邁進。邱仲峯指出，如此並非是為了展現醫院有多先進，而是希望做到零失誤，因為人腦記憶有限，難免有疏漏，AI系統跟電腦可以幫忙控管與提醒。

最新科技需要人的使用，人才是無形的資產，如何營造同仁幸福受照顧更形重要。邱仲峯一上任，就重新修繕員工宿舍品質，院內寸土寸金中，挪出幸福空間，新設員工專屬咖啡廳休憩和PGY自習室，使員工在快節奏高壓工作之餘，覓得個人放鬆舒展的喘息空間；為增進員工彼此交誼，由他和副院長分批帶領員工出遊，在旅遊之間，拉近員工與各單位主管近距離交流。


北醫的「利他」精神不局限於內部，甚至拓展到與周邊社區和診所連結。邱仲峯說明：「診

所照顧病人受限於設備不足，比如照X光、精密檢查或抽血等，都可以透過醫療資源共享轉至北醫，待我們完成檢測再把資料傳輸，病人就不一定要來北醫掛號，透過診所一樣可就近獲得照顧。」

北醫進步無極限，廣邀人才加入

身為校友，求學和執業過程幾乎與北醫密不可分。邱仲峯觀察，北醫從前缺乏資源和設備、沒有完善的附屬醫院，如今形象和績效都已達到北醫60年來最好的光景，只要想來加入北醫這個大家庭的人，不論是校友或非校友，都非常歡迎。

「在我看來，北醫的能量處於旭日東昇的階段，因為每半年、每一年都有新的變化，之後還會以倍速成長。」邱仲峯舉例，約兩、三年前，北醫才在討論要學習美國的史丹佛大學走創新和創業路線，結果不到三年，北醫大開設了18家衍生新創公司，甚至有的已成功上市上櫃，「比預期的還快，感覺沒有極限」！

箇中原因是北醫有一群無私的人「集體領導」，發揮巨大的能量。邱仲峯認為，北醫有一個特別的文化，能包容與接納來自不同體系或背景的人，「趁此加入北醫是良機，尤其是年輕醫療人才，在這裡，假以時日都有機會找到一片天地。」



陳作孝 小檔案

- 現職：
 - 臺北市立萬芳醫院院長
 - 臺北醫學大學醫學系內科學教授
- 經歷：
 - 臺北市立萬芳醫院醫務副院長
 - 臺北市立萬芳醫院醫品副院長
 - 台灣腎臟醫學會監事
 - 台灣腎臟醫學會透析委員會委員
 - 台灣腎臟醫學會專科醫師訓練委員會委員
- 學歷：
 - 臺北醫學大學臨床醫學研究所博士
 - 國立陽明大學醫學士
- 專長：
 - 透析治療
 - 慢性腎臟病
 - 糖尿病腎病變

萬芳醫院院長 陳作孝醫師 創造民眾「有感」醫療體驗

萬芳醫院院長陳作孝認為，醫院管理必須要在「品質」與「成本」中取得平衡。也就是將醫院裡的有限資源，集中擺在這些最有效率的地方，才能夠替醫院及病人，創造出最高的價值。

文／李雪雯 攝影／蘇鈺涵 照片／萬芳醫院提供

今(2021年)年1月29日，在醫院工作了二十二
年、「土生土長萬芳人」的陳作孝，從第六任院長陳
大樑的手中接下印信，成為萬芳醫院的第七任院
長。

甫上任，陳作孝就喊出「堅持品質，共創價值」
的經營理念，希望能讓長期重視社區健康發展的
萬芳醫學中心，也是臺北市南區的醫療重鎮，走出
第二個向上成長的曲線。陳作孝解釋，之前外界一
提到萬芳醫院，便會想到這是一間「非常重視品
質」的醫院。「由於『品質是萬芳醫院的尊嚴』，所
以我上任時，也特別提出『堅持品質、共創價值』
的口號。因為，只要醫院的品質好，就自然而然能
創造出價值」，他語氣堅定地說。

高品質，創造再度就醫的價值

然而，「品質」既看不見，又摸不著，卻會紮實
地存在於客戶(病人)的心裡。五十二年次，雖然未

滿六十歲，但幾乎是醫院裡最資深員工，等於是跟
著萬芳醫院一起成長的陳作孝，歷經醫院多項重要
職位，像是內科主任、事業發展部主任、醫品副
院長、醫務副院長……等。這些過往經歷的點點滴
滴，就成為他擔任院長後，規畫醫院管理方針及營
運方向的重要養分。

由於長期接觸社區及病人，對於如何深耕社
區、提高醫療品質，以獲得病人的青睞，陳作孝有
著自己的獨到觀察及體悟。他進一步表示，病人進
到醫院後，會有「無形」及「有形」的感受。其中，醫
療結果絕對是病人最直接的有形感受；但是，如果
醫院提供的醫療服務，會讓病人感受到尊重、有價
值感且超過病人預期，這種無形的感受，就能讓病
人產生「再度到醫院就醫」的價值。

為了讓民眾「就醫超有感」，陳作孝想到的解
方有二：一是「提供民眾最需要的醫療項目」，二是
「利用『整合性醫療』的概念」。也就是說，唯有將



▲從第6任萬芳醫院院長陳大樑的手中接下印信，陳作孝成為萬芳醫院的第7任院長。



▲後疫情時代，面對醫療行為的轉變，遠距醫療問診也成為萬芳醫院重要的發展方向之一。

醫院裡的有限資源，集中擺在這些最有效率的地方，才能夠替醫院及病人，創造出最高的價值。

將有限資源，進行無限發揮

「醫院管理是要在『品質（醫療結果、安全、效率……）』與『成本（有限資源）』中取得平衡。也就是在『有限的資源』中，進行『無限』的發揮。所以，醫院一定要有盈餘，才能繼續投資，以便產生正向回饋」，陳作孝強調。

對社區鄰里的問卷調查顯示，文山區民眾最關心的健康問題是心血管疾病、糖尿病、骨質疏鬆、飲食及肥胖等問題。所以，在盤點萬芳醫院的現有資源分配之後，陳作孝首先就將醫院的未來發展方向，集中在高齡化社區民眾「最有感」的醫療服務項目上：「心血管疾病（例如：提供二十四小時的中風病人血管取栓術服務）」、「癌症治療（包括最新的癌症溫熱療法、癌症細胞療法）」，以及「慢性病整合」治療上。

陳作孝解釋，「慢性病整合治療」的概念，來自於萬芳醫院位在文山區的地理位置，以及「病人多老年人」的社區特質。所以，院方將推出「整合性衛教中心」，提供文山區民眾整合性的衛教服務。

集中資源在病人「有感」的醫療上

除了「整合性衛教」外，萬芳醫院還推出「整

合性門診」。本身就是腎病專科的他，就以腎臟科病人為例，指出目前腎臟科門診的病人，有一半以上是糖尿病患者，且還合併有心血管疾病等共病的情形。在未來，他規畫推出更多跨科別的整合門診，讓這些病人只要看一次診、繳一次費用，就可以獲得全方位的治療。

當然，整合性門診推出後，「醫院人員及空間」的整合也相對重要。所以在「醫院人員及空間的整合」方面，陳作孝從病人需求考量，將所有檢查，進行「集中式」管理。「如此一來，既可方便病人，又能夠將醫院資源及人力集中，以達到『醫療價值極大化』的目標」，他再三強調。

社區性的持續醫療照護是未來挑戰

陳作孝指出，未來醫療場域勢必將由醫院走入居家或社區。所以，如何從過去著重在醫療端的服務，將更多的醫療服務延伸到社區，絕對是萬芳醫院未來發展必須思考的方向。

特別是面對「後疫情時代」，不論是民眾就醫行為，或是醫療環境上，都已出現巨大的轉變。所以陳作孝不忘強調，未來醫院必須從「病人需求」的角度出發，不僅僅只是照顧病人的疾病而已，更必須要在病人出院後，提供「持續性的醫療照護」。因此他堅信，這將會是身為社區型醫學中心的萬芳醫院，未來必須要面臨的最大挑戰。TMU



李冠德 小檔案

現職：
• 臺北癌症中心院長
• 臺北醫學大學附設醫院副院長
• 臺北醫學大學醫學院教授
• 國民健康署癌症中心品質認證評鑑委員

經歷：
• 嘉義長庚醫院副院長

學歷：
• 美國馬里蘭大學醫學院遺傳研究所博士
• 國立陽明大學醫學士

專長：
• 癌症標靶 · 免疫治療 · 細胞治療

臺北癌症中心院長 李冠德 提供全方位的癌症醫療照護

深耕癌症治療領域多年，北醫癌症中心院長李冠德總是將病人擺在第一，期待整合一校三院的堅強陣容，讓病人獲得最完善的全人照護。

文、攝影／趙敏 照片／臺北醫學大學附設醫院提供

在開始訪談前，臺北癌症中心院長李冠德為了向病人解說病情而稍微延遲。深耕癌症治療領域多年，總是將病人擺在第一，解說細節時如學者般嚴謹，他將整合北醫體系一校三院的軟實力及硬實力，讓癌症病人獲得最完善的全人照護。

位於臺北市吳興街的臺北癌症中心，以微笑元素建構狀似一層層如蛋糕般彩色玻璃屋的外觀，經常吸引路人多看一眼。臺北癌症中心屬於北醫的「院中院」，集治療、教育及研究於一身，目標是成為臺灣的「全方位癌症中心」（Comprehensive Cancer Center），擁有最先進的治療和新藥臨床試驗，並結合學校的研究和創新團隊，幫助面臨治療瓶頸的困難性癌症病人，提升存活率。

整合一校三院癌症團隊，打造客製化治療

對李冠德而言，臺北癌症中心是軟、硬實力兼具的一流癌症醫院。以硬實力來說，「精準醫學」

與癌症密不可分，坊間許多病人花了大錢做基因檢測，但大部分醫院都沒有專屬實驗室，而是將病人的檢體送到國外或外面的公司檢測，拿到報告後再由醫師向病人簡單解釋；臺北癌症中心設有精準實驗室，除了檢體不需委外，還有分子腫瘤團隊及遺傳諮詢師提供客製化和詳盡的解說。

為了讓病人減少奔波，臺北癌症中心在就醫流程與樓層設計規畫上，花了不少心思。以往病人需要輾轉在不同科別與穿梭各樓層就診，現在整合在一起，更可以讓病人感受到團隊的照顧。二樓設置為兒童腫瘤中心，設有兒童專屬化療室、轉譯研究室、兒童門診區等，獨立空間讓小病人就診更安心。

在軟實力方面，臺北癌症中心重視橫向連結，整合一校三院（北醫、萬芳、雙和）的堅強陣容，共15個團隊。各團隊都有召集人，除了不同專科的臨床治療醫師之外，學校專門研究癌症的教授也參與其中，病人可在臺北癌症中心接受治療，或透過轉



▲ 臺北癌症中心目標是成為台灣的「全方位癌症中心」。



▲ 李冠德表示，臺北癌症中心屬於北醫的「院中院」，集治療、教育及研究於一身。

介到三家附屬醫院，由最合適的團隊為病人治療。

「要把癌症(病人)視為一個人，而不只是看病。」李冠德舉例，當癌症病人初到醫院，就像劉姥姥進大觀園，不清楚要掛哪一科，北醫率先引進國外的癌症領航護理師(Navigator)制度，由資深護理師提供諮詢和陪伴病人追蹤病情。

又或者醫師不能只幫病人打化療，而不顧其營養；當病人面臨經濟壓力卻必須持續接受治療時，就要請社工師介入。「以前這些服務分散在醫院各角落，現今整合在實體化的癌症中心，能提供病人更完善的服務。」

發展精準與細胞治療，為抗癌增添新利器

癌症治療日新月異，當傳統治療遭遇瓶頸時，醫師只能遺憾地向病人及家屬告知。「現在我可以大膽預測，未來十年，癌症治療一定會走向細胞治療，這絕對是趨勢。」李冠德充滿信心地說。

在前人的耕耘下，北醫的細胞治療已交出不凡的成績。衛福部2018年公布《特管辦法》開放細胞治療，北醫獲准成為免疫細胞治療臨床試驗醫院；2019年成立細胞治療中心，同年通過衛福部核准，成為全臺第四家可執行細胞治療的醫院，能針對大腸直腸癌、乳癌、肺癌、胰臟癌等12種國人常見的實體性癌症，提供「自體CIK免疫細胞治療」。

