

北醫人

TMU Alumni
校友專刊 半年刊
2019 / JULY

14



107學年度傑出校友



拿督陳榮洲



施益民教授



王文甫會長

牙醫系第四屆、藥學系第六屆 畢業 50 週年專題



- 1 發行人語
- 2 封面專題
牙醫系第四屆
藥學系第六屆
畢業 50 週年專題
- 12 傑出校友
107 學年度傑出校友
- 14 北醫聚焦
2020 六十週年校慶
北醫大雙和校區
萬芳醫院陳大樑院長
陳震宇副校長
朱娟秀副校長
口腔醫學院鄭信忠院長
何弘能總顧問
- 28 北醫典範
洪德仁醫師
- 30 北醫人故事
護理系招收全國
第一批「男」丁格爾
- 32 北醫亮點
跨領域學院
斜槓北醫青年
- 38 北醫榮耀
一校三院事蹟
- 40 校友動態
國內外校友動態
- 45 進修推廣處課程



臺北醫學大學
TAIPEI MEDICAL UNIVERSITY

We Need You!

因為有您，雙和醫院可以加速進步，提供病人更好的醫療照護
北醫大可以快速轉型，進入世界頂尖大學之林



請與我們一同擘劃更美好的

北醫大雙和校區

用途：興建教學研究大樓及生醫科技大樓，可大幅提昇
醫療科技及研究能量，成為生技發展的重要基地

預計完工：110年10月

資金需求：35億元





智慧北醫 創新領航

2019年6月1日臺北醫學大學喜迎創校59週年校慶，今年北醫大校慶主軸是「智慧北醫，創新領航」。回顧這些年來，北醫不斷的創新突破，過去一年，我們的校務發展獲得許多重大的突破與進展。北醫在世界大學排名、亞洲大學排名都屢創佳績，如2019 QS世界大學排名，北醫名列全世界第362名。最新公布THE 2019亞洲大學排名，北醫名列全亞洲第64名，是國內大學第5名。遠見雜誌台灣最佳大學排名已連續兩年醫科大學及私立大學第1名，這是全體校友與師生共同創造的成就與榮譽。

最近，北醫也有許多重大建設展開，包括北醫大雙和校區的教學研究大樓、生醫科技大樓，已在5月3日正式動工興建，2022年將落成啓用，另外，臺北癌症中心大樓及質子治療中心，目前工程進度超前，明年即將完工，屆時將大幅提升北醫體系的研發能量、醫療水準，並嘉惠更多的病人。

北醫一校六院已打下良好的基礎，面對未來，我們將以智慧北醫作為發展策略，持續推動跨領域教育、發展特色研究，如癌症轉譯、神經醫學、胸腔醫學及人工智慧醫療等領域。同時強化國際合作，擴大醫療版圖，加強醫療垂直整合，建構生醫創業生態系，持續拓展北醫的社會影響力。

明年是北醫創校60週年，近一甲子的時光，靠著所有北醫人的努力打拼，與社會各界的支持，才有今天北醫一校六院的規模。為了要持續向前邁進，我們也規劃了「北醫2030-未來十年願景發展白皮書」，勾勒北醫今後10年的發展藍圖。相信在董事會大力支持下，全體師生及校友的用心努力，及社會各界的協助下，北醫將會在現有的堅實基礎下，展翅高飛，迎向更美好的未來。

本期《北醫人》我們介紹三位「107學年度傑出校友」，分別是公共服務類王文甫校友（藥10），現任亞洲藥學會會長；學術成就類施益民校友（醫23），現任約翰霍普金斯大學醫學院Richard W. TeLinde傑出講座教授、癌症中心乳癌卵巢癌科主任；企業經營類拿督陳榮洲校友（牙21），現為金石地產、Holiday Inn Express Kuala Lumpur、ibis Hotel及Victoria Specialist Hospital等公司董事長。傑出校友在各領域的表現，都是母校的驕傲，也是學弟、妹們的最好的學習標竿與典範。藉此篇幅，我也要特別感謝拿督陳榮洲校友拋磚引玉，慨捐新臺幣3千萬元給雙和校區國際會議中心，給予母校最大的支持。

6月正值畢業季，我們歡送新科校友踏出校門，海闊天空，同時也喜迎藥6和牙4等畢業50年的大學長、大學姐們返校舉辦同學會，分享寶貴人生經驗。最後，誠摯的邀請各位校友明年6月1日，一同返回母校，慶祝臺北醫學大學60週年校慶，見證北醫大體系的成長與蛻變。敬祝各位校友

平安喜樂 健康幸福

臺北醫學大學校長

林建煌

謹誌 2019/7



臺北醫學大學牙醫系 第四屆校友

點亮北醫牙醫夢火花，畢業 50 年同學會

文 / 陳慧瑩

50年前，北醫牙醫系流傳一本由學生製作的《口腔醫學》雜誌。在那個牙醫不受重視、資訊不足的年代，這本在徐奎望教授鼓勵下創刊的雜誌，代表著牙醫系學長弟之間對「牙科」學習的渴望與傳承。牙醫系第四屆學生創作這本雜誌，點亮牙醫夢火花。

師生健走夜遊 難忘快樂時光

時間回到 1963 年，簡肇東從屏東農專轉進北醫牙醫系，「屏專校園寬敞樹木高大，還能參觀牧場，北醫校門狹小，圓柱有一根歪掉，為了回台北念書，只好硬著頭皮報到……」。陳清尚一心想讀理工，抱著重考的過客心態來北醫，結果成為「體育系」代表，進了籃球排球校隊。李武弘原是國防醫學院醫學系學生，不堪管教嚴格轉校，是班上唯一騎摩托車上下課的學生，常載蔡明道（已故）遊玩，感受校風的自由。這班女生只有 5 人，偶爾傳出地下戀情，在大家彼此不熟識時，周振英率先宣布：「杜瑞英是我的女朋友！」，簡肇東也因當了班長和副班長游淑華「近水樓台」，成為班上唯二的班對變夫妻。

劉機雄記得，當時月繳 300 元就能在學校包三餐，但教材不便宜，解剖學一套 1500 元，等於公務員一個月薪水，很多人只好靠著家教賺錢開銷。同學間有時去簡肇東的家包水餃或去游淑華家看曇花。導師陳

玄德常帶大家健走、夜遊，一夥人曾花了 5、6 小時，從宜蘭縣青銅坑走到基隆縣九份台陽礦坑，也曾從基隆走到淡水大啖鮮魚湯，真是快樂時光。

教授論文式教學 激勵學生辦《口腔醫學》雜誌

牙醫不只是單純的治療，也是一門兼具美感的藝術，〈牙體形態學〉黃混生教授同時是一名畫家，他常帶大家坐在草地上討論、學畫牙齒型態，接著才進實驗室人手一塊石膏，把它雕鑄成一顆牙。

〈矯正學〉的張濟時教授為人正直、認真，他教的活動式矯正器變化多，在那個時代新潮又管用。從國防醫學院來的殷念德教授教〈口腔解剖〉，舉辦國際齒科臨床活動時，劉機雄幫忙播放影片，「當時殷教授在美國進修學過催眠術，所以用催眠拔牙不需要麻醉，非常神奇，患者因此聞風而來！」



第四屆牙醫學科全體師生畢業典禮後合影留念

<口腔外科>譚毓琳教授親力親為，每次上課前先考 10 題，讓學生不敢鬆懈。教<牙冠牙橋>的劉啓獅教授，會買西瓜請同學分享，大四那年，新竹人的他在地方年度大拜拜時，還包遊覽車帶全班去大吃大喝呢。

這班文青多，一學期必修 32 學分下還有餘力辦班刊，以劉機雄、周振英、陳元德、黃重吉、連益雄等人為主筆群，負責邀稿、寫稿，用「5220」命名，成為這一班的密語圖騰，象徵凝聚特殊的情誼。出版前齊聚在黃重吉家編輯刻鋼板，好不熱鬧，劉機雄記得很多人用筆名投稿，內容有抒情、小說，也有寄不出去的信，但不知作者是誰，50 年後他坦言寫過奇幻小說。

不畏曾是低人氣學系 把牙醫當使命

50 前，台灣牙科密醫充斥，有執照的牙醫師沒有保障，嚴重影響接受齒科醫學教育的意願，導致普遍轉系的現象。但同學沒有完全出走，最後留下 24 名畢業生。

周振英來自三代的牙醫世家，祖父與父親都畢業於日本齒科大學，他抱著當牙醫的家族使命入學。就在升大二轉系時，訓導長兼國文老師韓連仙請他現身說法，身為三代牙醫的感想，「我告訴同學，今天能以低分成績進入牙醫系是一生的幸運！」

教<口腔病理>的徐奎望教授，規定每位同學必須找主題做論文式研究，再上台演講報告，如此訓練，奠

定學生對知識的統整與日後進修基礎。也激勵這一班同學創刊〈口腔醫學〉雜誌，除了集結大家的作品，周振英還翻譯國際期刊論文，希望學弟傳承，成為牙醫系學生力爭上游的插曲。

海内外各有一片天 譜出精彩的奇幻人生

畢業時牙醫出路有限，同學不是前往衛生所服務就是出國進修，總計 7 人留在台灣，10 多人赴美、日等國發展，周振英、杜瑞英、蔡昌孝、王信行取得了博士學位。

黃重吉是班上最早開業的牙醫師，曾在北醫兼任講師 13 年。李武弘曾在老家雲林養鰻魚並輸出日本，生意做很大，直到 1974 年醫師法通過牙醫證照化，才如願當了牙醫師開業迄今，他同時創辦台灣關懷生命協會，催生野生動物保護法；身為扶輪社前社長，曾在日本 311 大地震事件中，為災區募款善盡國民外交。

陳清尚畢業後赴美依親，加入軍隊成為軍醫，無戰事時看病，有戰事則前往野外基地接受牙科與麻醉、外科等訓練，歷經多場逼真演習搶救傷兵，也曾前往多國救治駐軍，為四星上將診治過牙齒，直到中校退役，很特別的人生歷練。

周振英循著祖父及父親的路前往日本發展，在岐阜大學醫學臨床外科系研究所拿到醫學博士，50 歲那年栽



六年級時於空軍總醫院臨床實習。



同學們參加口腔醫學大會成立時合照。



六年級時於三軍總醫院臨床實習（廣州街舊院區）。



大五時參加畢業旅行於橫貫公路合影。

封面專題

進微生物學研究，曾回北醫教微生物免疫學科，2002年在疾病管理局細菌組任職，巧遇 SARS 風暴，他以電子顯微鏡找到病毒，為台灣留下珍貴的病毒照。

另一位同學楊雲真前往阿根廷就讀神學院，成為傳教士現居加拿大。連益雄是曾經遠赴非洲服務的醫療替代役男連加恩的父親，他行醫之外也是位畫家，經常以素人為題材作畫並義賣，將所得支持創立的南非孤兒育幼院機構，為紅土大地展現大愛。陳元德畢業後前往北海道札幌大學口腔外科研究，隨後在宮城縣開業至今，曾為推進 10 校齒科保健 44 年有功，獲宮城縣表彰，去年又得日本文部省表彰。在岐阜縣的蔡昌孝，與在靜岡縣的陳光宗，兒子都已接棒，享受退休生活。王信行在千葉縣、廖令軒在九龍均開業中。王國平在 Kansas、孫景松在 LA、盧文子在 NY、方德政、黃聖輝在台都已退休。

久違了！同學、母校 見證最夯的牙醫系

四月十三日，9 位同學重返母校參加畢業五十週年同學會，簡肇東伉儷、黃東良、周振英、陳清尚專程從

日本、美國回來，在君蔚樓接受張文昌董事長及林建煌校長等學弟熱烈歡迎。張董事長表示，明年就是北醫創校一甲子，在校友支持及社會人士幫助下，北醫愈趨國際化，600 位外籍生來自四十個國家，很感謝兩位創辦人打下基礎。林校長說，北醫從 3 個學系起家，現在已發展為 11 個學院、15 個學系，3 家附屬醫院及神經醫學中心、癌症中心等，是遠見雜誌調查大學排名私立大學醫科第一名，目前還有兩棟大樓興建中，將做為明年創校六十週年大禮。口腔醫學院院長鄭信忠表示，過去牙科不被重視，現在卻是要接近滿級分才進得來，學弟妹愈來愈優秀，「我們要他們帶著八大核心能力走出校門」。

接著穿越時空，大學長們回顧畢業紀念冊，望著當年的青澀臉孔，埋首研究寫著：牙技超群治牙疾，令人會心一笑，當生活照出現簡肇東與游淑華的結婚照時，游淑華有些激動，因為重返母校這天正是他們 50 週年金婚紀念日。一行人參觀校史館暨醫學教育館，走過楓林大道，重溫階梯教室上課情景，攜手同遊宜蘭，最後互道珍重，相約下次再見。



4 月 13 日牙四同學重返母校參加畢業 50 週年同學會，在北醫校門口合影留念。



牙四返校同學在君蔚樓聆聽鄭信忠院長解說口腔醫學院的介紹。



返校當天，參觀北醫校史館暨醫學教育館，看著照片回憶當年。



牙四同學穿著學士服與張文昌董事長、林建煌校長、口腔醫學院鄭信忠院長及牙醫學系吳慶榕主任，在君蔚樓前留影。

牙醫系第四屆畢業 50 週年校友 · 人物演出



李武弘

當年從國防醫學院醫學系轉進這一班，畢業後從事養蠶事業，醫師法通過為了一圓牙醫夢，前往黃重吉的診所複習過去所學，兩人一起執業、創業。創辦台灣關懷生命協會、也當過扶輪社社長，善盡國民外交。因為好醫術及熱誠，至今依然看診ing，也差點成了養蠶大王。多年來是同學聚會的連絡中心，畢業 50 年唯一希望是：同學身體健康常見面。



黃重吉

原就讀理工系，因為醫師父親早逝，在阿公激勵下轉念牙醫。是這一班的文青代表，也是班刊的主筆，很懷念同學們齊聚家中刻鋼板編班刊的歲月。畢業後是班上最早開業的牙醫師，曾在北醫兼任講師 13 年，還教過現任的口腔醫學院鄭信忠院長。與李武弘如兄弟般的同窗情誼超過 50 年，此次負責同學會事宜，熱情 50 年不變，期盼大家多連絡。



簡肇東

當年從屏東農專轉來，對數學科目頭痛不已，還好與游淑華成了班對，感謝游同學從旁協助。兩人畢業後赴日發展，感謝周振英、杜瑞瑛夫婦和黃東良的推薦和照顧。夫妻兩人目前在筑波執業，喜愛聲樂的他參加北齒會怡馨合唱團，與 4、5 所台灣留日的大學校友定期輪辦音樂會公演，生活多采多姿，此次特地從日本回來，會見老同學非常開心。



游淑華

學生時代與班花盧子文最要好，兩人從初中到大學都同班，經常一起行動，大一就被簡肇東「訂走」，兩人在學時即結為連理。畢業後定居日本、執業，跟著喜歡唱歌的另一半參加合唱團，夫「唱」婦隨。此次能看見 50 年未見的陳清尚和王國平很高興。回母校心情特別激動，因為這一天正是與夫婿結婚 50 週年的金婚，感動又感慨。



黃東良

學生時代覺得教病理的黃德修老師很厲害，上課沒有教材、筆記，就能流暢地說出內容，還記得住同學們的名字，下課也總是留下來與同學坐著閒聊，溫馨的畫面始終猶存。畢業赴日進修時發現，台生的國考幾乎 100% 考上，讓日本老師非常驚訝，也領受日本和台灣牙醫發展的差距，收獲良多。此次特地從美國返台，母校的進步讓人難以想像。



劉機雄

難忘北醫學生時期吳興街小店一餐只要 10 元，卻有滷肉、蛋、2、3 樣菜及湯的澎湃好料，曾加入佛學社社團，學習靜心、靜坐。很懷念殷念德教授，當時教授舉辦國際臨床活動並主講包埋材料的應用時，他是放映影片的小助手，感受他的親切與認真。此次遇到久未見面的黃東良十分開心，認為相聚是幸福的事，彼此再沒有下一個 50 年了。



陳清尚

畢業後前往日本東京醫齒科大學研究，希望成為口腔衛生專家，未料遇上日斷交簽證困難，轉赴美國當軍醫，歷經特別的牙醫人生。退休後含貽弄孫，以種菜為樂，如今體能依然嚇嚇叫，伏地挺身一次可以做 2、30 下。此次特地從美國返台，坐計程車來北醫時還不知道怎麼進學校呢，「以前沒有醫院啊！」雖然學校變了，但大家都沒什麼變！



高月瑛

當年因不喜歡背史地而選擇甲組，協助班刊製作、負責真工的「刻鋼版」，參加暑期醫療服務隊。曾在階梯教室上課誤將老師「林文士人」的名字寫成「村之土人」，畢業 50 年後游淑華想起這件事，仍忍不住大笑。實習結束後，繼續被留在三軍總院當住院醫師，成為班上第一個有職業的人。之後，在外科醫師先生的醫院內開牙科診所迄今。



周振英（宮口振英）

生於三代的牙醫世家，有著當牙醫的家族使命。學生時期醉心哲學、醫學、史地等書，畢業後發現同業都是技工密醫，決定循祖父及父親的路赴日發展，先後拿了兩個醫學博士，又研究微生物。曾在 SARS 期間，以電子顯微鏡找到並拍下病毒畫面。曾任高醫口腔衛生學系副教授，也在日本岐阜大學兼職口腔癌基因檢查，研究精神 50 年如一日。



臺北醫學大學藥學系 第六屆校友

畢業50年同學會，回憶當年多采多姿的校園生活

文 / 陳慧瑩

「百無一用是書生，磨穿鐵硯事何成？只要腦筋多變化，士農工商我都行！」這是50年前藥學系第六屆學生在畢業紀念冊上的留言，沒想到成為預言。有人當了中研院院士、馳騁藥界、從翹課大王變世界級檢驗試劑天王，多位教授，更創下十多人轉職醫師紀錄。難以想像，這一屆曾是令老師傷腦筋的一班。

大雨滂沱註冊日 北醫，我來了！

1965年8月一個大雨滂沱的註冊日，張文昌遠從高雄來北醫，「蛤，和台大藥學系只差一個門檻，學校環境差這麼多」化學控的他嚮往當科學家，大學聯考只填藥學系，好不容易能北上獨立生活，眼前景象令人錯愕，還好杏春樓蓋之前的校園可以打棒球，內心只想趕快畢業出國留學。台南來的郭碧環醉心建築系，父親反對她跑工地，也不同意念牙科，負氣下進了北醫藥學系，希望離家愈遠愈好。伊慶燧原就讀中山醫專，重考後抱著只拿學位的心態北上，卻發現吳興街的店家連中部人愛吃的「蕃茄炒蛋」攏無，唉，來此非我所願！

上山採藥兩樣景 理科女孩最美「力」

藥六這一屆注定是特別組合。當時聯考的甲組跨足電機、醫藥、土木領域，沒想到藥六入學隔年（1966年）起醫科併入丙組，丙組生若沒考上醫科就得選擇農學系，造成重考生蜂湧而出。此外，北醫醫科不再招收轉系生，使得想念醫科的藥學系同學後無退路，造成前仆

後繼出國一圓醫師夢，加上轉進不少牙醫系學生，形成特殊景象。

儘管如此，班上相處融洽，活動不少。黃光漢是自然會會長，帶著一群人上山採藥兼郊遊，郭碧環說，北醫的男學生很搶手，每次上山採藥都吸引外校女生前來，她們志不在採藥，總是撐陽傘、戴墨鏡、穿高跟鞋，一付嬌滴滴、釣金龜婿模樣，等著被男生服務，讓甲組的「理科女孩」看不下去，有男同學服務過於周到，「心虛」之下想順便幫班上女同學，「我說：免啦，自己來！」

挑戰殺手級學科 點燃學習之火

藥學系師資一流，但很多留日老師中文不好，如顏焜熒教授的生藥化學是新領域，沒有教科書、講義，聽得霧煞煞，又要背很多中藥名稱，堪稱「殺手級學科」，張文昌只能自學，勤跑圖書館K書才得以過關。創辦人徐千田的生化學是公認的精彩堂課，張文昌原本對生物無感，卻在徐創辦人生動的荷爾蒙課程中深受啟發，點燃對生化的興趣。



大三畢業旅行與師長於日月潭孔雀園大門口合影。

大四那年有艱澀難懂的製藥工程，那琦教授特地請高醫藥學系主任許志堯北上指導，結果全班開溜，只剩班長黃光漢一人代表在場，老師還以為走錯教室呢。這一班大三時，那琦教授的夫人因參加藥五畢旅意外喪生，當時提前進實驗室學習的黃光漢眼見那教授每天愁眉不展，有一天那老師突然笑到停不下來，因為撇見辦公室掛著一幅「公雞帶小雞」的月曆，覺得有趣，卻彷彿提醒他要照顧孩子，瞬間看開，不再鬱鬱寡歡。

藥物化學楊藏雄教授，在學生眼裡是認真但注重成績的老師，黃光漢畢業後想赴美進修，請他寫推荐信卻碰了軟釘。有一年楊教授中風，黃光漢和幾位校友常去醫院探望，看著藥學博士像小朋友般疊積木復健、神情沮喪，十分不捨頻頻安慰，讓老師對這群不愛讀書卻很暖心的學生，既感動又感慨。

牌照打，舞照跳師長勸：當藥師勿當樂師

這一屆近百人，20位女生幾乎都是名校高手。郭碧環、莊貴姍、黃美嬌既是三劍客又是筆記王，黃美嬌尤其厲害，可以把老師的「文言文」抄寫成白話文，學霸筆記深受歡迎。王南歷（已故）是佛學社社長，也是古典音樂迷，據說生活費幾乎都獻給黑膠唱片，只吃饅頭度日，還在班會放名曲，請同學猜是誰的作品。

「千歲來了！」外號「一千歲」的伊慶燧，是同學為長輩慶生的「吉祥物」，喜歡手做的他除了實驗課外，

幾乎神隱，因為忙於方城之戰，常趕不及上課。牌技一流，幾位同學成了他的金主，傳聞有好野人輸到把摩托車機車押在當舖、打到忘記學校大考、玩到跪在祖先牌位前懺悔，有南部孩子一時好奇，輸光生活費，隔天上課兩眼紅腫。一次教官直搗租屋處抓人，向徐型堅主任告狀，主任淡淡回了一句：大學生打打牌有什麼關係？卻在課堂上訓斥大家：「你們不要當沒有草字頭的那卡西（樂師），要當藥師！」說完還向同學們道歉，因為「該來的」不在場，全翹課啦。

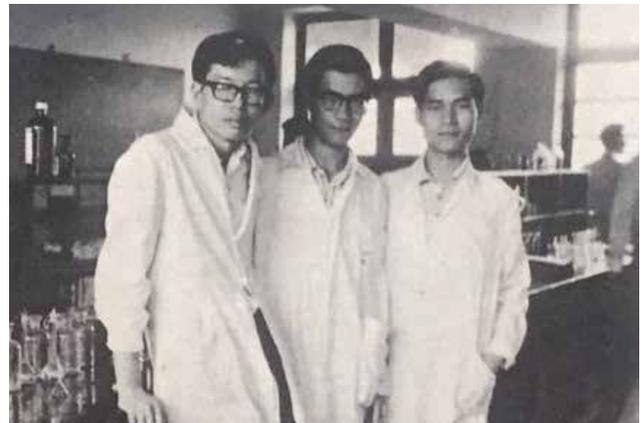
戒嚴時代「跳舞」還是大學生的禁忌。張文昌曾在姊姊的洋房開 Party，跳阿哥哥。羅義山記得，一次室友們在租屋處辦舞會，警察聞聲而來，大家嚇得四處竄逃。為掩人耳目，身為北醫藥學系聯合會總幹事的王以仁，想方設法租借潮州會館或記者之家，由於班上的女同學「太理性不跟進」，只好找護校、家專等外校女生當舞伴，跳著滑爾滋、扭扭舞，結束後再準備 6、7 台機車，由男同學護送女孩們回家。王以仁說，班上的理性女孩直到畢業旅行去關子嶺玩，初嚐跳舞滋味後跳上癮，回學校還頻問：何時辦舞會啊？後來楊文芳與康秀蓮（已故）、王南歷（已故）和紀淑貞從班對結為連理。

會念書，來教書 會賺錢，來捐錢

畢業典禮當天，徐千田創辦人致詞時提醒大家：「會念書的記得回北醫當教授教書，不會念書的回來捐錢！」



大三時，徐型堅主任（中間穿著吊帶褲）帶領全班參觀新竹台灣醫藥公司，由在此公司服務的學長接待。



在實驗室的三位同學，左起吳宗憲、蔡維鈞、陳慶雲。



同學於北醫校門口前合影。



大三畢業旅行，於日月潭教師會館前合影。

封面專題

一席話言猶在耳。郭碧環感念徐型堅主任，當年畢業後考上台大公衛研究所，徐主任得知她待業中，立即打電話給羅東聖母護校，為她爭取到藥物學老師職缺，一待5年。羅義山也感恩楊藏雄教授介紹他到製藥公司工作。

1969年起，藥學系畢業生須通過國考才能領取藥師執照，這一屆至少過半考上，比台大人數還多。總計國內外博士約有10人，更有十多位赴日攻讀醫學系，當了醫師。化學控張文昌考上東京大學藥學研究所，成為台灣第一位以前列腺素研究聞名國際的學者，曾任成大醫學院藥理學科主任、創立並擔任成大生科學院院長，獲頒中研院院士，以學術成就榮獲北醫傑出校友，現為北醫大董事長。伊慶燧畢業時成績只贏3人，後來直攻美國喬治亞藥學研究所，投入高門檻的檢驗試劑研發，從醫界仍沿用的血糖檢測、幽門桿菌快篩，到傳染性、流行性、癌症病症如愛滋等檢測試劑，堪稱台灣之光，現為寶齡富錦生技公司檢驗試劑開發處副總經理，至於方城之戰早已從人生休兵。

學界、藥界、「不務正業」創造事業一片天

橄欖球校隊的詹正華（已故），曾是舞會摩托車隊接送女孩的代表之一，把父母經營的羽絨處理小店，變成全球最具規模的精緻羽絨大廠—光隆實業。人稱憨仔仔（書蟲）的江宗明，曾是知名藥廠超級業務員，與同學楊肇欽和藥四學長創業「班友」，坐上上市公司寶齡富錦生技公司總經理位置。蔡麗雪、劉鴻榮、楊玲玲、黃崇恆是北醫教授，楊玲玲成了養生藥膳暨癌症整合營養學專家。吳宗憲是美國德州的房地產大亨，客戶包括好萊塢明星。