李冠德的專長在於治療各種腫瘤及血液性癌症，並關注國內外最新趨勢，積極投入創新型細胞

治療。「細胞治療可合併標靶、化療或放射治療，是很好的輔助，尤其近年CAR-T臨床試驗的表現令人印象深刻。」CAR-T是抽取癌症病人的血液，分離出免疫T細胞，運用基因工程改造技術，讓T細胞嵌合可辨識和擊殺癌細胞的抗原受體，經過大量培養後，再回輸病人體內，能有效對付以CD19(B細胞表面上的標記)抗原表現為主的血液性癌症。

CAR-T對抗血液性癌症的效果顯著，為醫療人員打了一劑強心針，同樣跟T細胞有關、針對實質固態腫瘤的TCR-T也倍受矚目。李冠德提到，TCR-T是利用基因修改T細胞受體的治療方式，國外已有不少臨床試驗正在進行，預計2021年底北醫將開始許多創新的細胞治療臨床試驗，展開各種CAR-T及TCR-T的臨床試驗，有望為癌症治療增添新武器，未來更將結合細胞治療與質子治療，用於困難癌症。

在現行健保制度的框架下，想要做到目前臺北癌症中心的規模難免有局限。李冠德特別感謝各界與校友大力支持和捐款，才能打造現在優質的軟硬體，有機會造福更多癌症病人。

李冠德表示，臺北癌症中心在第一任院長中研院彭汪嘉康院士、第二任院長邱仲峯教授的努力之下，使命感和定位愈來愈清楚。目前他身兼北醫附醫癌症副院長，上任臺北癌症中心院長後，仍不忘醫者初心，持續帶領團隊結合最新的治療技術和研究，給予病人全方位的醫療照護。TMU



郭乃文 小檔案

現職：• 臺北醫學大學管理學院院長
• 臺北醫學大學醫務管理學系教授

經歷：臺北醫學大學公共衛生學院院長／全球衛生暨衛生安全 博士學位學程主任／全球衛生暨發展碩士學位學程主任／公共衛生學院全球衛生安全研究中心主任／國際事務處國際長／秘書室主任秘書／醫務管理學系主任／附設醫院行政副院長

學歷：• 美國約翰霍普金斯大學衛生政策與管理博士
• 美國耶魯大學醫學院公衛系碩士
• 國立臺灣大學醫學院公衛系學士

專長：• 醫療機構品質管理 • 醫療機構行銷 • 醫療機構策略管理 • 醫療機構建築設計 • 病人安全

臺北醫學大學管理學院院長 郭乃文 加速醫療產業管理國際化

面對後疫情時代，臺北醫學大學管理學院院長郭乃文強調，除了加速國際化，還要著重於醫療機構與生技產業升級的管理，並結合大數據的應用。

文／趙敏 照片／臺北醫學大學管理學院提供

「我本身不是北醫畢業的，但是在這裡，我就是個北醫人。」臺北醫學大學管理學院院長郭乃文暢談與北醫體系成長的歷程，眼神發亮，與有榮焉。臺大公共衛生學系畢業，擁有美國耶魯大學醫學院公衛碩士及約翰霍普金斯大學衛生政策與管理博士學位，歸國後即投入北醫服務超過20年。在全球愈趨重視衛生安全與醫務管理的今日，他將帶領管理學院加速通往國際化的道路。

公共衛生涵蓋的層面多元，舉凡環境衛生、流行病學、生物統計等偏自然科學的領域，也有醫務管理、衛生行政或社區衛生等社會科學面向，郭乃文的興趣與專長聚焦於醫療機構的管理。他在1997年取得博士學位回臺，剛好北醫醫務管理學系在同年成立而擔任教職，跟著醫務管理學系一同成長至今。

「北醫之所以能夠茁壯，最主要的原因是包容性很強，不同學校畢業的人才來這裡服務，都會被

當成自己人栽培。」郭乃文曾獲得前校長胡俊弘邀請，擔任學校新成立的出版中心主任，負責《今日北醫》等校內出版品，傳遞學校與院內最新情報。

胡俊弘相當注重學理基礎與實務並進，爾後指派郭乃文擔任臺北醫學大學附設醫院行政副院長。郭乃文在任內發揮醫療機構品質管理專業，與時任外科部主任吳志雄合作，於2000年12月在第二醫療大樓打造乳房醫學中心，將儀器設備、專用診間、檢查室等集中規劃於同一樓層，方便病人快速檢查，以減少在不同地方輾轉奔波。

與疾管署和國際密切合作，培養本地人才

「臺灣其實比很多國家都先看到一個重要的問題，那就是衛生安全，」郭乃文說，針對新興傳染疾病，考驗的是一國跨政府部門的預防、偵測和快速反應的能力，而醫療機構管理中防疫物資的整備，也是衛生安全中重要的一環。在他擔任



▲ 全球衛生安全國際研討會致詞，全球愈來愈重視衛生安全與醫務管理工作，也是郭乃文日後的工作重點。



▲ 致力於與國際連結事務的郭乃文認為，「在後疫情時代，管理學院一定要走國際化的道路。」

北醫公共衛生學院院長期間，與衛福部疾管署密切合作，包括由他個人主持並結合萬芳醫院與越南廣寧省合作防治結核病的新南向計畫。

北醫公共衛生學院持續與國際鏈結，「這些合作可以為北醫帶來國際關係、衛生安全的合作，以及研究的能量。」他以聯合外部評核(JEE)為例，疾管署2016年曾邀請美國約翰霍普金斯大學的衛生安全中心，針對臺灣各政府部門在因應新興傳染病的能力是否足夠做過第一次評核，本來預定在2020年與北醫大合作第二次評核，但因遇到新冠肺炎(COVID-19)疫情而延後。

這次的合作無論對於北醫或臺灣都意義深遠。郭乃文說，過往純粹找國外的單位來評核，做完後國內無法留下什麼；但疾管署找北醫與國外專家合作，未來最後執行的專業技能和培訓的人才則都會留在國內。

在臺灣防治新冠肺炎方面，北醫也沒有缺席，成果躍上國際頂尖醫學期刊。郭乃文提到，公衛學院高志文博士、助理教授Mattia Sanna和管理學院助理教授黃詩鈞等人，針對2020年新冠肺炎疫情大流行期間，臺灣在民主體制下推動非藥物措施和大規模行為改變，如全民戴口罩、限制大型社交活動等，防護措施做得好，肺炎和流感的死亡率並未因疫情升溫而增加，研究刊登在全球前5大醫學期刊《內科醫學誌》(Annals of Internal Medicine)。

後疫情時代，加速國際化為必然趨勢

「在後疫情時代，管理學院一定要走國際化的道路。」郭乃文表示，很感謝北醫給予機會，在國際事務處服務近6年，讓他累積了不少國際人脈與經驗，可應用在經營管理學院。

尤其北醫近年在國際深耕，逐漸打開知名度，吸引許多國外學子，有望促進更多交流。郭乃文觀察，在他擔任醫務管理學系主任時成立全英語的國際醫務管理碩士學位學程，是由財團法人國際合作發展基金會所支持的獎學金設立，每年都會給予基本名額。過去需要以獎學金和生活費為誘因，學生才願意來；近年只要給予免學費，甚至完全自費，愈來愈多學生都願意前來就讀。

接下來，管理學院的發展將著重於醫療機構與生技產業升級的管理，並結合大數據的應用。郭乃文說，在臺北醫學大學前校長閻雲及現任校長林建煌的帶領下，逐漸將部分系所獨立整合成學院，發展的道路更寬廣，而醫務管理學系為主體整併至管理學院後，更優先看見產業趨勢，設立大數據科技及管理研究所，目前已和許多產業連結，例如跟保險業者合作投保金額的試算、理賠和風險計算。現今還有國際生技醫療管理博士學位學程與生物科技高階管理碩士在職專班，這次新冠肺炎疫情的疫情讓大家看見了生物科技產業的重要性，北醫大管理學院未來培養出來的管理人才，服務領域將不局限於醫療機構，也有機會在生物科技產業一展長才。TMU



陳怡樺 小檔案

現職：臺北醫學大學公共衛生學院院長
公共衛生學院全球衛生暨衛生安全博士學位學程主任／公共衛生學系教授／全球衛生暨衛生安全博士學位學程教授／應用分子流行病學碩士學位學程教授

經歷：• 臺北醫學大學公共衛生學院代理院長
• 臺北醫學大學公共衛生學院副院長

學歷：• 美國約翰霍普金斯大學精神流行病學博士
• 美國約翰霍普金斯大學心理衛生碩士
• 國立臺灣大學心理系學士

專長：• 精神流病 • 行為科學 • 社區衛生學 • 心理學

臺北醫學大學公共衛生學院院長 陳怡樺 培養公衛人才共促族群健康

公共衛生所關注的不是單一個人疾病的治療，而是針對族群健康的促進，它具有助人的專業概念，只要長期投入及努力，不但能和醫療團隊人員並肩扶弱濟病，甚至可以幫助更多人。

文／李雪雯 照片／陳怡樺提供

一場百年難得一見的疫情，不但徹底改變了世人的生活模式，也讓公共衛生的重要性被看見。這一點，看在臺北醫學大學公共衛生學院院長陳怡樺的眼裡，感受也格外深刻。

除了受到疫情的影響，陳怡樺認為國內公共衛生之所以成為「顯學」，最主要還有兩大「推手」。其一是「健保制度的修正」，因為在今年3月底時，衛生福利部部長陳時中在立法院證實，未來健保給付制度將有兩大變革。其改革方向，包含擴大健保支付範圍，不再局限醫療院所外，也將往前延伸擴展到公共衛生、預防醫學等領域。至於另一大推手，則是受到老年化、少子化的影響，在整體健康長照的社區規畫中，公共衛生扮演著重要的角色。

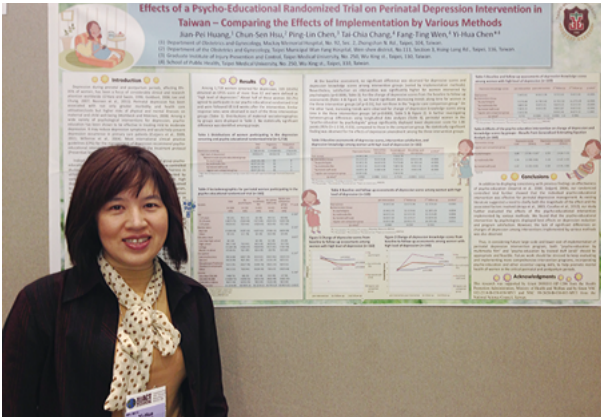
北醫大公衛學院三大特色

公共衛生研究概分為：「流行病學與生物統計學」、「環境衛生與職業衛生」、「衛生政策與健康

促進」三大領域。國內目前，亦約有十多所大學，設有公共衛生相關系所。

身為公衛學院大家長，又肩負招生重責大任的陳怡樺特別強調，北醫公共衛生學院，在架構上除了流病、環職衛與社區衛生外，具備有別於其他學校公衛學院所沒有的三大特色：包括由邱文達教授（前衛生福利部部長）於2000年所創建國內第一個「傷害防治學研究所」、國內少見「全英文教學」的「全球衛生暨發展碩士學程」與「全球衛生暨衛生安全博士學程」，以及「衛生政策暨健康照護研究中心」，期許透過教學及研發成果，產生一定的政策影響力，成為政府衛生福利相關政策的「智庫」。

陳怡樺表示，北醫在全臺各大醫學大學院所中，公共衛生研究領域之學制非常完整，包含各個次領域，師資多元豐富，歷年來累積研究能量與產、官、學的豐沛資源，更獲得政府大型研究計劃的補助與肯定。



▲ 在美國主修精神流行病學的陳怡樺院長，回台後關注精神疾病相關研究，成績斐然。



▲ 陳怡樺院長曾獲國科會「吳大猷先生紀念獎」肯定。

她進一步指出，目前公衛學院的師資，年齡多在40至50歲左右。正值學術發展巔峰期，不但年輕、有幹勁，累積的豐富教研經驗，更可以帶領學生進行研究及未來發展，從中學到更多利於健康促進、政策推動與因應解決各種健康問題的方法。

也正因為長久以來的努力耕耘，北醫的「公共衛生」(Public Health)在2020年軟科世界一流學科排名(Shanghai Ranking's Global Ranking of Academic Subjects)中，獲得「第200名」，為全國第二名，私校排名第一的優異成績受肯定。

同樣隸屬於醫學相關領域，但陳怡樺坦承，如果不是這次疫情的關係，公共衛生這門學程，較少會受到高度重視及關注。對此，她不忘再三強調，公共衛生領域強調群體健康，是可以助人的領域，可以影響的人及範圍，也更寬廣一些。