李連滋曾加入話劇社，在畢業紀念冊寫著「書中自有顏如玉，古人和我過不去，寒窗十六竟無妻，白演話劇騙婚記」，如今是工研院生醫所與業界合資的健裕生技總

經理，負責新藥開發。許國文人稱小泰山·阿國，是十多位赴日攻讀醫科的代表之一，現為宜蘭羅東博愛醫院董事長。

當年，以學長為榮 今日，以北醫為榮

近百位畢業生如今有18人在天堂，第一名畢業的筆記王黃美嬌28歲就走了。此次同學會，黃光漢奔走之餘得知很多人因身體微恙無法出席，儘管如此，同學向心力強，經常相約聚會，每次攜家帶眷出遊，都能坐滿一台遊覽車。6月10日，藥六校友重返母校，參加畢業五十週年同學會，教學大樓2101教室瞬間熱鬧滾滾，接受北醫創校以來第一位藥學系背景的林建煌校長等人歡迎。林校長表示，張文昌董事長常形容這一屆是「阮ㄟ543」，很引以為豪。北醫目前的師生比全台第一，六家附醫總床數居大台北第一，其中雙和醫院堪稱北醫的旗艦醫院規模驚人，加上教研與生科大樓今年陸續動工，成為下一個5年發展的重要基礎，「明年北醫將邁向60年，希望學長共同見證北醫成長！」

吳介信副校長表示，在場多位學長姐曾是他的師長，學校近年突飛猛進，QS亞洲大學排名今年攀升為76名，THE排名更跳升64名，過去以學長姐為榮，現在以北醫為榮。藥學院劉景平院長也宣布，北醫藥學系今年QS排名以94名首次進入百大，專科藥師人數占全國一半以上，有多達43個國際盟校，可望深化研究。校友總會長謝桂鈴以藥學系學妹身份預告，藥學系將於12月7日舉辦校友回娘家活動，歡迎學長姐參加。

最愛「阮ㄟ543」為友誼乾杯

藥六同學接著參觀藥學院與服務校友的君蔚樓，為催生這棟新穎建築，藥六同學曾捐款支持校友的第二個家。一行人隨即換上畢業袍參加今年的畢業典禮，和應屆畢業生一起「醫想天開勇敢逐夢」。最後相聚晚宴，為這一班曾經的輕狂、友誼、逆轉勝乾杯，向逝去的青春，致敬。



藥六校友重返母校，參加畢業五十週年同學會及參觀北醫藥學院。



6月10日藥六返校同學們穿著學士服，參加北醫畢業典禮，留下美好回憶。

藥學系第六屆畢業 50 週年校友 · 人物演出



張文昌

學生時代是愛玩又會念書的學生，曾在家庭舞會跳阿哥哥，憑著自學突破聽不懂的課程完成學業。畢業後負笈日本東大藥學研究所，成為台灣第一位以前列腺素研究聞名國際的學者。協助成大醫學院延攬人才、建置研究所，8年前回母校任職，現為北醫大董事長。以2個身份參加同學會，相信「阮ㄟ543」會感受母校的進步，希望同學身體健康。



黃光漢

當年是藥用植物自然會會長，帶著北醫人上山採藥。原本有顆愛玩的心，實習時見識到大藥廠對品管的嚴謹，影響日後做事態度。畢業後從事眼科、外科醫療器材進口，熱心學校校友會及藥師公會等事務，常與國內外同學連繫、登門探望，主辦多次同學會聚餐、出遊，古道熱腸的個性，讓每次遊覽車都能滿載，也是同學心中永遠的班長。



郭碧環

與莊貴娟、黃美嬌號稱三劍客，學霸筆記讓同學驚豔，抄得滴水不漏。她是來自甲組的「理科女孩」，當年被迫放棄建築系轉念藥學系，還好如父親預言「藥學就算無法救人但能自救」下，因為在北醫認識醫科朋友救了父親一命。從公職退休後，與同學自封「北醫五美女」，常相約出遊，即使年過七旬，也要捉住青春的尾巴，回味大學生活。



林哲輝

原就讀中興農化系，來北醫是緣份。與古典樂迷王南歷（已故）、梁清輝合租宿舍，回憶讀書時王南歷一進相屋處，就會迫不及待地放黑膠唱片。畢業後楊斌雄教授推薦到國立中國醫藥研究所，參與天然物研究，後轉任職藥檢局為民衆的用藥安全把關，44歲赴日攻讀生藥學獲博士學位，致力中藥檢驗。退休後仍參與台灣中藥典編輯工作。



王以仁

學生時期非常活躍，是藥學系聯合會總幹事，為掩人耳目辦舞會還曾租下記者之家，舞會後還張羅摩托車隊接送女孩回家，校園生活多采多姿。座位附近都是高材生，得以商借學霸筆記，讓幾位補考的牌咖同學一起受惠。畢業後任職外商藥廠，後來創業代理優良藥廠產品，曾記得拉丁文老師李安和說：拉丁文是死的語言，重要的是人文價值。



伊慶燧

綽號「一千歲」，從打牌高手變成藥學博士的傳奇人物。專攻高門檻檢驗試劑，團隊研發20多項產品，不僅嘉惠全美國，也是台灣之光。喜歡和朋友聊天，刺激新發明，永遠有Good idea。覺得很幸運能成為北醫人，畢業50年，感謝上天照顧，認識不同朋友，也感謝牌咖同學貢獻學費，眼眶泛紅說「相信參加聚會的人，只會少不會多，同學是一輩子」。



高藝嘉

記得下雨天上學時雨鞋浸著水，伴隨著嗶嗶聲走進北醫校園，有次放學後下著雨，同學們穿雨衣、雨鞋去西門町，沒想到之後天氣放晴，一群人的浮誇打扮讓人哭笑不得。上實驗課時，老師鼓勵大家周遊列國，看別人作品順便聯絡感情，令人回味。畢業後開藥局，與醫師夫婿夫唱婦隨，現在常與「北醫五美女」聚在一起，樂享退休生活。



陳月華

北一女的高材生，原考上牙醫系，父親覺得女孩幫人拔牙不妥，轉而念藥學系。回憶新生註冊那天天下大雨，拎著高跟鞋一路走進校園，畫面永生難忘。想念放學後和同學逛西門町、延平北路的快樂時光，也懷念徐型聖主任的身教。畢業後進入製藥公司服務，退休時加入「北醫五美女」行列，跟著同學遊山玩水，生活愜意。



莊貴娟

雲林來的鄉下孩子，在父親醫師的期望下進了醫學院，當時找不到同鄉，還好北醫首次提供學生宿舍，雖然遠在安東街，但有了室友不感到寂寞。與黃美嬌（已故）、郭碧環從「三劍客」加上蔡麗雪變「四金剛」，其中3位考上研究所，展現「理科女孩」的不凡女力。畢業後任職高醫、大仁藥專副教授，很開心與大家一起變老。



蔡麗雪

嘉義女中少數選擇甲組的女孩。回想當年土法煉鋼翻炒中藥材萃取成份，新鮮有趣。記得學校對面是一片空地，入夜時出現很多螢火蟲螢光閃爍真是浪漫，還曾和同學去過墓園夜遊十分刺激。畢業後在母校服務，受到校方栽培到日本國立神戶大學醫學部攻讀博士學位。一直在本校生理學科服務，女兒也是北醫大醫學系畢業，用行動力挺母校。



李國智

當年喜歡打籃球，與醫科學生多有互動，曾和黃崇恆、江宗明、王以仁一起辦舞會，擔任 DJ 負責放音樂，一群人還曾在潮州會館躲警察呢！喜歡上徐型堅主任的課，對藥品鑑定感興趣，曾擔任瑞士藥廠 SANDOZ 行銷經理。太太張怡怡是北醫生化學科名譽教授，也是台灣水質檢驗專家，典型「北醫人家庭」也是力挺母校的代表。



林旺德

全班有 5 位台中同鄉，每次過年放假前夕，學校會提供專車服務返家，大夥就在車上打屁閒聊，令人懷念。喜歡外語，下課後常在拇指山下的神學院 English Bible Study 學英文，畢業後前往台中科大進修應用英語、日語系，有英、日語專業導遊證，平日在診所上班，假日帶老外遊台灣。至今保留著 50 年前的同學錄，聚會時現場還逐一核對同學的名字。



周清同

剛來北醫第一年，與同學住進學生宿舍，20 多人住一間公寓、上下舖，雖擁擠卻很熱鬧。個性安靜，和蕭義榮、魏茂、吳盈昌等農家子弟為室友，初來繁華台北，不敢有太多娛樂，總是乖乖念書。喜歡徐型堅主任和那琦教授，有著父兄般的親切。畢業後在勞保局擔任藥價審核，如今退休在診所兼職藥師，此次聚會，有幾位同學還差點認不出來。



許文貴

學生時期即對語文感興趣，北醫 4 年靠著自學英文拼到外文系程度，畢業後任職中國化學製藥廠，負責接待外國客戶，後來經營房地產事業，從中涉獵法律、地政，成為「包租公」。34 歲那一年領悟運動健身的重要，開始國內外路跑，北二高尚未開通時已完成全馬，最高紀錄 4 小時 5 分，現在仍天天健走，沒有鮪魚肚，每次同學會固定的班底。



蕭義榮

在校期間最尊敬顏焜熒教授，他是國內生藥抽取液的第一把交椅，帶來先進、時髦的領域，深受影響。徐型堅主任為人風趣、實在，提醒大家不要當只會吃喝玩樂的「樂師」，以自我身教，教導他的價值觀讓人敬重。難忘上山採藥活動前往外雙溪認識植物、郊遊的樂趣。畢業後創業開藥廠，退休開始注重養生，北醫變化多，同學則一見如故。



楊玲玲

大一就在實驗室跟著顏焜熒教授做研究，大四就帶夜間部學生上實驗課。喜歡徐型堅教授的生化課，對他在黑板寫結構式的背影印象深刻。欣賞教生物的翁國榮老師自編教材、自製標本用心備課的態度，深受影響。身為藥學博士及北醫教授，她將中醫理論運用在現代醫學，是知名的養生藥膳專家，催生台式安寧照護，推廣「整合營養學」。



蘇淑瑩

學生時期很愛跳土風舞舞技超強。一次寒冬的大考前夕，四個好同學相約去學校念書，齊聚鐵皮屋餐廳，沒想到瀏覽報紙時突然看到大屯山正在下雪的新聞，忍不住興奮的尖叫，當下不溫書了，立即跑去姊姊家借手套全副武裝，立馬跑到大屯山賞雪，那份瘋狂與浪漫記憶猶新。50 年同學會能有這麼多人參與，覺得十分難得。



李連滋

學生時期參加話劇社，能演也能寫劇本，考試常向王以仁借筆記，屬於「翹課幫」。拉丁文課程學到〈讓我們歡樂吧！〉名曲，至今還唱得出來。畢業後前往日本進修，取得藥學博士學位，與半導體界大老聯電名譽座曹興誠同為第一代工研人，曾任工研院生醫與醫材研究所副所長，現任健裕生技總經理，開發新藥，一生奉獻給工研院。

藥學系第六屆畢業 50 週年校友 · 人物演出



楊肇欽

與同樣畢業於雄中的張文昌為好友，曾一起在舞會現場大跳阿哥哥，北醫 4 年最大收穫是透過文昌麻吉牽線，追到老婆。自稱不是讀書型學生，但因為父親和系主任是大學同學，特地在實驗室蹲點 2 年，獲益良多。畢業後與江宗明同學和學長創業「班友」生技製藥集團，任職傑奎科技董事，成了骨科醫療器材專家，畢業 50 年感恩師長。



吳盈昌

難忘北醫第一年住學生宿舍，16、7 人共用一個衛浴室，沒有隔間下，睡覺聽到頻率不一的「交響樂」，克難卻有趣。喜歡直白又實在的徐型堅主任；懷念那琦教授把艱澀的中藥學上得生動有趣。畢業後直攻細菌學，任職傳染病研究所，專職登革熱防治。學校變化多，此次從吳興街進來直到看到教學大樓和熟悉的兩片紅白牆才認出來呢。



黃崇恆

同學眼裡是瀟灑又會念書的氣質派，也是全班第一個有摩托車，卻低調隨和的「好野人」。當年參加柔道社，是協助藥劑學老師翻譯原文講義的熱心學生。畢業後，赴美念物理藥學研究所取得博士學位，回台擔任首位製藥科技發展中心總經理，也是北醫兼任教授，始終支持北醫的建設與活動，與江宗明皆為班上回饋母校的捐款大戶代表。



羅義山

遠從花蓮來的足球控，客家人的他，聽不懂留日老師的台、日語，向鄰座女同學求救，未料對方也是客家人，兩人只得面面相覷。曾在租屋處開 Party，沒想到警察聞聲而來，大家嚇得四處散逃。畢業後轉向包裝業，有次在展示會遇到徐型堅主任，被主任笑稱是「叛徒」。2 年前同學花蓮行，善盡地主之誼，如今看到原班人馬齊聚一堂，非常開心。



江宗明

在同學眼裡是聰明、功課好的「憨仔仔」，化學結構式背得嚇嚇叫，但平日與老師鮮少互動，畢業時請楊藏雄教授寫推薦函，楊教授才猛然得知：喔，你就是江宗明啊！果然以第 2 名成績畢業，與學長共創班友事業體，成了上市公司寶齡富錦總經理。永遠記得新生註冊時學校淹大水，捲褲管進校門，畢業 50 再相聚，話匣子一開，停不下來啦。



許國文

人稱小泰山的阿國，父親是宜蘭羅東博愛醫院創辦人，50 年前沒有北迴鐵路只有蘇花公路，江宗明與羅義山回花蓮前，會先去好友阿國家住一晚再回家。個性隨和，是十多位赴日讀醫科的代表之一，畢業後曾邀請同學到自己的醫院服務，很關照同學，此次特地從羅東趕來參加晚宴，形容自己當年也是愛玩一族，感謝徐型堅主任的包容。



返校當天，同學們與北醫張文昌董事長於校內的 Mr. J 餐廳，一起共享午餐，話當年。



女同學們在北醫君蔚樓一樓的拍照紀念牆開心留影。



拿督陳榮洲

林建煌校長

施益民教授



公共服務類：王文甫（藥學系第 10 屆）

- 現任亞洲藥學會會長
- 擔任亞洲藥學會 (FAPA) 會長職務期間，推動亞洲藥學執業水準的 GPP 訓練課程。
- 推動醫藥分業，成功提升藥師之專業形象及地位。
- 創立躍獅連鎖藥局，配合 WHO 打擊偽藥的活動，成立處方藥品供應物流。
- 擔任松山區富錦里里長近 30 年，打造優良社區環境，為民服務不遺餘力。

非常感謝藥學系友會的推薦，獲選母校 107 年度公共服務類傑出校友獎，我是北醫藥學系第 10 屆 (583)，民國 62 年畢業。今年是從北醫藥學系畢業 46 年，畢業後擔任過醫院、藥廠及社區藥師，幾乎涵蓋了所有藥師的執業範圍。七年前，從躍獅連鎖藥局的崗位上退下來，開始過退休的生活。早年，在從事藥學事業的同時也參與過許多的公共事務，擔任過北醫藥學系系友會總幹事，後來擔任系會長時，配合校友會、學生會，對當時積弱不振的北醫董事會，發動解散的抗爭，經過三年多終於獲得教育部支持，解散了北醫董事會 (第二次解散)，新任董事會開始脫胎換骨，走入新的成長契機。擔任校友會會長時和胡俊弘校長及幾多位校友說服董事會，成功爭取到萬芳醫院經營權。除了學校事務的參與，也因系友會的支持，進入台北市藥師公會擔任台北市藥師公會理事長，參與推動醫藥分業的立法工作，多次帶領藥師走上街頭，成功實施醫藥分業，為藥師打開專業執業的契機，保障病人的用藥安全。40 歲選上台北市松山區富錦里里長，開始了服務社區的工作，直至去年底，共擔任了 7 屆 28.5 年的里長，任內推動了台北市唯一的都市生態公園—富民生態公園，開園至今已成為推動生態教育的重要基地。在國際藥學的領域，2015 年擔任亞洲藥學會 (FAPA) 會長職務，推動亞洲藥學執業水準的 GPP 訓練課程，每年讓亞洲開發中國家藥師來台北受訓至今已近百人，深獲亞洲各國藥師讚許，為台灣藥學參與國際事務貢獻心力，並積極拓展會員至 24 國，成為亞洲最大的藥學組織。

從躍獅連鎖藥局退休後，接任了北藥文教基金會董事長一職，配合藥學系、系友會，推動北藥學制改革，以及學程再造，以北藥 No.1 為目標，推動拇指計畫，培育領導人才，期望北藥學生畢業後能夠貢獻社會，回饋母系母校。去年底剛卸任亞洲藥學會會長一職，但仍以 FAPA 基金會的名義，與亞洲各國 GPP 的合作，希望有生之年能夠繼續為台灣盡點心力。



學術成就類：施益民（醫學系第 23 屆）

- 現任美國約翰霍普金斯大學醫學院教授兼主任。
- 致力於癌症轉譯醫學研究，卵巢癌和子宮內膜異位的致癌基因研究刊登在 NEJM 等國際期刊。
- 顯著的國際學術聲望，受邀在世界各地演講逾 110 次，爭取和幫助台灣年輕學者及學生在約翰霍普金斯大學醫學院學習和訓練的機會。
- 本校的講座教授，也是北美地區北醫大校友會 Washington DC/Baltimore 分會副會長。

非常榮幸獲得母校頒發此殊榮。謝謝醫學院郭院長的提名和遴選委員們對我的支持和鼓勵。我是醫學系第 23 屆，在美國賓夕法尼亞大學（University of Pennsylvania）完成生物醫學博士學位，之後於美國約翰霍普金斯（Johns Hopkins）大學醫院，接受病理住院醫師，婦產病理次專科及腫瘤分子遺傳學等臨床和基礎醫學訓練。現任約翰霍普金斯大學醫學院 Richard W. TeLinde 傑出講座教授，癌症中心乳癌卵巢癌科主任。

我的研究領域包括卵巢癌的最早期病變，標靶小分子藥物開發及臨床試驗，子宮內膜異位症起因，以及染色質重塑（chromatin remodeling）在腫瘤生物學中的角色等研究。很榮幸帶領以 Johns Hopkins 為主的國際研究團隊在癌症轉譯醫學上有所貢獻（註一），也很高興有機會指導超過十五位來自台灣的學生和研究人員。除了臨床、研究、教學和行政工作之外，我也時常關注生命的學問和人類心靈苦楚的病理學。也帶著相機，記錄了微塵世界中的因緣流轉（註二）。

北醫大在林校長和閻前校長的卓越領導之下，已蛻變成為一所醫學、科技、人文兼具的大學，在研究創新，跨領域教學和企業經營成就斐然，北醫大校友也因此引以為榮。在此以誠摯的心，謝謝北醫大和無數的師長們在我們醫學生涯中提供重要的學習環境和引導的角色。也以感恩的心，竭盡所能來幫助母校在國際學術交流上繼續成長，為邁向世界一流醫學大學貢獻一己之力。最後祝福北醫大校運昌隆，各位師長、學弟妹們平安順心！

註一：研究網站 www.gynecologycancer.org

註二：攝影網站 www.shih-photography.com



企業經營類：陳榮洲（牙醫學系第 21 屆）

- 現任金石地產、Holiday Inn Express Kuala Lumpur 等多家企業董事長。
- 畢業後跨領域經營事業，橫跨醫療、觀光房地產土地開發，有著創新精神及勇於開創的產業思維，榮獲馬國星洲企業楷模獎。
- 分別在 1998 年及 1999 年榮獲馬來西亞巴沙元首封賜太平局紳及拿督榮銜。
- 幫助北醫就讀之馬來西亞僑生校友返國後，協助解決未來工作困境與事業規劃。

1990 年至 1996 年就讀於牙醫學系，母校臺北醫學大學學風鼎盛，培育無數優秀人才，國內外各領域表現優異，感謝母校師長們的肯定，在口腔醫學院鄭信忠院長推薦下，榮膺母校企業經營類傑出校友獎的殊榮，除了深感榮耀更是感謝，必將秉持校訓「誠樸」的精神為社會服務。

回想在台留學的日子，除了認真讀書外，也會去瞭解台灣的文化，創業初期，大家都會覺得為何放著牙醫的職業不做，跑去創業，因為很清楚每天被綁在同一地方工作是無法滿足自己野心的，所以憑藉對市場趨勢的敏銳觀察力，確定創業方向與目標後，就是抱持著一股不能回頭的決心努力奮鬥往前衝，非常幸運地建立了自己的事業王國，本人自傳銷業及人力仲介創業起家，面對全球經濟快速變化，唯有隨著市場的需求與經濟的變動持續改善，因此目前經營著不同領域的事業：房地產開發、飯店業以及醫療，雖未從事本業，但仍行有餘力，致力於醫療產業，除設立牙科診所外，也發展綜合醫院，目的將台灣醫療專業推廣於國際間。

再次感謝母校培育之恩，甚感榮譽與欣慰，今後必將努力持續的改善與追求卓越的永續經營延續企業命脈，並回饋社會與母校，在此也勉勵學弟妹們，唯有不斷鞭策自己，多觀察，少計較「抱持沒有最好，只有更好的心情」認真對待每一件事，相信成功將近在咫尺。

TMU60 1960~2020



2020 六十週年校慶

文 / 湯雅雯

臺北醫學大學明年（2020年）建校60週年，即將歡度一甲子生日，有關北醫大60週年校慶各項準備工作都已經就緒，從校慶音樂會、校友回娘家到校慶典禮暨晚宴，一系列重要活動，歡迎北醫校友及母校師生共襄盛舉，不僅為母校慶生，也為北醫留下歷史見證，迎向更燦爛輝煌的未來。

臺北醫學大學明年（2020年）建校60週年，即將歡度一甲子生日，有關北醫大60週年校慶各項準備工作都已經就緒，從校慶音樂會、校友回娘家、國際研討會到校慶典禮暨晚宴，一系列重要活動，歡迎北醫校友及母校師生共襄盛舉，不僅為母校慶生，也為北醫留下歷史見證，迎向更燦爛輝煌的未來。

2019年6月1日北醫大剛歡度59週年校慶。臺北醫學大學張文昌董事長、林建煌校長、李祖德董事、校友總會謝桂鈴總會長及107學年度傑出校友施益民、陳榮洲等人，一同在台上切蛋糕，祝福北醫大生日快樂，也為迎接明年60週年校慶暖身。

今年北醫大校慶主軸是「智慧北醫，創新領航」，回顧北醫大從1960年6月1日，在胡水旺、徐干田兩位醫學博士，以及熱心醫學教育人士的奔走下創辦「臺北醫學院」。校舍從三間鐵皮屋開始，小自書本、玻璃管，大至土地、房舍，皆是由私人捐資而來，並以「誠樸」

兩字為本校校訓，1960年8月，設立醫學系、牙醫系及藥學系，招收第一屆新生。

「學好做人方作醫！」一直是臺北醫學大學強調的精神，北醫大走過筚路藍縷的半世紀，近一甲子來孕育出許多國內外重要的醫學人才。2000年教育部正式將北醫大從臺北醫學院改制成臺北醫學大學，如今已發展成一校六院雙校區、十一學院及一通識教育中心，學生人數超過六千人，畢業校友逾四萬人。北醫校友分布在世界各地，為國家培育人才、造福社會。

除此之外，北醫大近年來致力提升臺灣癌症醫學水準，北醫大雙和校區及癌症大樓也正如火如荼興建中。北醫大傑出校友、馬來西亞拿督陳榮洲，在今年59週年校慶這天捐贈3000萬元回饋母校，作為北醫大興建雙和校區的經費。北醫大強調，像陳榮洲一樣愛北醫、愛台灣的校友很多，北醫這麼多年來能不斷成長卓越，校友功不可沒。



在邁向創校 60 週年之際，北醫大各單位從上到下，將舉辦一系列不同類別的校慶活動。從最早的 60 週年 Logo 與標語票選，到出版劃時代的北醫發展歷史及醫療體系的成長書籍，除了校史、北醫現況成果專刊，還有北醫如何轉型成功的關鍵要素以及醫療體系典範等專書，也希望校友及師生能夠提供寶貴意見、集思廣益，讓北醫精益求精、更上層樓。

60 週年校慶典禮活動，從 2020 年 5 月開始暖身，預計在 5 月下旬在國家音樂廳舉辦「校慶音樂會」，邀請北醫大校院主管、校友及師生一同欣賞，演出成員包括國際知名指揮家廖嘉弘、國家交響樂團首席吳庭毓及本校管弦樂團、杏聲合唱團與萬芳醫院合唱團共同演出。

校友晚宴將席開百桌，邀請海内外校友等貴賓，並邀請學校慈善義賣會長期資助的 NGO 團體，例如台東孩子的書屋鼓隊、台灣身心障礙者音樂關懷協會、高雄那瑪夏達卡努瓦部落原住民出席表演，一同共襄盛舉。另校慶當天 2020 年 6 月 1 日，上午 10 時到 12 時，也將在杏春樓大禮堂舉辦 60 週年校慶典禮，邀請國外盟校貴賓、國內公部門、全國大專校院、全國醫院代表、友好企業、地方團體、校友代表等貴賓蒞臨，一同見證北醫歡慶耳順之年大壽！

一甲子以來，北醫歷經了 16 屆董事會、8 任董事長、10 任校長，他們胼手胝足地開創北醫大各項非凡成就，繳出漂亮的成績單，《英國泰晤士高等教育》(THE) 公布 2019 亞洲大學排行榜，北醫由去年的 83 名，進

步到今年的 64 名，躍升了 19 名，排名全國第 5。英國權威大學評鑑機構 QS 公布的 2019 年世界最佳大學排名，則躍升至 362 名，高居全國私立大學第一。相信在現任董事長張文昌及校長林建煌的傳承下，將引領北醫邁向國際！

北醫近年來也新建完成君蔚樓、人社院大樓，同時積極建設質子治療中心、臺北癌症大樓與雙和校區。君蔚樓一樓咖啡廳也即將進駐，隨時歡迎校友回娘家「喝咖啡」。除硬體建設之外，人才培育更是北醫體系持續成長的動能，因而開辦卓越領導學院，至今已邁向第三期，培育上百名高階主管。

60 週年校慶當天下午，也將在本校後棟 16 樓舉辦「高等教育領導者國際論壇」，將邀請美國凱斯西儲大學、日本九州、北海道、帝京、東京醫科齒科大學、韓國、馬來西亞、泰國大學校長及國內大學校長、教育部代表一同座談，擘劃一流大學過去、現在及未來的美好藍圖，如何建立具全球競爭力的現代化大學。

2020 年是北醫大創校一甲子的日子，乘著這股不斷向上攀升的氣勢，北醫面對未來更嚴峻的挑戰，沒有絲毫鬆懈的空間，身為北醫的大家長，林建煌校長進而擘劃制定「北醫 2030」的未來 10 年願景，規劃校院發展的 10 年藍圖，全力發展北醫成國際一流醫學大學。

最後，讓我們一起齊聲，祝「臺北醫學大學，60 歲生日快樂！」



北醫大雙和校區 打造台灣生醫矽谷

文 / 湯雅雯

臺北醫學大學雙和校區於 2019 年 5 月 3 日 (五) 上午舉行開工動土典禮，這是北醫建校以來，校務發展最重要的建設工程，規劃籌建教學研究大樓及生醫科技大樓，兩棟大樓的總樓層地板面積約 23,000 坪，與吳興校區等量齊觀，預定於 2022 年完工啓用，未來將成台灣生技醫療產業地標。

2003 年行政院衛生署 (現為衛生福利部) 委託北醫興建經營的雙和醫院，從 2004 年 A 基地第一塊土方移除，2008 年正式開幕是臺灣第一個公共工程準時啓用的 BOT 案。雙和醫院在神經醫學、中風治療、失智症整合照護及急重症治療等領域，寫下傲人成績。未來加上雙和校區落成啓用後，將可大幅提昇北醫體系醫療科技水準及研究能量，成為國內發展生技醫療產業的典範。