防疫與科技是未來研究重點

當初大學聯考分數可以進醫學系，卻因為無法克服「怕血」的恐懼，而選擇另一條「助人」之路——心理系；後來又因自認「太過於沉浸在病患的困頓挫折之中，無法讓自己進行理性的抽離，進而影響到應該給病患的理性判斷與建議」，而改走精神流行病學(延伸探討社會心理相關議題)領域的陳怡樺解釋，醫學有不同的走向，一般臨床醫學是進行個人式的處理，且一般在生病之後，才會到醫院進行治療。但現在世界各國都非常重視「健

康促進」、「精準醫療」及「預防醫學」的概念。

陳怡樺解釋，如果把一個人的健康狀態，比做一座冰山。那露出水面的小小一塊，才是臨床醫學治療的「已病」狀態，還有位於水面之下的十分之九，才是長時間發展的「未病」階段，著重預防。而後者，就是公共衛生研究領域最重要的工作。

儘管時常面對學生「公共衛生看不到效果」的質疑，陳怡樺耐心解釋：公衛防範疾病於未然，因此做得愈好，人們愈感受不到此專業，因此現代化社會必須不忘強調公共衛生的存在及重要性，才會做很多事去「預防」，也才能讓公共衛生更為成功。「因為，公共衛生所關注的不是單一個人疾病的治療，而是針對族群健康的促進，它具有助人的專業概念，只要長期投入及努力，不但能和醫療團隊人員並肩扶弱濟病，甚至可以幫助更多人」，她語氣堅定地說。

未來，北醫公共衛生學院將會遷至新北市雙和醫院旁的校區。陳怡樺表示，在這次疫情期間，北醫附屬醫療體系肩負起收治確診病人及防疫的重責大任，其一的雙和醫院，擔負著新北市重要的防疫工作，包括社區篩檢等。未來遷址後，公共衛生教育更能與臨床與社區進行密切的合作，擬訂一系列與防疫、科技相關的論壇，透過相關領域的專家、學者，建構一個提供學生更紮實的學習場域，助益他們未來就業與發展。培植更多「助人」的種子，為公共衛生領域貢獻一份心力。TMU

109 學年度傑出校友



學術成就類

黃英儒 (醫學系第 26 屆)

- 任教於長庚大學神經學科教授
- 致力於臨床神經生理的研究、教學、臨床服務成果卓著。
- 發展非侵入性腦刺激術，研究神經疾病（特別是動作障礙）之發病機轉與治療，以經顱磁刺激術為本，發明 TBS 並發表多篇研究論文，廣泛運用於臨床實務。
- 著有全國第一本非侵入性腦刺激術專書，對於神經醫學領域有長足之貢獻，堪為學術成就之表率。

黃英儒教授榮獲北醫109學年度傑出校友後，因病卒於2021年4月13日，他生前長期專注於神經醫學領域的研究與教學，對於他的驟逝，讓許多醫界友人與親友不捨與惋惜！

黃英儒醫師於北醫取得醫學學士學位後，1996-1999年於成功大學醫學工程研究所進修取得醫學工程碩士學位，又於2001-2004年於英國倫敦大學神經醫學中心獲頒博士學位，完整而紮實的科學醫學訓練，造就了他傑出的表現；不論是研究、教學與臨床服務都有出類拔萃的具體貢獻。

在神經科學的研究領域中，黃教授在2005年《Neuron》期刊中發表了「Theta burst stimulation of the human motor cortex」的重要論文。這一篇論文彙總了黃教授在倫敦大學從2001年起的一系列的研究成果，「Theta burst stimulation of the human motor cortex」（TBS）是一種特殊設計的「重複經顱磁刺激術」的刺激型態。將「重複經顱磁刺激術」的應用，提升到更高的層次，全世界可以透過這個方法，利用TBS，更精準而容易的研究人類大腦皮質突觸間活性的可塑性（cortical synaptic plasticity）。黃英儒教授所創建的TBS學派，儼然已成為近15年來，國際臨床神經學界研究皮質可塑性最重要的工具。

另一方面，黃教授以特殊的視野，專心研究巴金森氏病的皮質電氣生理學；他特別利用TBS獨家探索研究巴金森氏病經過長期藥物治療後的「動作併發症」出現機轉，發表於神經學界頂級的期刊《Brain》，也是第一次提出可以利用大腦皮質可塑性的反轉能力來預測巴金森病人即將發生動作併發症的轉捩時間點，這一個研究也廣泛的運用於大腦皮質活性和可塑性的研究領域並進一步拓展到精神醫學領域的憂鬱症和疲倦症，結合了多個學門進行中風後的復健療程，獲得具體的成效。其研究的成果除大量進行傳承教學外，更深入地運用在臨床治療，造福病患！



公共服務類

周志浩 (牙醫學系第 19 屆)

- 現為衛生福利部疾病管制署署長
- 長期累積防疫實戰經驗，面對各種重大傳染疾病，自監測、預防控制、緊急應變與整備等工作，落實維護我國防疫安全
- 尤以面對 SARS 與 COVID-19 的疫情來襲，迅速掌握資訊，冷靜應變，有效控制，化解國內危機。
- 在國際衛生組織中充分展現台灣的醫衛成果，提昇國際能見度，實為公共服務範疇之楷模。

「從牙醫進到公共衛生領域，是緣分，也是命定。」

牙醫體系的臨床實作，與公衛及流行病學工作，是完全不同的訓練，但相同的是需要極大的細心、耐心、專注與投入。學生時期在北醫校訓「誠樸」的浸濡默化下，走過30幾年的醫療與公共衛生的志業歷程，我始終以踏實、真誠與懷抱熱誠的行動，來實踐母校誠樸的真諦。

牙醫的特質，在於為個人治療病痛，讓人可以健康自信的展現微笑；而公共衛生的特質，則是為群體服務，例如面臨傳染病毒與細菌威脅下，在有限的時點資源中，以抽絲剝繭的精神找出危機點，並運用策略預防及阻斷疾病傳播，使民眾能生活如常，社會能運轉有序，這是公共衛生令人醉心與挑戰的部分，對我來說也是一種命定。當然，牙醫的訓練與執業過程，亦深植在我心中，我仍時常想起當年為人治療痛楚的緣分。

在歷經SARS與此波新冠疫情的衝擊下，能夠堅守第一道防線，有效控制疫情，及時的應變與整備，有賴全署同仁與全國人民的共同合作。

本人有幸獲頒傑出校友，除了感謝口腔醫學院鄭信忠院長的提名以及校友會的肯定，也謝謝同樣是北醫學長、帶領指揮中心的指揮官陳時中部長及薛瑞元次長，而我更要把這份榮耀歸於疾管署全體同仁，因為有這群夥伴犧牲假期不眠不休的努力，才能建立全民不憂不懼的安全環境。

我堅信，「時時保持謙虛求知的心態，不斷累積專業能力，踏實的做好每一份工作，隨時讓自己蓄滿能量，在社會、國家需要我們時，我們便能捲起衣袖加入自助與助人的行列。」與大家共勉之。



企業經營類

李芳全 (藥學系第 16 屆)

- 現為永信藥品(昆山)股份有限公司董事長
- 經營管理永信集團，推動永信學名藥爭取國際認證，國內廠辦採行全面電子化流程，提高公司競爭力，拓展永信昆山區域發展，通過多項認證。
- 以前瞻佈局成功將永信區域化經營拓展至全球。
- 成立第一家生技產業控股公司，成功將轉型為全球型藥廠。宏觀的經營理念，足為企業經營之模範。

萬分感謝所有遴選委員對芳全的肯定，此殊榮應歸於家族及家庭，沒有他們提供環境與支持，芳全難有作為。芳全並不是喜歡念書的人，反而好於各項運動。尤以不服輸的運動員精神，求學時期一路轉學直到北醫、而後進修台大研究所、到美國取得藥化博士，歸國後，又因經營公司轉而學習企業管理，並取得碩士學位、後又進修法律學識，直到六十歲取得法學博士。一路走來，在各個不同領域的求知期間，不斷地接受同學競爭與考試的壓力，方能在短時間內取得各領域知識完整的基礎訓練。目前仍參與東海大學課程，透過分享經驗以達教學相長之再學習。

承接父親及兄長建立的成功企業團隊是芳全的福氣，站在巨人肩膀上，芳全自我鞭策並自我期許要有值得後人論談的創舉。因此，分別於授命服務的公司，完成如下的目標：永日是永信集團第一個US FDA認證原料藥廠、也是國內衛生署認證第一個GMP原料藥廠，成功扶植永日轉虧為盈並順利上櫃；永信藥品全面電子化、無紙化，節能省碳並增進工作效率。永信藥品US FDA及日本PMDA成功認證及輸出、是全國第一個PICS認證藥廠；永信中國投資大陸第一個全外資藥廠、大陸第二個US FDA認證製劑廠、創立後上新三板朝向主板努力中；創建永信國際為國內首家藥品產業控股公司，整合集團團隊分屬於製劑、原料藥、動物用品及消費性產品四大事業，邁向全球化企業。

除了事業經營的成效外並積極投入社會服務，舉凡藥業相關公、協會的參與，為會員爭取專利法專利連結制度下合理的權力；並有幸成為台灣藥學會首位來自工業界理事長，為其力爭節稅百萬並恢復工業藥學委員會之運作，促進產、學聯繫與合作；並獲選為中國化學會(CSLT)首位藥學專業理事長，促進藥學及化學界之產、學合作，期許為全球藥業盡份心力。



這是徐型堅教授百歲冥誕時，徐明杰醫師以
為人子女角度為父親所寫下的手札，道盡了
對父親的無限思念。

第一屆藥學系校友與北藥文教基金會原訂舉
辦「徐型堅教授百歲冥誕紀念活動」，因新
冠肺炎疫情影響而取消，僅以本篇文章抒發
對於徐教授的懷念。

北醫藥學系創系主任 我的父親——徐型堅教授

文／徐明杰、公共事務處 照片／徐明杰、北藥文教基金會提供

上一次寫《我的父親》是60年前我小四的時候，當時怎麼寫的？真的是沒印象了。今天的我已經70歲了，再來寫《我的父親》卻已經是父親的百歲冥誕了！

我對父親的所知雖有限，只直覺的認為要不是台灣的政治敏感性，他應該可以拿到諾貝爾化學獎。我母親說：父親小學從羅東公學校畢業後，為了接受更好的教育，一個人從羅東翻山越嶺的到台北，在今國立台北科技大學的前身台北工業學校，念了應用化學科。畢業後以優越的成績，被保送到日本去深造。父親到達日本時，馬上面臨太平洋戰爭的嚴峻局面，唯恐念不完七年制的醫科，因此父親選擇了藥學系；結果還是四年不到，在提早畢業的安排下，加上一個疼愛他的老師的幫忙，把他送到哈爾濱的製藥廠工作（好像是製造葡萄糖注射液）才因此避掉上前線打仗的劫難。

父親在哈爾濱期間，對待當地人民以禮相待，1945年日本投降的那一個晚上，父親被當地的朋友「邀約」出去喝酒，直到第二天早上才回去，只是工廠及宿舍已被燒毀，同事也不見蹤影。

自此，父親開始長達兩年的大逃亡，從哈爾濱

到達上海——前有八路軍在殺人！後有俄國部隊在抓人！這兩年的經歷帶給父親的影響，直到他70幾歲，還經常做惡夢。他做惡夢時會以滿洲語說話，我把他從惡夢中叫醒時，他只是對著我搖搖頭，不願多談。可想而知，這兩年的時間，他經歷了什麼「慘絕人寰」的事。

直到1947年，父親好不容易擠上一艘紅十字組織的船，從上海回到基隆；航程中父親都躲在船邊外掛的救生艇裡，才終於回到已經失聯了六、七年的羅東老家。父親回到台灣這一年，正逢台灣發生二二八事件，失蹤已久的父親突然出現在羅東，身分著實令人起疑，不認識的人對他無不退避三舍！還好遇上了天不怕地不怕的我母親，兩人相親之後一拍既合（聽說相親時當場就抽掉一整包香菸），於是1948年與我母親結婚。

1955年父親到台大擔任實驗室技佐前，曾在宜蘭高中當老師，教導出10幾個台大的醫學系學生。其中一位藍中基醫師（曾任馬偕醫院院長）就是在實習期間，無意中發現因為腸套疊而昏倒被抬到急診室的父親，還自作主張的簽了手術同意書，救了父親一命！



父親後來離開了台大實驗室，轉任職於今藥檢局的「衛生試驗所」；在所長許鴻源博士的帶領下，父親的能力獲得國內外大藥廠肯定，也在許鴻源博士的推薦下，父親接受徐千田院長聘任，成為臺北醫學院的藥學系的創系系主任。自此以後，我的父親也成為北醫人。

大概是我高一年的時候，父親又去了一趟日本，只花短短六個月的時間，就完成博士學位。

父親曾對我說，當年他要提出博士論文報告時，老師們要求以演講式的報告方式進行，並且要用除了日語以外的第二外語。一般日本人比較不擅長英語，日本人又不喜歡中文，在有點刁難的味道下，請父親用德語報告，於是我父親全程用德語報告；結果全場的日本教授們也聽不太懂，但是並非他們不懂德語，不是內容不懂！

1973年我的大學聯考成績單寄回家中，母親對我說：「阿杰！你這個成績，醫科是填不上，藥學系你又跟爸爸不合，你乾脆去念牙科好了，順便幫我去學校監督一下你爸爸在搞什麼鬼！」就這樣子，我成為北醫牙科第十四屆，學號622078。在校六年期間，好像只跟父親講過一次話（其實在家裡也沒講話），是直到大三那年，為了跟邱淑華（學號614013）約會，口袋沒錢，只好到辦公室像父親要點零用錢。

1983年的父親節，我透過幾個有關係的人士，為父親申請了當年的模範父親！表揚大會在當時的中山堂舉行，熱熱鬧鬧了一整天，看到父親高興的樣子，我也跟他撒嬌了一下，不料！他只說：「下不為例喔！」

父親閒暇時間最喜歡釣魚！海、溪、河、池、水庫各種釣法，來者不拒，只不過，現在想想，好像沒印象吃過他釣的魚？而且他沒有釣到魚回家還會生悶氣。但是，他就是沉醉在出發前裝備整理的儀式感。

另外，父親還有一個學習：寫書法！乍聽沒什麼問題，但是要看過他的鋼筆字（扭扭擰擰的），就更不敢想像他寫出來的

毛筆字會是什麼樣。但是，他就是悶著頭練啊練的！常常傍晚時分，當時家裡的報紙就被他拿去練字了！久而久之，也寫得一手好毛筆字。

父親到70歲時，開始摸索著「吉他」叮叮噹噹的彈了好幾年，總算把一首〈愛的羅曼史〉彈得有模有樣的，很好聽！接著又開始挑戰「鋼琴」，一樣叮叮噹噹，他也是用獨家的一指神功彈了幾年，總算把一首〈給愛麗絲〉彈得令人陶醉。

父親在20年前過世，那時的我已經50歲。相當慚愧，年近半百的我對父親的了解非常有限，但是他留給我的：他的家教，他的管教，對我的影響，至今想到心頭上還會愣一下。

20年過去了，我思念父親的心情，卻隨著時間流逝而與日俱增！20年過去了，我終於體會到父親的一個心意——他把自己的所有，都留給了北藥文教基金會！

我身為～
徐主任的壞學生！
徐老師的歹兒子！
徐爸爸的不孝子！

如今還剩下一個身份～北醫的校友

我！我期許自己！以後～每一年的這個時候，我會盡我所能的，給北藥文教基金會最大的支持！我想～我爸爸媽媽一定會很高興我這樣子做的！

另外我要感謝～北醫藥學系第一屆的學長姐們！謝謝您們為我父親立了銅像！

自從我小學五年級起，就認定您們是我的叔叔阿姨了！謝謝您們！

徐明杰2021/05/15



▲「永懷恩師」—2015年11月14日，創系55週年活動時，第一屆藥學系校友捐贈徐型堅教授紀念銅像，表達對於徐教授為北醫藥學系付出，無限的感謝之意！

校友心中永遠的徐主任

「徐主任家學淵源，我身為他第一批授教畢業學生，至今仍然深深感受到他傳承給我們的做人處事的態度，永遠烙印在我們的內心深處。我相信我班所有同學以及曾經上過徐主任的課，或有過與他交往的朋友們都會與我有相同的感受！」——林正智校友

他真是一位令人尊敬懷念的恩師。

老師生前來日本時，曾到我家住過兩次。菸不離手的他很客氣，都獨自到天寒地凍的庭園裡，給我們留下很深刻的回憶。

老師總是為別人著想！我們到了這個年紀遇過無數人以後，才真正知道這個世上像老師這樣的人太少了。

非常慈祥的恩師！令人勾起無限懷念的往事！

我去西門町一定回憶起當年老師帶我去喝酒，哼日本歌的感受，〈君の名は，請問芳名〉是我的第一首日本歌～

認識徐型堅教授

徐型堅教授是民國10年5月24日出生於宜蘭縣，就讀羅東公學校，後轉老松公學校，中學時考進台北工業時代學校，畢業後考上岐阜藥事專門學校。於1961年進入北醫任教，續至日本東京藥學大學攻讀博士學位，返台後論文經審查通過，獲得藥學博士，教育部認定為部定教授。1963年起擔任北醫藥學系第一屆系主任，長達14年時間。

當時的北醫，仍是三棟鐵皮屋，在師資與設備極度缺乏的年代，徐教授任內積極規畫藥學專業課程並網羅師資，包括專任教授以藥學核心為主另聘多位藥界前輩學者為兼任教授協助藥學系教學，奠定藥學系初期完整的教師陣容。當時藥學教育及研究係以基礎藥學或化學為主軸課程，注重藥物化學、生藥學及天然物化學等研究，而基礎醫學相關例如生物化學、生理學、微生物及藥理學與醫學系合班上課，由台大醫學院知名教授輪流來校授課。

當時國內公私立醫院數量及規模不似今日，去醫院實習同學則居少數。經徐主任安排，藥學

系實習於三年級暑假開始，分別赴醫院藥局、藥廠、及公私立研究機構實習，分為上下兩期各一個半月。

從1968年開始藥學系第五屆畢業生須參加考選部醫事人員檢覈考試，合格始得申請藥師證書及執業執照。

昔日許多同學利用課餘時間爭赴教授研究室參與研究，當時一位專任教授月薪才新台幣3000元，但藥學系教授之研究成果竟獲得美國必安研究所美金一萬元（約為新台幣40多萬元）捐助，購置國內罕見的先進儀器IR光譜儀及電子偏光計，為藥學系奠下了研究與發展的基石。

此外，於1963年至1964年先後輔導學生成立自然會與北藥聯誼社，並至1969年合併為北藥學會，為目前藥學系學生會的前身。爾後由第1屆校友林正智等多位系友發起成立「財團法人北藥文教基金會」，於1988年核准成立，推舉徐型堅教授擔任第一任董事長，至今續任董事長仍延續著其理念，為凝聚北醫藥學系校友與公益活動貢獻心力。TMU



臺北醫學大學
TAIPEI MEDICAL UNIVERSITY

親愛的校友：
若想獲悉母校及校友們的即時動態與最新消息！
歡迎您加入



北醫大官方FB



北醫大官方IG



《今日北醫》電子報



《北醫人》校友專刊



行醫超過40年，醫人又醫國的邱文達教授，致力於推動騎機車戴安全帽立法與醫療品質管理有成，成為業界爭相學習的典範。

邱文達

現職：美國加州仁愛醫療集團

(AHMC Health System) 共同執行長

專長領域：神經外科、流行病學、傷害防治、品質管理

邱文達名譽教授 父子兩代醫人又醫國

文／李雪雯 攝影／蘇鈺涵
照片／邱文達提供

唐代孫思邈在《千金要方》中所說「醫有三品，上醫醫國，中醫醫人，下醫醫病」的名言，放在邱文達教授身上非常貼切；因為他最讓人稱道的兩項事蹟——「騎乘機車強制戴安全帽立法」及「醫療品質管理」，就是以上的親身實踐。

邱文達這種「醫人又醫國」的想法，源自於醫師世家的背景，特別是來自父親的深遠影響。事實上，父子兩人的行醫濟世之路，也頗為類似——兩人先行醫，後改念公共衛生，也都參與政府行政工作。



▲ 學生時代騎機車攝於當時台灣省衛生處前。

走出開刀房，防止更多年輕人傷亡

邱文達的父親邱永聰，曾任宜蘭縣會議長及立法委員，原本是一位婦產科醫師，後被政府派至匹茲堡大學醫學院的公衛系進修兩年，並取得公衛碩士學位。在管理並經營省立宜蘭醫院及新竹醫院的行醫期間，常常感嘆超過一半的病人沒有保險的保障，遇到生病就會傾家蕩產。「所以，父親除了經常免費幫沒錢的人看病之外，很早就有心推動全民健保的政策。」邱文達說。

至於邱文達在安全帽立法的政策推動之路，起源於在手術室裡的觀察。

原本專攻神經外科的他，清楚記得早年行醫時，一星期開十幾台刀的對象，大部分都是騎機車事故的年輕人，重者致死或成為植物人，就算幸運活下來，相關後遺症也會跟隨一輩子。

看過太多年輕人的生死案例之後，邱文達發願：「一定要走出開刀房，以阻止更多因不戴安全帽而受傷的年輕人，再被送到醫院來。」

之後，他選擇到美國匹茲堡大學念公共衛生，只花了短短三年時間，就拿到碩士及博士學位。出國前就設定好學習目標的邱文達，博士論文毫無意外地選擇「頭部外傷流行病學與安全帽的保護效應」為研究主題。

第一位獲得非美籍人士的公衛大獎

相信「一次手術只能救一個人，但一個政策可以救幾千、幾萬人」的他，還對老師發下豪語：「我不只是寫論文而已，還要在台灣推動『機車騎士戴安全帽』立法。」並且著手和團隊建立十多萬筆的台灣頭部外傷資料庫，證實安全帽的保護效益。

就在邱文達歷經十年不斷努力奔走之下，台灣在一九九六年正式通過「騎乘機車強制戴安全帽」的立法。自此之後，國內因此而死亡的案例，從原本的一年七千五百人大幅下降至三、四千人，一直到現在只剩兩千多人，每年挽救數千人的生命。

這些努力，讓邱文達榮獲台灣第十七屆「厚生醫療特殊奉獻獎」，更在2012年獲得美國公共衛生學會頒發「大衛瑞爾公共衛生倡議獎（David P. Rall Award for Advocacy in Public Health）」，也是歷年來第一位獲此殊榮的非美籍公衛醫療人士。

醫療品質管理模式成業界典範

至於另一事蹟，就是邱文達在醫療品質管理方面，樹立了外界競相學習及模仿的典範。例如他一手推動的萬芳及雙和醫院的醫療品質管理模式，早已經成為台灣及中國大陸許多醫療機構的學習對象。隨後擔任北醫大校長，更把這種品質管理模式推動到學校及三所附屬醫院。

除了神經醫學、流行病學及公共衛生的專業之外，邱文達最津津樂道且充滿熱情，就是不遺餘力推廣「以病患為中心」的醫療品質管理，以



▲ 邱文達於北醫大教學情形。



▲ 2012年獲頒美國公共衛生學會「大衛瑞爾公共衛生倡議獎（David P. Rall Award for Advocacy in Public Health）」。



▲ 連續四年代表台灣赴WHA演講。



▲ 2007年邱文達教授（左一）榮獲醫療奉獻獎。

及「努力留住好的醫療人才，才能為病患提供更優質服務」的心願。

邱文達在擔任校長後，曾出任衛生署署長及衛生福利部部長三年八個月，任職期間完成衛生署與社會福利整合為衛生福利部，推動二代健保，並四次代表國家參與WHA，為台灣發聲及多國雙邊合作……等。

離開了政府公部門的他，並沒有真正退休，反而更積極思考未來醫療新產業的管理與發展。選擇一生奉獻給醫療事業的他，在2015年接下七家醫院（現為十家）的美國加州仁愛醫療集團（AHMC Health System）的共同執行長迄今，協助吳總裁進行醫療品質管理。

他舉例，美國急診室最讓人詬病的，是等候時間平均約三至六小時，甚至還有十幾個小時的情形。但他把台灣的分時段流程管理模式，運用到美國的急診室，「如今，這個體系病人從進入急診室至看到醫生（Door-to-Doctor）都在三十分鐘上下，急診流程已經縮短到兩小時左右」。五年來，在整體滿意度、品質、病人安全及排名都有明顯進展。

後疫情時代的醫療新經營模式

一提到熱愛的醫療品質管理議題，眼神就綻放著熱情光芒的邱文達，在看到去（2020）年新冠疫情肆虐全球之後，認為全球已經進入一個新的「後疫情時代的醫療新常態」。在醫院管理方面，他建議要參考以下三大趨勢發展，納入醫院的經營與運用：

一、遠距醫療（Telemedicine）：過去這段時間，因為疫情的影響，遠距醫療增加數十倍，



▲邱文達認為，全球已經進入一個新的「後疫情時代的醫療新常態」，醫院管理也面臨新的挑戰與趨勢。

使得病人更安全及更省時，而且這將會繼續是未來的醫療主流。

二、遠距檢測（Telemonitoring）：遠距醫療最大的弱點就是「無法當場做檢查」，因此醫療科技的不斷進步，從基本的心跳、呼吸、體溫及血壓等，進入數位心音、心電圖、眼底鏡及影像等傳輸，已成為未來醫學發展的重點。

三、人工智能（AI）醫療：預測分析（Predictive analytics）」及「影像病理判讀」將是最熱門的醫療。曾有研究顯示，AI在影像判讀的準確率，高於一般醫師。且在美國，機器人照護（Robotic care）、VR教學、機器人手術（Robotic surgery）、智慧語音及生物辨識等，都是未來的趨勢。

一直謹記父親「做任何事，都要對社會有所貢獻」家訓的邱文達，儘管已滿頭白髮，仍然四處用心觀察與學習，並將自己的心得與經驗，不論是醫療管理模式或全球疫情的發展，均與所有華人及醫界一同分享交流，並極思回饋台灣。他堅信：唯有透過政策、醫療及教育的共同努力及配合，才能真正落實「醫人又醫國」之終極目標。TMU

健康大未來 預約成功人生先修班

臺北醫學大學 進修推廣處 精選課程

生活中藥應用百科 (遠距教學)

2021/8 ~ 2021/12

課程時數: 20 小時

費用: 原價 4,500 元

早鳥價 (7/30 前報名) 3,800 元 / 人

結合中藥食補、蒸氣、薰洗、塗抹和穴道按摩, 讓您能在生活中運用東方智慧, 一起用行動提升免疫力!