2019 年興建的 B 基地即雙和校區，是雙和醫院的第三期建設，也是北醫校務體系發展史上最關鍵的大型建設案。雙和校區基地位於新北市中和區，隔著圓通路與雙和醫院第一及第二醫療大樓遙相呼應，規劃興建「生醫科技」及「教學研究」兩棟大樓，是一座地上 17 層，地下 2 層建築，平面圖及樓層功能規劃如圖一、圖二，未來生醫科技大樓將進駐北醫研發事業團隊，進而導入

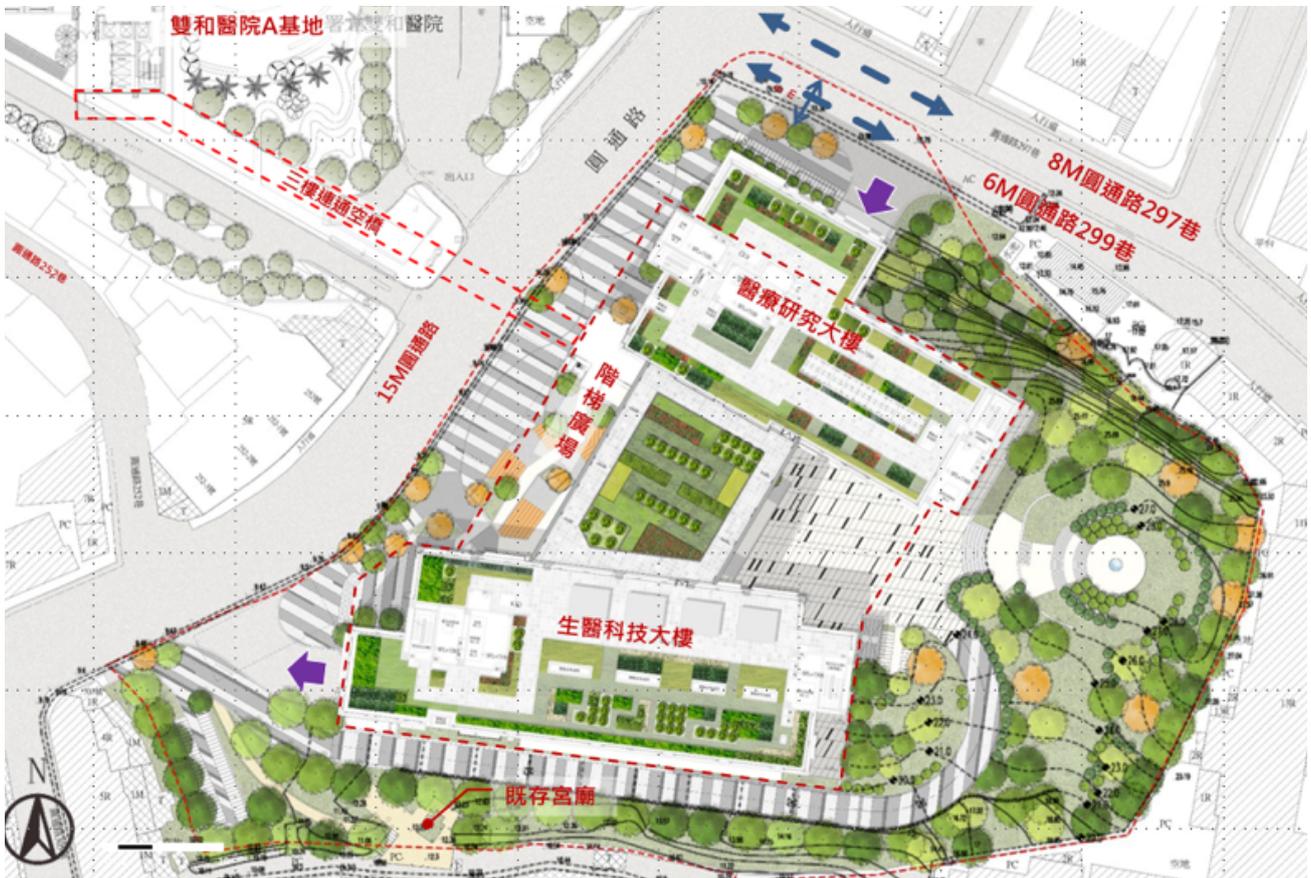
創新科技，聚焦在癌症轉譯、神經醫學、胸腔醫學、AI 人工智慧醫療、細胞治療以及醫療器材研發等領域。教學研究大樓則深化醫療研究與教學，將全方位鏈結學校、三家附屬醫院及生技產業資源，發揮最大整體戰力。

雙和校區除了可提昇雙和醫院醫療照護水準及提供民眾最好的醫療服務，同時強化北醫體系總體教學及研發能量，這不僅是雙和醫院的重大建設，更是北醫近一甲子校史中重要的里程碑，在在顯示北醫永續經營的理念下，從未忘記善盡機構對社會責任的承諾。

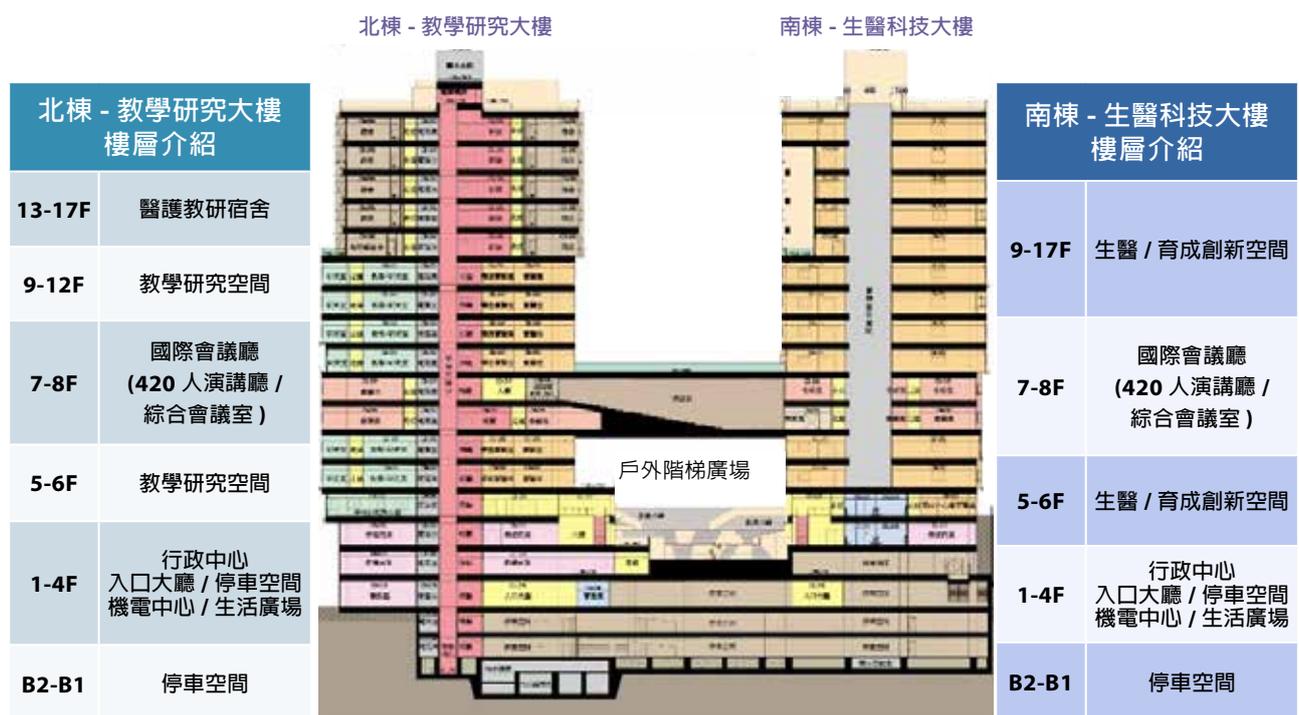
北醫近一甲子的發展歷程中，在歷屆董事會、歷任校長、所有教職員工及超過 4 萬 5 千名校友的攜手努力下，表現越來越好。雙和校區啓用後，可望提昇醫院教學研究、醫療品質及產學合作能量，強化競爭力，更可讓北醫教育醫療體系的發展朝世界一流大學的願景往前邁進一大步。更重要的是，未來生醫科技大樓強化新創公司的育成，除了與產業設立共同研發中心，並設立北醫生醫加速器，結合北醫的生技研發能量、雙和醫院臨床醫療資源及臨床試驗服務，引進國內及國際的新創團隊，建構一個新創產業加速育成機制。

雙和醫院及雙和校區的全新發展，除提供中永和及所有新北市市民更優質的醫療照護，更進一步提昇大台北地區市民的醫療資源。雙和醫院 2008 年開院以來，在地深耕服務已邁入第 11 年，身為北醫體系量體最大的醫院，於 2016 年升格為準醫學中心，已成為大台北地區健康醫療重鎮之一。除了優質的照護品質，展望未來，下一

個 10 年將成為臺灣生技醫療產業的重要地標，結合新北市規畫中的中和灰瑤生醫園區，形成生技醫療創業者生態系，未來連結南港國家生技園區及竹北生醫園區，形成一條國家生技廊道，進而打造成台灣生醫矽谷，提昇台灣在國際生技產業的競爭力。



圖一：雙和校區建物平面圖



圖二：雙和校區樓層配置圖



帶領萬芳醫院 成為「健康營造」的 標竿醫院

陳大樑 院長

21年前，一次偶然機會參與剛要起步的萬芳醫院評鑑，成了在北醫最資深的台大人。他歷經北醫艱辛奮鬥的關鍵10年、研究並力行健保黑洞如何走出困境，致力成為給病人溫暖的麻醉師，他是剛接下萬芳醫院院長的陳大樑教授。

文 / 陳慧瑩

偶然的評鑑機會 開展行醫奇幻之旅

「每天早上記得做什麼？」「健康操！」採訪這天，萬芳醫院傳來志工與民衆的熱絡互動，分享「社區石頭湯」走動式居家服務計畫。身為全國第一家社區型醫學中心，萬芳醫院又有創舉，將與文山區30家診所合作，透過雙向轉診共同照顧制度，建立醫療與健康營造，試圖扭轉醫療需求凌駕民衆健康照護的扭曲現象。創舉的源頭，來自院長陳大樑12年前對健保制度改革的前瞻性研究，希望以營造病人健康為導向，結合分級醫療轉診制與走動式居家服務，創造政府、民衆雙贏。

台大醫學院畢業，一路攻讀臨床醫學研究所博士班，在台大擔任麻醉部心臟血管胸腔麻醉科主任，榮獲台灣麻醉醫學會學術貢獻獎，原以為會在台大服務到退休。1998年隨重症加護醫學會前往剛成立的萬芳醫院評鑑，對它留下深刻印象，決定轉戰新科醫院，接下麻醉科主任一職，意外成為創院元老，開啓行醫生涯的奇幻旅程。

當時經營萬芳醫院的北醫紛擾不休被教育部接管，2002年董事會敲定由台大出身的許重義教授擔任校長引起校友嘩然，為安定人心，陳大樑有台大背景，又兼北醫麻醉科主任，成為輔佐校長的主秘人選，在許

校長尚未收到聘書的關鍵時刻協調代理校長坐鎮，襄助北醫度過一次重要的人事危機。

健保制度實踐者 為黑洞找出路

歷經北醫醫學系主任1年後，陳大樑借調出任北市聯合醫院副院長暨中興醫院院長，並擔任台灣麻醉醫學會理事長。期間就讀EMBA，希望為台灣的醫療環境尤其是健保制度找出路。「健保影響2300萬人的每一天，如果能找到永續經營策略就是最重要的貢獻」。

陳大樑提及，目前的醫療困境在於，醫療院所經營模式普遍以需求而非營造健康為導向，如果是健康為重，應該從預防的公衛角度進行健康營造，如指派護理師前往社區為民衆照護及檢視環境，再配合醫院轉診聯合照護，以減少後端的醫療支出，「只要人健康政府財務就不會倒，目前『論量計酬』與財務衝突，理想的健保應朝『論人計酬』思考」。所以他以萬芳醫院為樣本，根據文山區28萬名居民的就醫大數據，算出每人一年健保花費總量，再比較居家照護結合轉診制的醫療支出差異。

12年前的研究曾被形容為「健保烏托邦」。以健保制度實踐者自居的陳大樑終於在12年後看到曙光，萬芳醫院成為醫院與診所轉診照護的示範醫院，將在他院長任內試辦，希望萬芳成為「健康營造」的標竿醫院。



常態性舉辦教學活動是奠定萬芳醫院優良醫療品質的基石。



以病人為中心，提供有溫度的醫療服務。



由陳大樑院長所率領的菁英經營團隊。



文山區石頭湯是萬芳醫院深耕社區的實踐行動。

傳承中創新 帶著萬芳醫院向前衝

20 年來，萬芳醫院以社區型醫學中心走出獨特性，突顯核心醫療領域特色。接下來，陳大樑致力發展實證與大數據轉譯醫學，提高臨床的實證、預測與準確性。例如把所有治療相關指引和國際醫療品質進行科學性比對，再修正自己的治療指引以達世界級水準。大數據可以將治療步驟標準化以進行醫療預測，做為預後關鍵。他為此曾發表 70 篇相關論文，榮登世界排名第一的外科國際期刊 Ann Surg。