【108 課網】食品安全營養家 - 第 1 期

2021/7/1 ~ 2021/7/25

課程時數: 20 小時

費用: 原價 9,900 元, 早鳥價 (5/31 前報名) 8,800 元 / 人, 兩人同行 8,500 元 / 人

本課程透過線上課程 + 實體課程雙合一的模式, 培育對保健營養、食品安全及代謝與肥胖科學相關課題有興趣之國高中生。

【健康管理師】認證班 (初階班) - 第 3 期

2021/7/24 ~ 2021/8/21

課程時數: 36 小時

費用: 原價 12,800 元, 校友限定價 12,000 元

本課程要帶各位回歸到預防醫學的根本, 學習如何評估健康行為、習慣、檢查報告, 過行動及



會計師生醫健康認證專班 - 第 2 期

2021/09/15 ~ 2021/10/20

課程時數: 36 小時

費用: 原價 30,000 元, 早鳥價 (6/30 前報名) 28,000 元 / 人, 兩人同行 29,000 元 / 人, 會計師養生優惠 21,000 元 / 人

協助在職財務背景工作者, 提升生技醫療產業專業, 包括生醫、醫療、保健、長照和大數據的產業運用與實務分享, 幫助您加速跨領域的腳步。

線上英文醫學營第 1 期

2021/07/19 ~ 2021/09/04

課程時數: 10 小時

費用: 選 1 個主題 (不含結證書) 1,680 元 / 人
選 3 個主題 (含結業證書) 4,680 元 / 人
選 5 個主題 (含結證書) 6,800 元 / 人

結合北醫專業醫療師資、語言中心、國際師資及國際學生的資源共同打造全英語環境, 藉由營隊學習啟發對於醫學領域的興趣。

全球華人月嫂菁英班 - 第 4 期

2021/7/5 ~ 2021/8/16

課程時數: 40 小時

費用: 原價 16,800 元, 兩人同行 14,800 元 / 人

讓你一手掌握產婦及新生兒照護服務, 結合愛月嫂資源, 特別設計金牌月嫂面試技巧、提供免費個人廣告推播服務及國內外月嫂工作機會媒合。

現代人對慢性病的藥物管理 (遠距教學)

2021.08 ~ 2021.12 (遠距教學不限時間)

課程時數: 18 小時

費用: 原價 6,200 元, 校友限定價 5,500 元

慢性病藥物使用越來越普遍, 但您清楚吃進去的什麼嗎? 應該怎麼吃、何時吃? 有無藥物副作用? 這門課通通幫您解答! 遠距教學, 無遠弗屆, 反覆聆聽到熟悉!



2021 全球生醫健康企業家班 (第五屆)

2021/9/30 ~ 10/4

課程時數: 40 小時

費用: 原價 138,000 元 / 人, 早鳥價 (8/31 前報名)、企業家班歷屆學員推薦與兩人以上團報優惠 138,000 元 / 人

一年一度高階專班, 北醫與產業最高師資授課; 由校長親頒證書, 結業者可獲得企業家班協會入會資格。



歡迎各界洽詢培訓課程及相關細節!

總辦公室 & 一般課程現場報名受理處
臺北醫學大學 進修推廣處 (大安校區)

服務時間: 平日 09:00 ~ 18:00

專線: (02) 6638-2736 分機 1313 或 (02) 2378-5855

傳真: (02) 2738-7348

地址: 106 臺北市大安區基隆路二段 172-1 號 13 樓

電子信箱: dcee@tmu.edu.tw

網址: <http://ocee.tmu.edu.tw>

LINE: @KGW5020L

上課地點 & 醫學營現場報名受理處
臺北醫學大學 進修推廣處 (校本部)

服務時間: 每日 09:00 ~ 17:00

(除人事行政局公告之連續假期外)

專線: (02) 2736-1661 分機 2419

傳真: (02) 8732-1699

地址: 110 臺北市信義區吳興街 250 號

(醫學綜合大樓 - 後棟 B1)



臺北醫學大學中區校友會

文／691葉守正醫師

大台中地區校友會成立於2016年3月13日，由埔里基督教醫院趙文崇院長號召成立「臺北醫學大學中部地區校友會」，以凝聚中部北醫人的永續情誼為成立宗旨，事前籌備有賴北醫公共事務處的協助與發起人趙文崇院長(591)、童綜合醫院童瑞年董事長(541)、光田醫院王乃弘院長(491)、中山醫學院陳志毅副校長(561)、仁愛醫院王瑞欽副院長(671)、黃基福醫師(641)、蔡宗冀醫師(761)及葉守正醫師(691)等多位校友熱心參與，於2015年10月25日進行籌備工作，並於隔年3月13日召開校友會成立大會。會中順利選出首任會長趙文崇院長、監事長張溫鷹(牙碩97)校友和第一屆理監事及正副秘書長(本人與蔡宗冀醫師)共同攜手合作，促使中區校友會跨出第一步！

成立大會前雖然細雨綿綿，但仍擋不住校友們的熱情，當日共有近百位中部校友共襄盛舉，大會精心安排了北醫學弟妹活潑動人的表演，有美妙的杏聲合唱、浪漫的管弦樂章及迷人的拉丁雙人舞姿。北醫中部校友會在大家出錢出力共同贊助下，圓滿成立。

往後幾年，由於趙會長自埔里基督教醫院院長退休，另有生涯規劃，中部校友會改以小規模聚會為主。2017年12月，在台中合院之家舉辦小型音樂餐酒會，三人弦樂樂團加上阿根廷BBQ烤肉，氣氛溫馨融洽，賓主盡歡。當天同聚的校友有趙會長、童董事長、黃基福、張元耀、陳坤堡、黃金安醫師等20幾位中部醫師參與，中部校友會持續扮演著凝聚北醫人情感的交流平台。

2020年適逢北醫創校60週年，在校方提出地區校友會擴大舉辦之建議並徵得趙會長的同意後，重新招兵買馬，改選理監事，正名為「北醫

中區校友會」，本屆由葉守正醫師擔任會長，陳坤堡醫師(691)擔任協同會長，榮譽會長為李芳裕(694,永信製藥董事長)、趙文崇院長、葉永祥(581,秀傳體系副總裁)、王乃弘院長、童瑞年董事長，並由周武國醫師(752)擔任秘書長，鄧浩文醫師(851)擔任幹事長，理監事成員，詳如下表。

2020年是特別的一年，籌辦校友會聯誼餐會的初期並不順利，剛好遇到COVID-19，籌辦日期一延再延，北醫校慶典禮也因疫情延至10月舉辦，由於疫情持續變化，舉辦日期及地點最終決議一定要趕在慶祝60週年校慶前舉行，並豪氣地預定了裕元花園酒店最大的宴會廳凱薩廳。所幸在理監事的積極邀約與北醫60週年校慶的號召，並在多位中區校友的熱情認桌與贊助下，參加人數踴躍更超越往年，共計超過120位的中區校友參加了盛會，還特別邀請到多位資深的重量級校友與會，包括光田醫院王乃弘董事長、童綜合醫院童瑞年董事長、永信製藥李芳裕董事長、秀傳醫療體系葉永祥副總裁等。此外，母校的師長們與北醫校友總會及各系校友會的理事長們，亦特地遠從台北南下蒞臨，讓所有的中區校友感到非

北醫中區校友會(本屆理監事名單)


會長	葉守正(醫691)	監事	黃基福(醫641)
協同會長	陳坤堡(醫691)	理事	賴慧貞(醫691)
副會長	黃熙穆(牙732)	理事	吳為鈺(保營796)
副會長	張宗聖(醫761)	理事	洪清麟(牙772)
常務理事	王瑞欽(醫671)	理事	沈炳宏(醫781)
常務理事	余東璟(牙782)		
秘書長	周武國(牙752)		



▲ 2016年3月13日台中校友會成立大會

常地榮幸與振奮，不少校友們在全體肅立唱校歌時，都感動地紅了眼眶！

9月12日晚上，在燈光美、氣氛佳的台中裕元酒店由理監事與幹部群們精心規劃與校友們準備的豐富節目，有黃基福醫師精彩的暖場演講、令人熱淚盈眶的校歌齊唱、北醫師長們的暖心致詞以及為校友們介紹「今日北醫」簡報，還有由逢甲大學邱創乾副校長領軍贊助的薩克斯風團表演與洪清麟醫師(772)率領的TOP樂團演出等，北醫中區校友們齊聚一堂、酒酣耳熱話當年，除了回憶起過去在北醫的往事點滴外，也再次感謝母校對我們的栽培。這次的中區校友會餐會，彷彿是為北醫60週年校慶暖壽。為母校獻上最深的祝福：「祝賀北醫60週年生日快樂！」

當日中區校友會的理監事與多位校友發動捐款共募得230萬元：餐會現場共募得30萬元，會後王乃弘院長捐贈100萬元；童瑞年董事長捐贈50萬元與李芳裕董事長捐贈50萬元等，共同為北醫雙和校區之建設傳達最堅實的支持之意。最後，在此謹代表北醫中區校友會，祝福北醫校務蒸蒸日上，苟日新，日日新，進入世界百大名校之林。也祝北醫中區校友會，在人才濟濟的校友參與下，日益茁壯！



▲ 2015年10月25日台中校友會籌備大會



▲ 2017年12月17日台中校友會(於合院之家)



▲ 2020年9月12日北醫中部校友會盛大舉辦與校友同樂

吳采頤充滿驚奇的人生，
在聲音的世界裡探索，
意外引爆了第三次聲音革命浪潮。

吳采頤

系級：北醫醫學檢驗暨生物技術學系第 41 屆

現職：Ambidio 創辦人

嗜好：音樂



Ambidio 創辦人吳采頤 從醫技到科技， 把最愛的音樂變事業

文／湯雅雯
照片／吳采頤提供

一位來自台灣的女孩，卻意外引爆第三次聲音革命浪潮，發明出連美國迪士尼、好萊塢都驚豔的 Ambidio 音效技術，她叫做吳采頤，畢業於北醫大醫技系。她笑稱，自己人生一路上都「超展開」，充滿驚喜，一路上出乎意料的發展，讓她站上世界舞台，成為「台灣之光」。

24歲赴美留學，27歲就創立 Ambidio 音效公司。長相聲音甜美，年僅34歲的吳采頤，大學念的是醫學檢驗暨生物技術學系（醫技944），一般人認為她走上音樂創業之路，跟原本大學四年所學



▲「堅持做自己喜歡做的事情」，吳采頤雖然離開醫療產業玩音樂，卻一樣有聲有色。

有很大的不同，甚至很「跳tone」，但吳采頤認為，「那些走過的生命歷程都將化作養分！」

北醫大扎實基礎訓練，成為人生養分

「過去的人生、求學經驗，都會在未來的某一天派上用場！」吳采頤透露，奠定她創業的基礎，其實是應用在北醫學到的生物知識，例如「大腦對聲音的傳遞路徑」、「大腦對聲音的處理」，因為了解這些原理，才能發明 Ambidio 沉浸式音效。她認為，讀大學最重要的是「學習怎麼尋找答案，解決問題的能力」，北醫是醫學大學，這方面訓練非常扎實，因為醫療工作必須在有限的時間內處理、思考判斷，學會了這一套「做事的方法」邏輯訓練，不管去到哪裡，從事哪一種行業，都能得心應手。