過去 10 年，萬芳醫院贏得 3 個 SNQ、2 個國家新創獎，承襲「品質是萬芳的尊嚴」使命，陳大樑到任後盤點醫療特色發現，萬芳有 10 個臨床主題可爭取 SNQ、4 個國家新創獎，打算逐步達陣，為醫療服務立標竿。形容自己是歷屆「年紀最大的新任院長」，所以要傳承中創新，掌握健保脈動，力求轉型蛻變。

有溫度的麻醉師 給病人安慰與勇氣

麻醉 = 麻（手術時不感覺到痛）+ 醉（手術中讓您充份入睡），麻醉醫師是塑造解決疼痛，安慰家屬心靈的守護天使，這是陳大樑的座右銘。身為重症麻醉及血管移植醫學專家，他試圖在 3、5 分鐘的麻醉瞬間給病人溫

暖，上麻藥前會以清楚、慢、溫和的聲調安慰、鼓勵病人。他指出，有人一輩子只進開刀房一次，卻要歷經恐懼、害怕、焦慮……，能給予病人鼓勵及安慰，就算只有幾句話，都能解除病人內心恐懼與不安。所以相較很多病人一輩子不知道麻醉醫師是誰，病人對陳大樑都印象深刻。他說，醫療管理如同傳教士，任務中傳達熱情理想，因著這個理念，他將建構萬芳醫院以「有溫度的醫療與服務」為價值。

走過北醫奮鬥期 實踐行醫理念與信念

陳大樑是醫界少數具備教育、研究、品管、醫管的高階人才，21 年的北醫歲月歷經 4 任校長、4 任董事長、7 個重要職務，當初偶然的評鑑，成為在北醫最資深的台大人，走過北醫 10 年艱辛奮鬥期。問他是否曾經想逃？他說，「工作」考量有很多面向，如教學環境、夥伴關係、同事互動、團隊合作、友善環境、薪資、自由度……，「每個單項和其他醫院相比，北醫未必名列第一，但總分加起來卻是最高分。我喜歡呼吸自由空氣，做自己想做的事，雖然少了光環，卻在北醫實踐在台大無法做的事，尤其在關鍵時刻貢獻自己，看到一所學校及醫院成功蛻變是人生難得的事。」



以策略地圖，推動北醫往「世界排名，國際特色」邁進

陳震宇 副校長

北醫副校長陳震宇的辦公室有一面「行動牆」，貼著一張「TMU 研發策略與行動方案地圖」，目標由左而右往「世界排名，國際特色」邁進。5年來，他讓北醫的醫學影像以超越醫學中心的水準，完全體質改造，不僅提升營運績效，讓學術產能噴發，更擴大國際交流視野，以有價值的醫療，翻轉醫院的文化氣質。

文 / 陳慧瑩

帶著策略地圖趴趴走 曾是台灣最年輕放射科教授

身為小兒神經、神經及頭頸部影像診斷專家，陳震宇的專業領域包括讓國人為之色變的腦中風、腦創傷、失智、藥物成癮及中毒性腦病變，也專攻人工智慧影像醫學，迄今發表過 150 餘篇論文在 SCI 國際期刊，每年參與科技部多件研究計畫、論文撰寫，為前任中華民國神經放射線醫學會理事長、現任亞洋神經頭頸放射醫學會會長。

曾在國醫中心體系服務 28 年，接受三總放射科領域的紮實訓練，39 歲就升任放射科教授，陳震宇歷經三總放射診斷部主任、汀洲院區院長、內湖民診處主任、醫療品質長，後來擔任國防醫學院教育長，跨足醫療，經營，與教育領域。

「我做事習慣先描繪一張策略地圖，寫出行動方案並指標化，再從動態指標訂出目標，逐步達陣。」當年負起三總的經營管理，他以資訊化為導向，改善病人等待時間、提高治療效率，建構一套被評鑑單位形容為「可怕的系統」，有效控制經營成本，讓三總內湖放射診斷科榮獲國家生技醫療品質銅獎 (SNQ)。

漸進式翻轉醫療 開啓北醫影像醫學的噴發時代

陳震宇的專業與豐富履歷，早已成為北醫攬才名單，5年前，前校長閻雲和北醫第一屆傑出校友蔡芳洋教授以全力支持改革為承諾，聘請他擔任附醫影像醫學部主任，希望充實部門、深化研究並培育人才。

他上任後將放射科分出七次專科，改名為「影像醫學部」，以漸進式翻轉醫療、教學及研究制度，開啓北醫影像醫學大噴發的新時代。在校方支持下，陸續購置高端影像設備，更超越大型醫學中心，即將引進最新的超高陣列雙源電腦斷層及超高梯度 3T 核磁共振掃描儀，讓影像更為清晰準確快速。此外，他認為，醫生應兼具服務、教學與研究，所以把研究及教學績效化，成立轉譯影像研究中心培訓人才，定期邀請台大、三總、北榮等教授級醫師進行導航式教學，讓北醫人與大師對話。在高端治療與精緻服務下，陳震宇到任北醫隔年，影像醫學部即通過評鑑，營運績效更是華麗轉身，癌症報告品質管理獲得 SNQ 認證，陸續榮升為附醫教學副院長與研究副院長。



2016 世界磁振醫學大會 ISMRM 電視節目介紹北醫轉譯影像實驗室。



北醫舉辦國際神經影像高峰會。



北醫附醫配備最高等級雙平面血管攝影，強化高品質急性中風取栓手術成功率。



北醫附醫配備台灣唯一最高等級超高梯度 3T 磁振造影儀。

來自吳興街的榮耀 與世界鏈結

陳震宇不諱言，過去在三總醫療體系行醫多年，未曾來過北醫，甚至不知道北醫附設醫院位置，他上任後，因肩負著國家神經放射線醫學發展任務，年年舉辦國際神經放射影像高峰會，打開北醫的知名度。去年學會主辦「世界神經放射線醫學年會」，吸引 1000 位來自全球 80 幾個國家的世界級神經放射線領域專家學者醫師列席，陳震宇以北醫大轉譯影像研究中心為指揮中心，讓北醫醫學影像瞬間一炮而紅，進而與世界鏈結。

2016 年世界磁振醫學會在新加坡舉辦，由陳震宇帶領的北醫轉譯影像團隊才成軍一年半，被大會邀請拍攝實驗室電視簡介，他們的研究成果在各國學員下榻的旅館被瘋狂分享，「誰能想像，這個成果是來自台灣的吳興街。」北醫影像醫學近年來正以突飛猛進的態勢發光發熱。

做有價值的醫療 展現醫院文化氣質

「我們要做有價值的醫療 4.0」。陳震宇直言，放射科要對病人做真正有效的判讀診斷，很多治療檢查只是心理作用。醫院的角色不是向健保局請錢就好，身為小型醫學中心要有研究水平、醫療服務及人工智慧，才能擺脫醫院的傳統印象，多了文化氣質高度。

例如，北醫附醫不僅能做急性中風動脈取栓術，還能左

右開弓，甚至同一時間接受兩位病人腦動脈內取血塊手術，相較一般醫學中心一次僅能做一人，北醫打通率高且效率驚人，所以成為北市南區中風病人後送醫院，還能將「缺血性腦中風」手術前評估時間縮短 1 小時，延長黃金救援時間，這些都來自人工智慧的輔助判讀。研究方面，陳震宇在附醫研究副院長 2 年任內，推升北醫附醫各科達年度 400 篇研究論文，獲得科技部 53 件計畫，產能豐沛，已超越醫學中心的水準。所以他說，人才、研發與教學是醫院最好的武器。附醫除了醫療績效高以外，眼前的目標就是價值轉移，將高績效翻轉為有價值的醫療。

規畫未來黃金 10 年 實踐醫者理念

今年榮任研究副校長，陳震宇的「戰略中心」（辦公室）已依照林建煌校長指示，規畫北醫的未來 10 年的研究目標，其中人工智慧及大數據為重點之一，將三家附醫臨床異質數據資料標準化，做為醫生研究人工智慧的有力素材。研究可以實踐醫者的理念——不只醫病人還要做研究、育人才。「北醫的研究氛圍此時只能以『人聲鼎沸』形容了！」

陳震宇期待能一起參與北醫往世界排名百名任務前進，他相信天下武功唯快不破，毫不遲疑，未來就是現在，北醫榮登世界舞台指日可待。



課程翻轉 CEO 要讓北醫再次壯大 朱娟秀 副校長

2018年旺年會上，副校長朱娟秀以唯一女性的「北醫五騎士」身份，一身黑色勁裝、坐著重機進入會場，象徵「挑戰不可能任務」。身為翻轉課程、鏈結學院系所專業能量的靈魂人物，她成為「讓北醫再次壯大」的關鍵推手之一。

文 / 陳慧瑩

享受病理世界成就 歷經母校蛻變成長

朱娟秀（醫 22）喜歡藉著閱讀探索新知，大學畢業前往台大病理科擔任住院醫師並攻讀病理研究所，「病理醫師接觸不到病人，所以聽不到掌聲，但與臨床醫師合作中可能因為有驚人發現或解決臨床無法診斷的問題改變治療方向，就算一百個病例中只有一、二件火花，都讓人開心！」她如此享受在顯微鏡世界的投入與成就，所以深耕、積極參與病理診斷、乳癌相關研究且成果豐碩。

從台大病理一路爬升到第六年主治醫師那年，指導教授建議回北醫發展，那是母校正要拔地而起的「關鍵 1998」。當時附醫規模小，萬芳醫院才要營運……。朱娟秀接下病理主任兼職行政，「我唯一念頭是希望北醫病理科要和台大旗鼓相當，甚至想做台大病理未做的事。」由於附醫規模不及大醫院，病理案例受限，她從教學改革著手，建立數位化教學網站，想方設法搜集研究案例，提升北醫病理的質與量。

隨著醫學教育制度改變，朱娟秀兼醫學系副主任協助課程結構改造與 TMAC 評鑑，又轉任附醫醫療品質部主

任，負責提升醫院的醫療品質以符合國際化水準，因為接觸不同領域而學到寶貴知識與經驗，高峰期曾同時掛著五個主管頭銜，並接下教務長一職迄今。

課程翻轉 CEO 要讓北醫再次壯大

去年北醫創全國高教先例首創跨領域學院，開啓創新教學模式，讓學生獲得有別於傳統教室授課的學習經驗，提高選課的自主性以發展第二專長技能，深受教育部支持，目前高教深耕計畫及即將啓動敘事力創新教學，以及智慧創新跨域人才培育等計畫，朱娟秀正是扮演整合校內各學院新穎教學、執行相關計畫的 CEO。

今年北醫接手「台北聯合大學系統輪值學校」任務，朱娟秀與團隊計畫打破地域限制，嚐試突破性以「國內留學」概念，讓四所學校從原本的互修學分、共享校際資源的跨校學習，多了一個實際移地他校上課的選擇，透過一學期或一學年的長期移地，深入不同領域。例如醫學系學生如果想兼修法律或商科，可以前往法商很強的台北大學，修工程類就去北科大，還能彼此聯誼，進行體育、康樂等交流，「就好像在國內留學！」

這個創舉正呼應以學生學習為主體的教育本質。朱娟秀說明，北醫新生錄取入學的第一天就可以開始「無上限



朱副校長參與 2019 新生學習活動 — 「學習和你想的不一樣」開幕式活動。



朱副校長參與 2019 國際週活動開幕式活動。



朱副校長參與 2019 北聯大系統教務小組會議。

學習」，有能力者可提前先修學分且學習不受寒暑假限制，學著自己安排學習時間，如果能提前空出一學期，這一學期可以前往他校選修或出國當交換學生，「我們希望營造跨域學習完整的生態系，讓學生進北醫第一天就能打破學習環境框架，獲得最好且充分的選擇，不只學北醫的專業知識，也能連結各地往夢想前進。」

營造無框架學習生態系 要讓學生把夢做大做好

朱娟秀進一步指出，北醫期待每位學生都能循著自己最適合的方式走過學習歷程，讓內心期待被落實的部分在校內完成，而勇敢做夢，把夢做愈大愈好。

所以北醫新學期開始有「跨域週」，她坦言，跨領域學習剛起步，現階段預期參與者可能不多，「但我們仍會盡可能地提供環境資源，讓想要學習的學生因此達到他的夢想，即使只服務幾位學生，也堅持營造一個任何人都機會的環境，成就每一位學生，體認：北醫和你想的不一樣！」所以校務單位會關注成效，研究如何讓改變更好。

另一方面她也清楚，所有的改革對學制是一大衝擊、挑戰，但唯有打掉內部框架，改變學習法則，才能走到離夢想最

近的地方。她說，早期學習資源不足，學生非常投入，隨著新媒體介入，學生的學習模式不同，他們興趣廣、活潑多樣，花很多時間在接收新資訊，學習自然不易專注，老師的影響力難再像過去，師生關係也較不同於往，所以心態要改變、調整。「老師」不再只是傳道、授業、解惑的角色，而是要讓學生呈倍數滾動成長，教會他們畢業前如何投資自己，以具備足夠核心知識的能力。

如果字典裡有「挫折」 定義是：永遠會過去

身為翻轉課程、鏈結學院系所專業能量的靈魂人物，問副校長如何看待挫折？朱娟秀笑稱自己是非典型的雙魚座，理性重於感性。但凡事正面思考，相信有毅力就有挫折忍耐力，字典的挫折是：永遠會過去，「還好有一群同伴，所以不感到孤單。」如果有批評，她認為是彼此的接收器不一樣，把它當成善意，不必往心裡去。一直以來，朱娟秀是習慣說 Yes 的人，所以容易愈做愈多，以前進入病理學會服務因是最年輕的理事，志願接下許多瑣碎事。問她如何抒壓？樂觀的副校長說，只要短暫的放空自己或一段小旅遊，電就充飽啦。