從高中就迷上音樂的吳采頤，大學四年半工半讀，一邊實習、一邊教吉他，大四去醫院實習那

年，面對一位白血病童的驟逝，帶給她很大的衝擊，自認太感性無法承受生離死別，決定離開白色巨塔，走出屬於自己的路。

2011年，吳采頤飛往美國紐約大學進修音樂科技，為了當學科助教，她去聽系主任的課，發現課堂上正在教耳朵的解剖構造，對人體構造及生物感興趣的她，研究過去的聲音理論，發現1931年發明雙聲道Stereo後，至今並無變化；即使是立體環繞音，都受限於喇叭、空間。她靈機一動，如果能瞄準大腦，利用人腦本來就有聽聲辨位的功能，可以騙過大腦，讓聲音聽起來具有臨場感。

這種「聲」臨其境是什麼感覺？吳采頤直接拿出她創業的Demo，電影《星際大戰七》一段小片段，比對Stereo（雙聲道）跟Ambidio的差別，可以明顯感受運用Ambidio技術的聲音，機器人的聲音比較接近，彷彿就在你耳邊說話，多了前後走動的空間感，只要用手機、電腦或電視螢幕觀看，就像在戲院看電影一樣「聲」歷其境。

2014年，吳采頤在美國洛杉磯創立聲音科技公司「Ambidio」，27歲的她，找來兒時好友、台大電機系謝沛倫等人，勇敢在美西創業；回想創業之初，也曾面臨不被看好的挑戰，但吳采頤說服自己、相信自己，不要輕易動搖及放棄。

一鳴驚人，黑眼豆豆、李嘉誠搶投資

「我連畫Agar都能撐過去了，這些創業過程瑣碎的事情又算什麼！」吳采頤回憶，每當工作很煩，她就會想起實習時，一整天待在實驗室裡，拿著棉花棒「畫Agar」（將細菌畫在培養皿上，製作培養基的過程），一天畫上千個，磨練心性的日子。

終於皇天不負苦心人，Ambidio的好聲音被葛萊美獎得主黑眼豆豆、香港首富李嘉誠聽到了，相繼主動爭取投資。2019年更獲得「好萊塢專業協會」（Hollywood Professional Association）頒發傑出工程技術（Engineering Excellence Award）榮譽獎（Honorable Mention），擊敗



▲ 吳采頤回到母校北醫大演講，自認擁有醫學專業知識，是一大優勢。

Netflix、微軟等大企業，成為有史以來最年輕、規模最小的獲獎公司。

吳采頤的Ambidio技術一鳴驚人，從國外紅回台灣。台灣天團五月天也找上她，合作「人生無限公司」演唱會紀錄片。2020年8月，吳采頤回到台灣，投入公視年度大戲《天橋上的魔術師》，跟「國際音效大師」杜篤之老師合作，備受好評。

離鄉背井十年的吳采頤，今年受疫情影響，首度在台過年。她笑稱，國外食物不美味，每次回來都把握時間大嗑牛肉麵、豬排飯跟媽媽煮的菜，最懷念北醫吳興街的「林家牛肉麵」，每每都揪三五好友去吃，回味大學時光。

至於Ambidio的下一步，將朝音樂、體育及電動三大方向發展，開拓音樂不一樣的創作方式，也讓體育轉播更具臨場感，最終目標是希望Ambidio能放進標準規格內，以後民眾在家追劇、聽音樂，只要聽雙聲道就是使用Ambidio規格。

三年前，吳采頤回到母校北醫演講，分享自己從「從醫技到科技」之路，和學弟妹交流時，她特別強調不要侷限自己，「不要認為自己讀醫學大學，以後只能走醫療體系」，面對新科技，擁有醫學專業知識，將比其他背景的人更容易跨出去，絕對不會學非所用。

李小龍曾說過一句名言：「Be Water, My Friend。」似水無形的人生哲學，正是吳采頤的人生座右銘，水看似柔弱又堅韌，不僅適應萬物形狀，卻也能滴水穿石。吳采頤鼓勵北醫人，跟著時代的洪流走，要如水一般，溫柔又堅定，「堅持做自己喜歡做的事情」、「凡走過必留下痕跡」。

江翊睿自幼便展現對音樂的天分，
在醫師生涯中開拓出斜槓人生，
在音樂與舞臺上發光發熱！

江翊睿

系級：醫學系第 36 屆

現職：音樂劇演員／神秘失控表演總監暨主唱

嗜好：音樂、美食、藝文表演



江翊睿醫師 勇敢追夢、熱情不散 醫學生成音樂劇小天王

文／張馨方
照片／江翊睿提供

「勇敢追夢」一詞聽起來既熱血又無畏，但要追上夢想得付出什麼樣的代價？自臺北醫學大學醫學系畢業的江翊睿，用了數千個日以繼夜的努力與付出在音樂的夢想上義無反顧，也陸續為自己贏得「臺灣音樂劇小天王」美譽，2019年更於北京保利、上海大劇院巡演，為臺灣首位以第一主角之姿躍上中國一線劇院之音樂劇演員。

從建中到北醫醫學系，大學畢業後再考取醫師執照，這樣的人生一般被歸為人生勝利組，甚至是許多人冀求的目標，原本走在這條路上的江

翊睿，卻是在眾人驚異的眼光中，創造另一條屬於自己的人生路。

學鋼琴、當指揮，熱愛音樂無法自拔

江翊睿自幼便展現對音樂的喜好，主動向家人要求學鋼琴，就讀建中時加入樂旗隊同時成為打擊首席，不過他積極參與社團團練一度導致學業落後，讓身為醫師的父親看不下去，直問他：「難道你要一輩子打鼓嗎？」

不過，面對父親的質疑，江翊睿仍未放棄對音樂的熱情，直至就讀北醫後因緣際會加入了杏聲合唱團，從此點燃他對音樂歌唱的火苗。

「當時只是覺得好玩加入杏聲，結果就被吸進去了。」江翊睿說，加入合唱團之後在學長姐期許下又擔任指揮，帶領杏聲合唱團連拿兩次全國冠軍。可能是這樣的契機也啟發當時的他，腦海中不禁想著，好像可以在音樂這塊領域上闖一



▲江翊睿飾演《四月望雨》中的鄧雨賢，在戲中對父親懇求的一場戲，也彷彿自己的生命寫照。

闖，就這樣，他開始試鏡，非科班出身的他，也迎來一次又一次的機會，大四開始便有半職業性的演出，自此更是一發不可收拾。

為了實現夢想，江翊睿考取醫師執照後，帶著積蓄前往紐約，日日浸淫在表演藝術的世界，夜夜寄宿在朋友公寓的地板上，半年過去，江翊睿對於要做的事更堅定了：「要在臺灣的土地說我們自己的故事、唱我們自己的歌。」

描寫臺灣作曲家鄧雨賢一生的經典劇碼《四月望雨》，是江翊睿在兒童劇以外首度擔任男主角的音樂劇，當時的總監楊忠衡力排眾議，選定江翊睿為男主角，自己得知時也相當意外，但好不容易的機會來臨他只想把握，心中只有一個念頭：「做出來，好好大幹一場！」當時的江翊睿無形中已有身為劇場人的使命感。

《四月望雨》中有一幕戲，是鄧雨賢為了寫歌向父親下跪，痛哭道：「這真的是我想做的事情。」而這一幕也彷彿映照在江翊睿與爸爸近二十年來的執拗關係中。

江翊睿不當醫生跑去搞舞臺表演，經常不為世俗眼光所理解，更遑論身為醫師的父親是如何的大力反彈，父子倆因此十多年不說話，甚至一度上演斷絕父親關係的劇碼。所幸，江翊睿以一場又一場、一次比一次還大型的演出來證明自己不是玩票，他順從自己的心，咬著牙訓練、試鏡，只為站上舞臺，不僅圓夢，也想向家人、朋友證明，自己持續在這條路上前進，且越做越好。

帶動阿卡貝拉風潮，勇奪世界冠軍

事實上，江翊睿也的確交出漂亮的成績單，他在2019年隻身到中國北京試鏡，為自己爭取到法語改編的中文版音樂劇《放牛班的春天》男主角，並於中國巡迴演出，創下自己也是國內音樂劇男演員的里程碑。寶石的光芒難以掩蓋，也許是看到兒子的認真與堅持，江翊睿與父親的關係也逐漸緩和，不再依靠家人傳話。



▲江翊睿開啟國內的阿卡貝拉潮流，更帶領「神祕失控」榮獲奧地利Vocal.total阿卡貝拉大獎世界冠軍。

「現在回頭看也覺得自己很大膽。」江翊睿回想，當初一頭栽進音樂劇的舉動完全憑著滿腔熱忱，直覺就是想做做看，也真的衝了，所幸初生之犢不畏虎，江翊睿投入了舞臺表演的世界，認識許多志同道合的朋友，也為國內當時幾乎沒有發展的音樂劇澆灌熱血，埋下種籽，逐漸開啟、帶動了臺灣這些年在音樂劇的發展。

江翊睿對音樂的熱愛，也促使他進一步成立臺灣首支專業阿卡貝拉團隊「神祕失控」，不僅開啟國內的阿卡貝拉潮流，更於2004年奪得奧地利Vocal.total阿卡貝拉大獎世界冠軍，為首個奪冠的亞洲隊伍，而神祕失控樂團也曾入圍金曲獎，成立至今已於全世界巡演逾千場。

「想要有所成就不可能不辛苦。」江翊睿言談間謙稱自己運氣不錯，有許多機會上門及貴人指路，但這樣的輕描淡寫背後所承載的競爭、質疑，當初家人的不諒解、獨自在中國排練巡演的壓力與孤單……等滋味，皆如人飲水，冷暖自知，問他苦不苦，當然苦，但江翊睿熱情散不掉，每次苦過之後，臺下觀眾的反應令他著迷又動容。

隨著COVID-19疫情趨緩，暫停一年的表演事業也逐漸活絡起來，《四月望雨》又將於年底展開巡演，江翊睿同時身兼杏聲校友合唱團指揮一職，許多工作陸續進入籌備，又要開始忙碌，江翊睿說，劇場界流傳著「角色會來找你」這說法，有種命定論，但事實上，如同機會只給準備好的人，自己必須保持最佳狀態，拿出最好的表現，角色來了才有辦法上場。TMU

君蔚天使志工團成軍

帶動社會善良風氣， 做別人生命中的天使！

文／陳瑤蓉 攝影／蘇鈺涵
圖片／北醫公共事務處提供

「我常想，一個志工團體各種人才都很需要，有錢出錢、有力出力，結合大家的資源、腦力……」團長張瓊枝為成立兩年多的君蔚天使志工團簡單註解，希望成為北醫的後盾與觸角，串連與更多志工對社會貢獻一己之力與愛心。

「參加君蔚天使後，創造好多的第一次喔！」團長張瓊枝、副團長黃郁貞和彭薇薇三位天使，妳一言，我一語，採訪現場好不熱鬧，更能感受到他們的熱情與活力。

成軍才兩年多，君蔚天使志工團卻已經低調擁有近70位成員，不僅參與北醫每年的募款活動、粉墨登場為弱勢學童發聲，也參與了2020年的北醫60週年校慶演出活動，獲得熱烈迴響。

整合北醫資源，發揮更大綜效

只是大家都不免好奇，目前社會上志工團體為數眾多，為什麼還要成立君蔚天使志工團？

時間回到2019年3月8日，北醫公共事務處的起心動念是為了整合社會人力及資源連結，讓願意投入服務工作的力量做最有效的運用，發揚志願服務美德，在當天於君蔚樓正式成立「君蔚天使志工團」（Dream Way Angels）。



▲君蔚天使團長張瓊枝(中)與兩位副團長黃郁貞(右)、彭薇薇(左)一起接受採訪，分享參與志工服務心得。

會中選出志工團團長與兩位副團長，希望帶領君蔚天使志工團，結合北醫的力量，讓愛擴散開來，並發揮加乘效果，為社會帶來正面的影響力，希望能發揮一加一大於二的力量，與北醫一起關懷社會、服務人群。

團長張瓊枝提起創立緣由，她表示，一開始設定就是要協助北醫公共事務處的相關公益活動，像是每年舉辦的慈善義賣會、萬人健走活動及民眾疾病預防、健康宣導等公益活動的理念，目前已舉辦了母親節花藝教室、故宮藝文賞析、失智健康講座及愛心義賣公益表演等。

大家通稱「師母」的張瓊枝，可是位資深志工，長期在台南成大醫院、中華民國基督教女青年會等單位擔任志工，除醫院、身心障礙、早療體系單位的，還有居家長照、喘息服務、安寧病房都可見她的身影，擁有超過三十年服務經驗。