期許帶領北醫口腔醫學院，達成國際排名前 100 大 鄭信忠 院長

今年 3 月，剛接下口腔醫學院院長的鄭信忠醫師，提及他將以「培育下一代優質的口腔醫療與研發人才」為使命，翻轉口腔醫學院更上一層樓，展現北醫未來 10 年前進 QS 世界大學牙科排行前 100 名的企圖。

文 / 陳慧瑩

「洗三口，助北醫」 拚命三郎的感動文案

採訪這天，鄭院長（牙 18）熱情地分享他靈光乍現的募款文案。為提供學生精準紮實的臨床訓練，北醫引進三十二套數位式牙科臨床技術治療仿真系統，口腔醫學院揹負為數不小的配合款，如何爭取校友支持？「洗牙是牙醫校友的日常醫療工作，如果每月捐出約三個病人的洗牙費且連續 3 年，應不會有太大壓力，這個螞蟻雄兵的力量，卻是北醫的重要資助，所以發想了『洗三口，助北醫』！」他認為，募款除了明確標的外，也要讓對方感動。

大學時畢業成績第一名，鄭信忠坦言當初只想趕快離開學校，所以沒留北醫，前往長庚醫院實習，退伍後被留下來服務，接受一般牙科及齒顎矯正專科醫師培訓。正當打算出國進修時，母校成立口腔醫學研究所，在前輩建議下返校攻讀第一屆牙醫碩、博士班，沒想到從附醫牙科部主任、北醫出版中心主任、附醫行政副院長、北醫進修推廣部主任、牙醫系系主任、口腔醫學院副院長、代理院長，到院長一職，至今已逾 25 年；期間榮獲國際牙醫學院院士、世界矯正植體學會國際顧問…等榮譽。

當年想逃的畢業生，最後選擇跟隨母校走過筆路藍縷，身兼行醫、教學、管理的歷練，如今抱著與時間賽跑的疾速，立志退休前要把北醫的口腔醫學推向國際排名。

點子王創意出擊 醫院、學系亮眼吸睛

他在北醫的第一「戰」是翻轉附醫牙科部。20 多年前附醫牙科面臨經營瓶頸，鄭信忠被聘回母校附醫牙科部服務，被賦予規劃及執行全校第一個責任中心制，獨立經營自負盈虧。他冒著各種壓力下，進行組織再造，改變看診激勵模式、活化經營模式，定期召開記者會，發佈有趣、特殊案例提高曝光率，使得牙科部在過去的基礎下呈現躍進式成長，7、8 年後他從行政副院長卸任時每月業績已翻騰當初的 8 倍，同時讓自己所屬的「齒顎矯正門診」榮獲國內最嚴謹的醫療專業認證—SNQ 國家品質標章獎。

教學上，他陪著牙醫學系升格為口腔醫學院，見證全台灣唯一獨幢的口腔醫學大樓與實驗室，在每位學生都擁高價位的 HANAU 咬合器配備、使用先進數位臨床技術治療仿真系統下，他帶頭研發、引進、創新臨床教案，如 GOSCE，IOSCE 及 TRM 等，以國際標準客觀的評估臨床「技能」與「態度」能力；和跨領域學院合作全力發展數位並率先投入創新 AI 教案；同時讓牙醫學系、牙體技術學系和口腔衛生學系學生「合體」，進行情境式的臨床教學，始終走在趨勢先端。



鄭院長引進三十二套數位式牙科臨床技術治療仿真系統。



鄭院長主持齒顎矯正科，與旗下國內外研究生及醫師在全球矯正健康日合影。



全校啦啦隊比賽，牙醫系學生八連霸奪冠軍，鄭院長與學生合影。



鄭院長為牙四畢業 50 週年返校校友講解口腔醫學院的發展。

「人進來，論文出去」 拚世界排名 影響力

接下口腔醫學院院長，鄭信忠再度面臨嚴峻的挑戰。在台灣，牙科近 9 成都在開業服務，當前大學牙醫師資嚴重缺乏，牙醫師資的網羅及培育成了當務之急。他啟動「對外攬才，對內育才」策略，如附醫「3-5-7 人才內造計畫」，透過經費補助鼓勵三個附屬醫院每年一名牙科主治醫師讀北醫博士班，共「三」名，連續「五」年有 15 位就讀，希望至少一半「七」位升助理教授，達成「人進來，論文出去，共創口腔醫學國際影響力」，「雖然此計畫具挑戰，但仍需努力促成！」他在言談間流露出滿滿的自信。

鄭信忠進一步表示，QS 世界大學評鑑排名牙科只到前 50 名（即將開放到 100 名），北醫口腔學院只要人才到位，老師戰力充足，絕對有機會。他希望 6 年後退休時可以衝到 100~150 名，如果再增添外國老師及外籍學生，未來 10 年擠進 100 大的機會備增。這個努力不只在拚世界排名。他解釋，當專任老師至少 50 人時，整體研究產能及學術論文的質與量將大幅提升，不僅墊高北醫的國際影響力，更是擴大、加深師資與學生的學習力，北醫的價值感會跟著提高。

「現在不努力未來看不到成果，我要在過去基礎下建立永續經營制度，讓未來承接的人更上一層樓！」他預言，只要退休前先看到『七壯士』，這局就贏了。

著作最多的牙醫師 曾獲金鼎獎

「《北醫人》是我當總編輯時創刊的！」大學畢業後參加牙醫師公會、學會、校友會刊物的編寫，曾幫北市牙醫師公會撰編《臨床牙科寶鑑》奪得金鼎獎，鄭信忠主編超過 10 種雜誌，個人著作出書 20 多本，成為全國牙醫師出版最多書的人，套句現在的話，也是斜槓代表。

想起當年擔任北醫出版中心主任，包辦學術性之外的叢書、刊物，協助整理校史館史料，舉辦北部大學出版中心博覽會，使得北醫曾是出版最活絡的大學，點子王笑稱自己是有節奏感的人，做事必規劃，3 年後收割！

鄭信忠喜歡寫作、攝影，還會瑜珈，言談間散發著戰鬥力與正能量，他說，近十多年來，牙醫成為火紅科系，家長卻開始擔心人力過剩，「不怕不景氣，只怕不爭氣。」本職學能只是牙醫師的三分之一，只要抱持終身學習態度及處理社會性事務的 EQ，絕對有自己的位置，「希望培養出比我更優質下一代的牙醫師及牙科從業人員」，他說出自己的想望。



協助北醫大體系 快速成長，再創 北醫新價值 何弘能 總顧問

「我剛來北醫時，問北醫人『學校的核心價值是什麼？』有人回答是『誠樸』，我則認同其他一部分提的『創新與團隊』，因為感受到一股向前衝的力量。他們努力、熱情、點子多、有活力，對計畫方向清楚、處事節奏明快，向心力強，我只能用『可怕的衝勁』來形容！」這是前台大醫院院長、現為北醫大總顧問的生殖醫學權威教授何弘能上任一個月的觀察與體會。

文 / 陳慧瑩

前台大醫院院長 生殖醫學權威

何弘能曾任台灣婦產科醫學會理事長、台灣生殖醫學會理事長、台灣幹細胞學會理事長、美國生殖免疫學會副理事長、國際細胞治療學會副理事長等要職。現任台灣醫學會理事長、台灣人體生物資料庫學會理事長、台灣生技醫藥發展基金會董事，不僅擁有豐碩的行政管理經驗，也具備教學、研究、臨床及醫療專業知識。

畢業於台大醫學系，何弘能為了深究胎兒有一半基因來自爸爸，理論上是一半的外來物，為何不會在母體內排斥掉，赴美進修生殖醫學及幹細胞醫學研究。過去十多年來，他領導台大的研究團隊專攻胚胎著床、細胞免疫、腫瘤免疫等主題，發表近 300 篇論文於國際學術期刊，被引用次數超過 6,800 次，享譽國內外醫界。兩度榮獲行政院國科會傑出研究獎，衛生署三等衛生獎、徐有庠先生紀念基金會科技講座—生技醫藥類獎，更是華人至今首位當上美國生殖免疫學會副理事長、唯一以華人身份榮獲美國生殖免疫學會頒贈 J. Christian Herr Award 獎，表彰他對生殖免疫學的貢獻。

挑戰棘手案例 愛滋家庭友善醫師

生殖醫學領域之外，何弘能也是國內知名婦產科權威，更是愛滋病患的友善醫師。網路上有不少網友分享看診經驗。「何醫師沒有架子總是面帶笑容，產檢仔細，會主動詢問問題再耐心回答」、「醫術好、醫德優，始終盡心盡力，若要票選最佳醫師，他一定得第一」。問他幫陳幸妤接生的心情，他笑著說，「全世界的媽媽都一樣偉大，不因身份不同而有差別」……。很多台大同事、媒體人、教育界都喜歡找何弘能接生，行醫生涯總計接生一萬多名寶寶，單月最高紀錄有 5、60 個，試管嬰兒一個月也曾多達 20 個、婦刀 20 例。

何弘能另一個讓人津津樂道的是，幫愛滋家庭一圓生子夢。他認為，當一個人想要有小孩的時候，也應享有基本人權，與其讓他們違法或冒著風險受孕，何不以其所學的人工生殖技術幫忙？所以即使是吃力不討好的事，他仍帶著醫療團隊成功為 2、30 位高危險群的孕婦生下健康寶寶，做大家不想做的事，也成為台灣幫愛滋孕婦接生最多的醫生。「醫生沒有選擇病人的權利。」這是何弘能的自我期許，即使遇到產婦大出血、胎兒沒有心跳等各種棘手案例，他都願意接受挑戰，也是成就感來源。



2019年3月何總顧問參加由台灣婦產科醫學會舉辦之學術研討會，與黃思誠教授合影。



何總顧問與團隊至 Google 總部參訪。



何總顧問 2018 年與團隊參訪日本湘南健康創新園區，並於 TOBE 之裝置藝術前合影。



2018 年何總顧問參加於巴西舉辦之 FIGO 國際婦產科聯合會世界大會。

團隊合作、相互扶持校風 期待「北醫歷險記」

今年初，何弘能從台大醫院院長職退休，陸續接獲國內外醫療機構、大學邀約，最後決定走進吳興街。「一年前，林校長就來辦公室拜訪 5、6 次，我除了被他的誠意感動，也好奇北醫近 10 年來為何如此進步快速？所以開始另一個讓人期待的『歷險』。」

過去除了曾短暫來北醫教學，感受學生的認真活潑特質外，何弘能對北醫人最深刻的印象是在國外的機場。當年赴美進修，認識北醫的海外校友，目睹北醫學長親自前往機場接學弟妹，幫忙處理生活事務，彼此互相照應、歡樂聚會的畫面，「那種團結很讓人感動。」如今，走在北醫校園，他發現老師充滿教學與研究熱誠，一個人身兼很多計畫，有時同一個人還會出現在不同的團隊上，「我心想他怎麼這麼忙，這種精神讓人佩服。」

在何總顧問眼裡，台大與北醫「個性」有那些不同？他說，台大學生最大的夢想應該是留在學校教學、研究、升等教授，這樣的基因傳承下，「團隊」代表著老師帶著自己的學生成長，如果行駛在高速公路，台大師生會以同樣的百里時速齊行；北醫不是這樣的風景，他們

的高速公路會有跨越科系、領域的人相伴，有人可能衝破百里，有人只開 4、50 里，寧可緩慢沒有壓力，突顯兩校很不一樣的風格。

何弘能分析認為，台大學生素質好，但也容易因為考慮過多而變得保守，缺少北醫人闖天下的精神，以前台大畢業生赴美留學，一旦努力卻苦無機會可能選擇回台發展。北醫校風自由，他看過不少海外校友破斧沉舟，一定要成功的決心，所以開業多、發展領域廣闊，即使面對未知仍有動力，「從這個角度看，北醫甚至是台大應該學習的對象。」

展現「醫師科學家」精神 再創北醫新價值

不過，何弘能也看到北醫要再次壯大的關鍵支柱。他觀察到，醫院醫師可能礙於環境專注醫療服務，相較台大、榮總體系醫師致力於研究，還有努力空間，「『醫師科學家精神』是必要的，教學與研究才是醫學大學的本質。」他認為，這是北醫人要面對的重點，但相信以北醫人的積極度，文化會慢慢會形成，「我不帶團隊來，而是要發現人才與團隊，並協助他們成長。」他期盼著協助北醫大體系快速成長，再創北醫新價值。



從自家診所出發 走出社區關懷的 一片天

洪德仁醫師

文 / 楊齡媛

勇敢承擔，不只做醫生的事

洪德仁醫師的頭銜，洋洋灑灑地鋪陳在名片上：中華民國社區營造學會理事長、台灣健康城市聯盟副理事長、臺北市政府永續發展委員會副主任委員、臺北市政府公民參與委員會委員、臺北市醫師公會居家醫療推廣小組召集委員、洪耳鼻喉科診所負責醫師，業務範圍從醫療衛生擴及社區健康，更跨足到社區營造和公民社會，讓人感受到洪醫師充沛、用不完的精力。「很多事情是因緣巧遇，而我有興趣介入去推動看看。推動成功後，就有更多人一起做。」

洪德仁談起 1995 年，一位病人拿來一張小學老師與學生為了反對北投溫泉浴場被拆除的陳情書，問洪醫生該怎麼辦？原來這封信曾向市議員陳情卻石沉大海，當時洪醫師一時熱血，覺得古蹟保存很重要，就和這群師生蒐集資料，四處陳情。奔走多年後，歷經政黨輪替，終於成為今日的溫泉博物館。「冗長的過程讓我開始思考，還能为這個社區做些什麼？這成果是我們所要的嗎？」2000 年，他成立了台北市北投文化基金會，專注於社區總體營造的推動。