把志工服務當志業的她說，在公共事務處處長蘇維文邀請下，當然義不容辭，只是原本已經有固定的志工工作，又要擔當團長重責，她曾表示不能再「排班」參與，所幸志工團隸屬於學校公共事務處，目前除了固定募款活動，其他專案都會提早規劃，所以她欣然接受，帶領著這群天使們。

資深志工帶領，服務的人收穫更大

負責擔任「招生」任務的副團長黃郁貞，長



1	2	3
4		

1. 2019年3月8日「君蔚天使志工團」(Dream Way Angels) 正式成立。
2. 除了志工服務，君蔚天使們更像一個共同成長的團體，舉辦講座都吸引許多人共同參與。
3. 北醫每年一度的慈善義賣活動，君蔚天使特別穿起和服學習日本舞，粉墨登場獲得滿堂。
4. 北醫60週年校友千人宴活動上，君蔚天使們的原住民舞蹈再次驚豔全場。

年居住在美國，因為參與教會、侍奉上帝，平時過節就常到護理之家等機構傳送福音，對志工服務原本就不陌生。

她的參與緣由，是因為去年剛過世的先生回台就醫，在北醫附醫獲得很多的照顧與協助，雖然罹患腦瘤的先生最終不敵病魔，但在醫療團隊的協助下獲得很好的照料，基於回饋的心情，聽到要成立君蔚天使志工團的構想，便一馬當先，成為第一號天使，還廣邀親友團參與，馬上集滿前十名，不愧負責資源人脈的副團長任務。

如今在台挑起公司事務的黃郁貞，除了投入志工團，也挹注附醫腦瘤相關研究資金，希望能多貢獻一點心力。言談間流露著感激之情，卻也坦承有時不免哀傷，所幸在天使們的共同扶持下，已經重拾生活步調。「沒想到，原本是想要服務的本意，自己卻在志工團意外獲得更多祝福。」她感性的說。

另一位副團長彭薇薇則負責企劃行政與活動執行工作，她笑說：「我就是北醫的校友，畢業後一直工作，直到四年前離職。沒想到，只休息半年就閒不下來，目前除了兼職工作，閒暇之餘才能有機會和時間來參與這些服務、貢獻社會的

有意義活動。」

她補充說明，目前的運作模式，是一邊去嘗試、調整找到適合我們可以承擔的工作，就像是一個成長型的組織，有一些活動是每年固定舉辦，有些我們想去的也可以提出策劃。雖然是採機動性的活動方式，但天使們可是北醫最有力的後援。

不只志工服務，更從中結識同好

提起三位都記憶猶新，也在北醫校友六十週年活動上令人驚艷的原住民舞蹈，團長張瓊枝說，大家足足練了三個多月，只為了呈現最好的演出。副團長彭薇薇不斷點頭稱是，而當時人在美國的副團長黃郁貞，更是與兩位同樣在美國的志工一起線上與台灣的天使們連線練習，也是第一位練好舞的人，只是因先生病情加劇，而未能出席。

「我們的志工都是介紹進來，所以彼此認識，成員們更是臥虎藏龍，除了萬芳醫院合唱團的志工們也來參加，還登上國家音樂廳售票演出。還有美術老師、教授、舞蹈老師……」張瓊枝說，曾經由北醫通識教育的老師親自為志工

導覽，夜訪故宮；大家甚至為了參與慈善義賣募款，穿上和服花了半年的時間練起日本舞……

謙稱自己年齡最大的團長張瓊枝，有顆年輕的心，活動力驚人，至今仍然維持每週固定在台南成大醫院的志工工作，還參與萬芳醫院合唱團，樂於分享與服務的她，也因為君蔚天使而結識新舞友，與幾位志工團的夥伴自費找老師練起熟齡芭蕾舞。提起大家以舞會友，她解釋，芭蕾舞可以訓練平衡與肌力，這對熟齡的人身體保健相當重要。」

響應各項活動，成一校三院的後盾

其實，君蔚天使們大家都越服務越起勁，除了粉墨登場，還在慈善活動默默付出，參與各項健康、人文講座活動。

1月的人文講座，則邀請到旅居法國二十年的法國國家藝術導覽員黃忠勤（Kanzan）老師，蒞校分享「戀戀旅行法蘭西」，帶領六十五位與會者「偽出國」，一起浸淫在法國的浪漫氛圍中。從歷史、經濟到人文，精闢入裡的解說，猶如身歷其境，彷彿神遊巴黎。

另外，還響應萬芳醫院主辦的「老人送餐」服務。有感於高齡化與孤獨的老人服務，政府經費無法提供協助的部分，就透過社會各界資源來予以協助，因此當君蔚天使一發出訊息後，大家都很熱心

認領，「錢多錢少都是一份心意，也有人一認領就是三年、五年的餐費，這種有意義的活動，都會持續下去。」張瓊枝說。

去年適逢疫情期間，君蔚天使更是親自準備暖心養生飲品，送到北醫附醫、萬芳醫院及雙和醫院，表達對於防疫人員的感謝與關懷，也請他們在照顧病患的同時也要保護好自己，用實際行動力挺第一線的醫護人員，「而且一家都不能少，」張瓊枝補充，天使們儼然成為一校三院醫護前線的送暖後盾！

不只做慈善公益，君蔚天使們更像是一個共同成長的團體。但是，回歸志工服務主旨，需要幫助的團體這麼多，如何選擇該協助支援的單位呢？

關心不同的弱勢角落，長期捐助四單位

團長張瓊枝解釋，北醫慈善義賣會募款長期捐助的有四個單位，包括打造身障者的幸福音樂村、台東偏鄉的書屋，還有高雄那瑪夏的願景屋、以及萬芳醫院的石頭湯長照計畫。「每年募款的慈善基金會投入其中一個單位，每年輪流、每四年一次，長期且固定。」

像是3月剛落幕的慈善義賣，在大家的努力下，共募得超過三百萬元基金捐贈給社團法人台灣身心障礙者音樂關懷協會。將這份愛轉化滋養身障孩子的養分，打造身障者的「幸福音樂村」，讓他們發揮自己的音樂天分，透過像是考取街頭藝人執照的方式，擁有謀生的能力。

為了能實際了解北醫如何扶助資源貧乏的偏鄉，在張瓊枝團長及彭薇薇、黃郁貞兩位副團長的領軍及公共事務處蘇維文處長安排下，特別組團於4月底前往高雄那瑪夏區達卡努瓦部落拜訪，一探願景屋與部落目前復原的狀況，進一步了解在地需求。

今年4月底，為了解北醫自2016年起開始扶持的「高雄那瑪夏達卡努瓦部落」專案，張瓊枝、彭薇薇、黃郁貞和公共事務處蘇維文處長等人，親自



▲南部君蔚天使迎新儀式，左起陳筱娟、陳柏翰、蘇維文、黃郁貞、張瓊枝、彭薇薇、莊鈺谷、高文良。

實地拜訪達卡努瓦部落。12年前的莫拉克風災，重創了僅500多人的達卡努瓦部落。如今負責重建任務的阿布媯·卡阿斐依亞那，除了說明部落現況，也分享北醫協助興建的部落願景屋與願景窯進度，希望大家能一起攜手照亮部落青年回家的路。

想做的很多，期待更多愛心人士參與

細數每個參與的活動與服務工作，團長和副團長們都興致勃勃，雖然目前仍然屬於機動性的後援，但是她們不約而同表示，未來希望能有機會成立君蔚天使基金，設立獎學金、還有更即時的急難救助用途，能夠更有效率，得以專款專用。當然，這些還需要更審慎的評估與討論。

張瓊枝強調，未來還是關注在公益服務方面，以臺北醫學大學為主、附屬醫療機構為輔，結合社會上的愛心人士與資源一起來做活動，幫忙偏鄉的弱勢團體，關心當地教育等。「還有銀髮族、中低收入的長照，讓他們有樂齡的學習地方……這些都是我們想要做的。」

「我們想做的很多，雖然現在的影響力還有限，但是滴水成河，我們就是做好自己分內、可以影響得到的人、團體，以後能夠成熟到什麼程度，還不得而知，但志工群都很盡心盡力。像我自己的工作就是人力資源，主要工作就是讓更多人來參加，讓我們的團體不只在資源、財務、人脈都能夠更強大，這是我對自己今年定位。」黃郁貞補充。

「君蔚天使」的由來

君蔚二字，取自《易經》中「君子豹變，其文蔚也」，並且以「人文薈萃，君子聚首」為命名理念，英文名字更以其諧音為「Dream way」，象徵北醫不斷創新突破、一校五院發展精益求精，代表引領北醫人持續奮鬥不懈的精神，帶領北醫邁向夢想之路。

除了矗立在北醫大校門入口處的「君蔚樓」，新穎的玻璃屋已然成為重要地標，更是北醫校內外往來重要交誼場地。而這群志工們也以此發想，願做社會服務、弱勢族群的天使，而命名為「君蔚天使志工團」。



▲君蔚天使們於北醫捐助興建的部落願景屋內合影。

彭薇薇也鼓勵身邊的人有時間、有能力都可以來參加，「我希望我們能跟學校相輔相成，像是目前癌症醫院會比較關注兒童癌症方面，這邊有更多需要，我們都可以去做。很重要是，我們並非籌款單位，除了公益服務，我們也會舉辦相關醫療、人文講座，活動內容相當的多元。」

參加君蔚天使後，她認為自己收穫豐富，原本是要付出，其實因為廣結善緣，反而獲得很多幫助，而且天使們身分背景不同，還能透過活動結交朋友，「像我們平常沒辦法一次認識二、三十個朋友，但是參加這邊活動就有機會了。而且年齡相當，不僅生活更豐富、圈子更大、面向更廣。」

在公益服務這條路上，君蔚天使們無不希望以一己之力，帶動更多的良善力量。笑稱是北醫大公共事務處的「觸角」，也是「樁腳」，她們希望透過滿滿的正能量，吸引更多人共同參與，年齡不拘、免會費，希望有志之士一起來參與助人最樂的君蔚天使行列。TMU

馬上加入君蔚天使行列

報名連結 <https://bre.is/wgmeFpUD>
或掃描下方 QR CODE



我們的榮耀

臺北醫學大學榮譽榜

2020.11

- 北醫大牙醫學系，榮獲 109 年「第 18 屆總統盃全國慢速壘球錦標賽」大專男子系隊組冠軍（冠軍隊伍於 2021 年 1 月 7 日獲蔡總統接見合影）

2020.12

- 北醫大數據長許明暉教授當選 HL7 Taiwan 第 10 屆理事長（任期至 2022 年 12 月）
- 本校營養學院保健營養學系夏詩閔特聘教授獲頒台灣食品科學技術學會「食品學術研究榮譽獎」；營養學院食品安全學系林欣平助理教授指導的學生團隊則榮獲「食品暨原料創造創新金腦獎」第 1 名
- 藥學院劉景平院長榮獲「109 年度藥物科技研究發展獎」藥品類百尺竿頭獎
- 第 17 屆國家新創獎，北醫大體系團隊獲得 3 項學研新創獎、2 項臨床新創獎，8 項續獎，事業發展處更獲得增設的「新創育成獎」，總計 14 項殊榮
- 北醫大 4 度蟬聯臺北市政府頒發「青鳥展翅獎」



2021.03

- 2021 年「QS 世界大學學科」及「THE 新興經濟體大學」排名，北醫大名列國內私校第一

臺北醫學大學附設醫院榮譽榜

2020.12

- 君蔚國際醫療中心以「全面深入：從公衛、重症治療到教學的醫療團隊 - 北醫附醫駐史瓦帝尼醫療團」榮獲國家生技醫療品質獎銀獎
- 通過 2020 年 SNQ 國家品質標章 - 醫療照護服務類認證 - 君蔚國際醫療中心、
- 復健醫學部、神經外科、顏顏中心、預防醫學暨社區醫學部、護理部、教學部、藥劑部團隊
- 榮獲財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2020 國家醫療品質獎 - 智慧醫療類」：1 潛力獎 5 標章
- 榮獲財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2020 國家醫療品質獎 - 實證醫學類 - 文獻查證新人組」：1 金獎 1 潛力獎
- 榮獲財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2020 國家醫療品質獎 - 主題改善類」：1 潛力獎



2021.04

- 冠狀動脈疾病照護服務通過財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會照護品質認證

萬芳醫院榮譽榜

2021.01

- 通過 2020 年 SNQ 國家品質標章 - 醫療照護服務類認證
國際醫療無遠弗屆，讓溫度傳到全世界、雲都治 心關懷
人性化的結核病防治、「藥」關心-藥事照護門診、萬芳
模擬教學～點「師」成菁跨領域菁英師資培訓，全人醫療
照護、推動骨質疏鬆症正確篩檢邁向國際標準
- 榮獲財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2020 年國家醫
療品質獎 - 臨床運用組（知識轉譯組）」：1 銀獎
- 榮獲財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2020 年國家醫
療品質獎 - 擬真情境組—新人組」：1 銅獎
- 榮獲財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2020 年國家醫
療品質獎 - 特殊組 - 產兒組」：1 銅獎
- 榮獲財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2020 年國家醫
療品質獎」：2 潛力獎、1 標章

2021.02

- 榮獲社團法人台北市護理師護士公會【109 年度績優護理主
管獎：護理部劉淑芬主任、109 年度績優護理人員獎：林怡君、
林淑惠、蔡宜珊】



2021.03

- 榮獲臺北市政府社會局【Stay with 24 (US)：110 年度
臺北市社工專業角色發展研討會暨優良社工人員表揚】
衝鋒陷陣獎：林立庭社工師、堅持到底獎：黃思惠
- 榮獲 110 年青年節全國社會優秀青年表揚：臨床技能中心
黃文成主任

雙和醫院榮譽榜

2021.01

- 榮獲 2020 年國家醫療品質獎智慧醫療類智慧解決方案組
門急診服務領域 - 睡眠中心「穿戴式裝置於阻塞性睡眠呼
吸中止症之信效度分析與居家場域之醫療應用」

2021.02

- 榮獲「109 年國家關鍵設施防護訪評演習」特優單位，吳
麥斯院長榮獲「最佳指揮官」殊榮

2021.03

- 榮獲 2020 年 SNQ 國家品質標章 - 整形外科「足醫職人團隊 -
建構糖尿病困難傷口智能整合照護醫療團隊」





110.01.24

拜訪金門校友活動



110.03.20

藥學系友會會長交接

110.03.28

宜蘭校友會



校友會聯絡方式

校友會名稱	姓名	電話	E-mail
台灣臺北醫學大學校友總會	杜元坤	02-2736-1661#2754	tmualumni@tmu.edu.tw
臺北醫學大學醫學系校友會	吳坤光	02-2705-9320	wukunkuang@hotmail.com
臺北醫學大學醫師協會	杜元坤	02-2910-1760	tmumda@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系校友總會	吳信忠	02-2989-3000	dental_wu@yahoo.com.tw
社團法人中華民國臺北醫學大學藥學系系友會	范曉瑄	02-2736-1661#2756	tmuspaa@gmail.com
臺北醫學大學護理學院校友會	楊惠如	0963-291188	angelin510@gmail.com
臺北醫學大學醫技學系校友會	曾榮煒	02-2720-2215#2210	michael@unimed.com.tw
臺北醫學大學保健營養學系校友會	李靜蘭	02-2751-1909#300	felice@vmpr.com.tw
臺北醫學大學公共衛生學系校友會	徐慧伊	03-462-9292#28885	amyhsu@tcmg.com.tw
社團法人台灣北醫管理協會	黃千芬	02-7732-2602	tmuhcaa@gmail.com
臺北醫學大學藥學研究所校友會	林銅祿	02-2939-7774	fmc.co@msa.hinet.net
臺北醫學大學醫學資訊研究所校友會	黃柏榮	02-2737-2181#8320	m8710010@tmu.edu.tw
宜蘭縣臺北醫學大學校友聯誼會	林正智	03-212-4168	fdec@ms10.hinet.net
臺北醫學大學桃園地區校友會	蕭敦仁	03-463-5353	antifat53@gmail.com
臺北醫學大學台中地區校友會	葉守正	04-2463-2000#5155	seanyeh1011@hotmail.com
臺北醫學大學台南地區校友會	王玉杯	06-598-4121	wang@nanguang.com.tw
臺北醫學大學高雄地區校友會	許秉毅	06-355-3111#3668	williamhsup@yahoo.com.tw
臺北醫學大學連江縣地區校友會	劉增應	0836-25-131	lcy25866@yahoo.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系台北市校友會	林建州	02-8866-5848	dentistlin@yahoo.com
臺北醫學大學牙醫學系新北市校友會	賴宜嫻	02-2973-6604	
臺北醫學大學牙醫學系基隆校友會	林建宏	02-2422-1123	Ken.hayasi@msa.hinet.net
臺北醫學大學牙醫學系桃園校友會	卓俊州	03-337-0511	table0110@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系中區校友會	黃熙穆	04-2395-1466	dongchyun@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系台中市校友會	林俊良	04-2706-3580	impactionkimo@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系大台中校友會	張恩維	04-2515-1562	enwei420@kimo.com
臺北醫學大學牙醫學系彰化校友會	周武國	04-837-5911	chou8375911@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系南投校友會	簡光逸	049-220-8711	
臺北醫學大學牙醫學系雲嘉校友會	許文曉	05-236-2970	
臺北醫學大學牙醫學系臺南校友會	陳浩明	06-298-6588	
臺北醫學大學牙醫學系高屏澎校友會	張哲耀	07-711-7007	global20170209@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系宜蘭校友會	陳志超	03-935-4575	
臺北醫學大學牙醫學系花東校友會	廖于萱	03-846-0303	
北美州臺北醫學大學校友會	陳惠亭	310-544-2830	tanhuiting@icloud.com
北加州臺北醫學大學校友會	張瑞瀅	408-446-4331	cheng.rei@gmail.com
北美北醫校友會費城分會	蕭逸夫	610-446-3350	yfshiau@yahoo.com
北美北醫校友會華府分會	彭郁靜	301-610-0721	pengy@nider.nih.gov
北美北醫校友會芝加哥分會	吳彩雲	312-864-2198	gtychen@comcast.net
北美北醫校友會匹茲堡分會	梁友吉	412-856-4114	dylmd1@yahoo.com
北美南加州北醫校友會	陳筱芬	626-307-0797	jchenclinic@yahoo.com
日本北醫醫藥校友會	周顯德 (吉岡顯一)	81-0467-25-5839	
臺北醫學大學日本齒科校友會	吳義成	81-043-496-1691	
臺北醫學大學日本關西校友會	陳凱莉	81-6-6357-3313	ishii_yutaka@hotmail.co.jp
香港北醫校友會	李偉庭	852-2362-5599	drwtli@gmail.com
澳洲校友會	盧永吉	61-418-211988	drlouislu@hotmail.com
史瓦濟蘭校友會	廖學聰		liaoruma@tmu.edu.tw
大陸地區校友會	黃傳雄	86-2164318829	stevenh302@yahoo.com
大陸華北地區校友會	陳佩華	86-18610700500	
馬來西亞校友會	陳榮洲		malaysiatmu@gmail.com

Taipei Medical University RANKED 30th



www.thewur.com

北醫 2021 THE 亞洲大學排名第 30 名

臺北醫學大學桃園地區校友會 會長蕭敦仁暨全體校友敬賀

- 各大醫院慢性病處方箋調劑
- 牙科處方箋調劑
- 醫療諮詢、中西藥品
- 藥師門診、醫學美妝
- 保健食品、婦幼營養
- 醫療路材、女性保養

Actimove[®]

德國品牌 高性能輕量護具



Line : @xrs3473e

兆安健保藥局

just enjoy health. J.E. Pharmacy

電話：(02)2736-3069
106臺北市大安區
通化街139號1樓



臺北醫學大學專業藥師

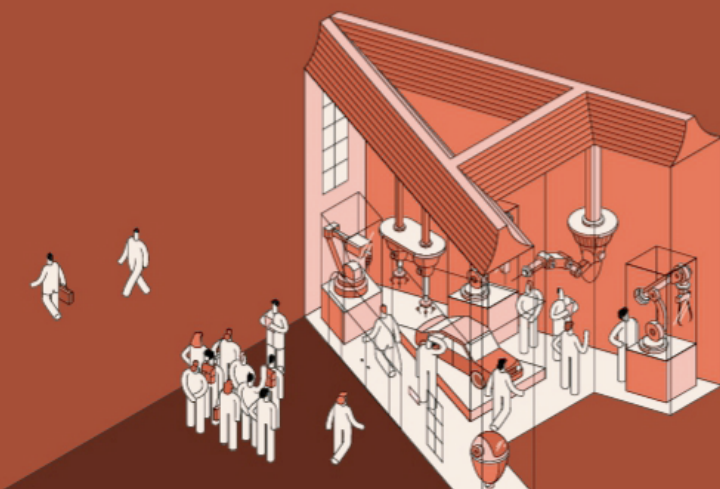
營業時間

星期一~星期六 09:00~22:00
星期日 10:00~18:00

Taipei Medical University RANKED 30th



www.thewur.com



賀

北醫 2021 THE 亞洲大學
排名第 30 名

臺北醫學大學香港校友會
李偉庭會長
(牙562)敬賀

加盟數位藥局

首選綠杏健康力

如何增加客源，提升顧客忠誠度，
創造OTC營收，擴大營業規模，
立刻加入綠杏健康力連鎖藥局，
讓傳統藥局數位化轉型！



5大服務合作優勢

- 1 大數據分析**
快速掌握周邊動態與客戶需求。
- 2 預約慢箋**
協助病患至居家附近藥局領慢箋。
- 3 多元商品組合**
專業營養師進駐，增加OTC商品、保健品與衛耗材銷售率。
- 4 藥局Online**
24小時商城，營業時間不設限。
- 5 慢病智慧管理**
APP預約掛號慢箋、記錄居家三高量測數值，資料串聯診所藥局、同步家人。



VS

傳統藥局

特色保健品、醫材、
輔具**一站俱全**。

產品服務

跑尋多家
才能購齊所需。

與在地診所結盟，
主動預約慢箋。

客源

被動等待
客人上門。

大數據消費分析，
個人化精準推播。

客製化

優惠通知廣發，
精準度有限。

專業5師信任推薦，
選品嚴謹品質把關。

品質檢驗

缺乏專業把關，
品質良莠不一。

網購+實體通路整合，
滿足不同消費需求。

通路據點

市場進入早，
各地據點較多。

信任綠杏健康力的理由

綠杏健康力
連鎖藥局



雙合藥局

☎ 02-2247-6607
📍 新北市中和區中正路291號



萬芳藥局

☎ 02-2934-9516
📍 台北市文山區興隆路三段111號



廟口藥局

☎ 02-2247-0547
📍 新北市中和區中和路115號



綠杏大藥局

☎ 02-2758-2378
📍 台北市信義區吳興街241號



心安藥局

☎ 04-2285-8773
📍 台中市南區國光路241號1樓



田園藥局

☎ 04-2222-0605
📍 台中市南區學府路160號



了解更多訊息

請前往「綠杏健康力連鎖藥局官網」



診藥醫加e-健康力科技 LINE@

掌握第一手醫藥資訊

加盟說明會
洽詢專線



0927-989075

廖小姐



綠杏健康力
CARE PLUS Dr. Advice

北醫社團動態



2021 全國青少年寒假醫學營



水上服務社溯溪活動



火舞社迎新活動



牙醫系學生會牙醫之夜



吉他社民謠之夜



綠十字醫療服務隊義診活動



熱舞社迎新舞展



榮譽發行人：張文昌

發行人：林建煌

副發行人：李飛鵬、吳介信、陳震宇、朱娟秀

總編輯：蘇維文

副總編輯：簡嘉惠

企畫統籌：陳怡伶、馬紋華

專案主編：陳瑤蓉

美術編輯：口米設計

專案執行：讀書共和國出版集團

發行單位：臺北醫學大學公共事務處

發行地址：臺北市信義區吳興街 250 號

聯絡電話：(02) 27361661 分機 2653

編輯委員：

王玉杯

余政明

吳坤光

吳信忠

吳彩雲

吳義成

李旺駿

李偉庭

李榮哲

李靜蘭

杜元坤

周武國

周顯德

林正智

林俊良

林建宏

林建州

林銅祿

范曉瑄

卓俊州

徐慧伊

許秉毅

張恩維

張哲耀

梁友吉

陳志超

陳明仁

陳佩華

陳凱莉

陳筱芬

陳榮洲

許文曉

彭郁靜

黃千芬

黃芳基

黃柏榮

黃熙穆

黃傳雄

葉守正

楊惠如

廖于萱

廖學聰

曾榮煒

劉增應

盧永吉

賴宜嫻

蕭逸夫

蕭敦仁

簡光逸

(依姓名筆畫順序)

編輯群：

王敬蓉

周姿蓉

林玉玲

林進修

金美香

張美華

張馨方

莊薇薇

陳宜安

陳佩欣

陳冠宏

黃淑萍

湯雅雯

鄭永豐

(依姓名筆畫順序)



臺北醫學大學
TAIPEI MEDICAL UNIVERSITY