北醫的啟發 反思體制與結構的問題

初中時期，洪德仁因胃出血需住院治療，當時全家七口因家道中落，遷移至高雄，根本無法負擔醫療費。主治的阮外科診所阮朝英醫師就請母親不要擔心錢的事，以後再說。洪醫師說，到現在，他還不清楚母親是否償清了費用，但這件事讓他對「醫生」留下了深刻印象，也啟發日後要盡心幫助窮困孩子的信念。高雄中學畢業後，洪德仁全家遷回台北，讓他選擇就讀第二志願的北醫，完成「當醫生」的夢想。

「我是北醫第 15 屆，就讀期間正值北醫面臨學籍弊案，遭教育部勒令解散董事會的最黯淡時期。」他感嘆，當時學生如同放羊吃草，樂得自由。慶幸地是，這種另類的自由學風，反而成為學生自主學習、相互幫助的沃土。他最感念北醫血液科賴教授所教的 SOAP (Subject 主訴、Object 客觀、Assessment 診斷、Plans 處置)，讓他在思考任何事，都會

中午過後，洪德仁醫師在診所送走最後一名病患，拉下鐵捲門，走到隔壁「北投文化基金會」，以財團法人臺北市北投文化基金會創辦人的身分繼續工作。洪醫師在北投開業 30 多年以來，一直保持上午、晚上看診，下午處理其他事務的作息，只是公務愈來愈繁重，業務範圍越來越廣，就算晚上 9 點看診完畢，還得繼續居家醫療，休假日則參加各種學會或社區活動。雖然，忙碌的工作壓縮了洪醫師的休息時間，卻讓他的心靈獲得越來越豐盛的糧食。



洪德仁幼年家境貧苦，父親是高雄港碼頭苦力，全家曾搬至高雄居住。



2015 年北投文化基金會董事長交棒合影。



洪醫師主持的社區醫療群，提供送餐關懷、成立輕度失智互助家庭活動空間、居家醫療服務。



2015 年 6 月 2 日洪德仁醫師受邀回母校北醫醫學院演講。



洪醫師走進社區為居民提供醫療服務。

以此深入問題核心，「我再加一個 E(evaluation)，就是以逆向反思體制與結構的問題。」這個思辨的流程，便成為洪德仁至今一貫的處事態度。

北醫畢業，服完兵役後，洪德仁在林口長庚擔任內科醫師。不料，操累的住院醫師生涯，讓胃出血的宿疾復發，就決定轉換到耳鼻喉科，並自行出道開業。「診所才開張半年，就飽受密醫黑函的困擾，這就是傳統華人『同行相忌，文人相輕』的文化，很無奈。我善用 SOAPE 思考模式，想出一條不同的路。」因此他力邀社區 10 多位醫生組成「厝邊好醫師聯誼會」，每月聚會一次，單純地培養情誼。2004 年，聯誼會醫師取得共識，投入社區醫療群服務。2015 年，成為台北市衛生局「社區醫師關懷健康計畫」的試金石，一步步走向建構全人、全家、全團隊、全程、全社區的「五全照護」理想。洪醫師認為單從個案問題的解決，只是一個開始，更重要的，是要了解背後結構層面的問題，一定要從整體的視野，才能夠從根本改變。

回到關懷的初衷，勇敢去敲門

執業至今，洪德仁每天生活都很精彩，他創設的北投文化基金會，出版雜誌、架設網站，保留北投文史資產；他主持的社區醫療群，共有士林、北投、蘆洲、石牌、

八里左岸等五個醫療群，68 名醫師服務 54,000 名會員，提供送餐關懷、成立輕度失智互助家庭活動空間、居家醫療服務，他還推動台灣健康城市聯盟的發展，參與國際舞台。「生活的意義，不是只有在診療所和住家。」洪德仁說，大四的時候，病理學陳定堯教授鼓勵同學每星期四下午 4 點鐘，到台大醫院第七講堂聆聽臨床病理討論會 (CPC)，當時曾嚮往站在講台主持 CPC 的風範，可是現在，他認為醫師光榮的勳章，是在於當病人有需要的時候，醫師就在那裡！

「北醫母校對我而言，雖有混亂的過往，但陳定堯教授送給畢業學生的一句話：『猴子很會爬高，也有滑倒的時候；大家要謹慎、要謙卑。』一直烙印在心上。在行醫的時候，我秉持莫忘初衷，堅持該做的事。」洪德仁給學弟妹建議：多讀書，豐富知識，不要侷限自己在醫療領域。而不管處於任何時代、任何環境，都要學習反思，最好讓自己有 Gap year (空檔年)，同學畢業後可利用空間時段，從事其他學習或工作，增加視野。回顧自己 30 多年的行醫路，他不只做了醫生的事，做了更多不是醫生的事。「勇敢去敲未知的門，就會看到希望！」期勉學弟妹能勇敢開創一條不一樣的道路。



護理系招收全國第一批「男」丁格爾

文 / 陳慧瑩

大一時參加學校舉辦的合唱比賽，護理系第一次有男生一起參與，鄭為光負責指揮。

在台灣的醫療院所有愈來愈多「男」丁格爾。根據衛福部統計，男女護理師比例已呈 1 比 36，相較 30 年前護理系剛開放男生就讀，萬紅叢中一點綠的景象簡直是天壤之別。對此，北醫的護理系感受更為深刻，因為搭上全國首次招收護理系男學生的列車……。

萬紅叢中一點綠 姐妹淘兼模特兒

1986 年，護理系主任盧美秀獨排眾議，護理系第 9 屆與國立護專同步招收全國第一批男護理系學生，在承受不住社會壓力與異樣眼光下有人轉校、轉系，原招收 8 人只報到 4 人，1 年後這班只剩 2 位男生鄭為光及曾俊萍。

護理系同學蔡佩瑾回憶，當時所有目光都在男同學身上，有學姐請吃霜淇淋，盧主任還找男同學去家裡用餐，深受特別照顧。人稱阿光的鄭為光原打算轉系，聽說護理是新系，至少能走教職，卻沒想到他在臨床一做 30 年。鄭為光當年身處「女人國」，同學、學姐把他當哥們，視同姐妹淘，甚至稱呼他「護理師公會理事長」。每天和女同學嘻嘻哈哈，她們的話題離不開化妝品、保養、逛街，「久了我都感染女生說話的語氣，像是『啊，他們都嘛這樣說……』」。

當時有一堂「身體檢查評估」課，必須有人躺在檢診檯接受同學觸摸以了解病徵，男同學就成了模特兒。鄭為光任由同學們在身上又捏又搓，把自己當病人的過程中

意外地掌握評估病徵的技巧，也對病人多了同理心；生理學有扎針採血，男同學同樣得主動獻「耳」率先示範，「這些都有助於我後來在職場上的臨床照護」。

有些課則頗為尷尬。因為全班幾乎是女生，女老師會分享與課程無關的隱私內容，此時班上唯二男生就自動迴避。產科實習得進產房協助產婦做乳房按摩，「孕婦分娩時，王百合老師拉我的手內診看開幾指，原本有些難為情，後來想產婦不也是多由男醫生看診、檢查，也就釋懷了。」

30 年前不被看好的男護理師卻為後輩開啓機會之門。同學林碧君說，當時還沒畢業就有捐血中心來學校「預訂」男同學，有護校也想找男護教職，讓人頗為羨慕。阿光成為北醫首位男護理師，另一位男同學曾俊萍往補教界發展，成了理化名師。

與病人最近距離 巧扮「醫師的眼」

身為護理師，鄭為光希望接受更多訓練，不只是擔任一般健檢、打病歷等臨床工作，所以在十多科的選項中選擇急診科，投入醫院的急診室與加護病房，除了與生命拔河，每天也看盡生死交關與生離死別。男護理師有一個特色，因為力氣夠、沒有姿勢的顧慮，是 CPR 胸腔急救的不二人選，也因為是男性，常被病人誤認為醫師，反而讓對方有安定感。



北醫附設醫院實習與師長合影，前排左三是導師王百合、中間顏貴紗，左一男生曾俊萍、右一男生鄭為光



大三時同學在北醫附設醫院病房實習，鄭為光是唯一的男護士。



大四剛畢業，班上同學參加蔡佩瑾及醫科學長梁文深的婚宴。



畢業前同學一起出遊，在國父紀念館的草坪合影。

由於醫護臨床工作多所重疊，尤其急診加護單位更須具備急救的臨床處理與專業，鄭為光後來接受專科護理師培訓並取得執照。這個等同住院醫師規格的身份，可以從事查房、會診、身體評估、處理複雜傷口，護理之路更寬廣。「臨床護理師與病人的距離比醫生還要近，所以我們是『醫師的眼』。」鄭為光表示，在醫生未抵達醫院時，專科護理師必須判斷、進行急救的程序，同時精準地向醫師報告病徵與處理，因為足以影響醫生的處置方向，只要一步錯就可能步步錯。

他進一步解釋，急診室的病人接下來會面臨那些更大的危險？誰也不知道，臨床護理師要有觀察並處理病徵的能力，如病危插管，病人可以等待的時間最多只有6分鐘，否則會缺氧，未經訓練或經驗不足的護理師，可能因為緊張、半小時都插不進去，鄭為光通常10秒就完成，快又準。

不斷裝備自己 找到男護理師的使命與價值

台灣的「男」丁格爾催生者—北醫名譽教授盧美秀回憶當年創舉時表示，護理工作原本就是中性的，早期歐美、日本就有男護，北醫首創時她特別花心思，深怕男同學適應不良，所以常心理建設，想辦法留住他們。除了找機會請吃飯、深談外，也曾邀請國外護理學院的男

院長現身說法，提高男同學對這一行的信心並自我肯定。「經過多年培育，男護理師也有亮點表現，有衛生局長、醫院部主任、教授，也有創業開藥廠當了董事長呢！」

投身護理界近30年的鄭為光發現，男護理師須需求變多，急診、加護病房及開刀房就非常歡迎男護理師加入，今年國考男護理師錄取率20%、女護理師12%，相較過去早已翻轉性別的刻板印象。加上目前護理師普遍具大學程度，整體素質明顯提升也愈來愈團結。不過他感慨，在美國，護理師是排名前25%且受歡迎的職業，待遇比住院醫師好，台灣的醫療水準雖然世界聞名，卻把產業做小，使得護理師地位低、薪資遠不及付出，顯示結構制度應該調整，「能留下來的不會差，但也不要淪為只會打病例的護理師。」

他建議，如果想往教職發展，要一鼓作氣念到博士，走臨床的若想當到護理長也要念到研究所，「這是基本條件」。問他重頭來過是否還選擇當男護？鄭為光點頭，但強調走這一行應不斷地裝備、充實自己，如學好英文、多看期刊提升醫學知識，不能只挑軟的事做，如此才能真正陪伴病人，發現並解決問題。「以前我不太理解護理師的職業，多年來找到身為男護理師的使命與價值。」



開創全國醫學大學先例 延伸學生能量創造跨域價值 跨領域學院

文 / 陳慧瑩

透過 7 堂課，可以創造一個友善、尊嚴、高效率的照護發明平台。北醫跨領域學院成立一年多，引起企業界關注，開啓投資課程與計畫的產學合作。今年第一場成果發表會，學生藉由臨床觀察、訪談，構思「看護專用工作車」、「輕量護理車」、「病床儀器收納架」及「變形助行器」，讓業者大大驚奇。

產學合作磁吸效應 學生腦洞大開 創意無限

入夜，跨領域學院地下室燈火通明，學生還在討論從護理機構搜集來的照護問題與需求，他們的任務是協助以工具箱起家的明昌國際工業公司，與對方代表討論並創造出醫療工具車的創新運用與改善空間。發表會的作品，反映病患、照顧者及護理人員對友善與被尊重的醫療環境渴望。有團隊學生觀察到長照病人灌食、更換尿布頻繁，設計了看護員專用的工作車；有團隊與護理人員訪談，了解他們一天推 8 小時、重達 12 至 15 公斤護理車的費力，針對不同班制，設計輕量、暖色、可調整空間的護理車；另一組團隊發現，病人從急診室轉進一般病床時，動輒數十萬元的儀器無處放置，因此設計隨床移動的儀器收納架；還有團隊觀察術後病人復健，設計可伸縮高度、寬度的四腳助行器，不僅能爬樓梯，還可以鑽進狹窄巷弄。

跨領域學院院長張佳琪指出，這是學院第一個創新產學共授合作案，參考史丹佛大學醫療創新教學模式，由學生前往場域觀察探索問題、再發想解決方案，明昌公司則藉此思考工具車的最大化功能與設計。歷經週六、日共 7 堂全天課程的討論、激盪，學生走過實務經驗，業界也有創新品牌、找到潛力員工可能，形成跨領域學院成立後的磁吸效應，類似不同的產業合作陸續進行中。

全國醫學大學先例 AI、程設列入 必修

跨領域學院打破教室框架，超過 500 坪的學習空間與創新創業基地，提供程式設計和科技體驗，希望醫療結合科技，培養具廣度的生醫人才。只要是在校生，都能在原系所的專業學科外，修一個喜歡且有用的學分，讓職業發展形同多一對翅膀。張院長指出，學院以醫學專業為基礎，扮演通識、專業和臨床的橋梁，設有跨領域學習中心、創新創業教育中心、數位自學中心，三大領域共設 12 個微學程，除了校內也能跨校，打破以往學習的選擇限制，包括數位：程式設計、人工智慧、大數據；醫療：創新設計、創業實踐、創意創新、健康科技應用、健康物聯網、輔助科技跨域，新媒體：資訊傳播、敘事創作、體感科技。

首創全國大專院校先例的跨領域學院，掌握時代趨勢，



鼓勵在校內及外校生跨領域進修，激發出不同的潛力。



走進學院地下室，明亮的開放式工作坊成為各個創創團體討論、上課、產學共授的地方，不受時間限制，即使入夜都能入駐腦力激盪。

校長林建煌進一步提議，今年（108 學年）起將「程式設計」與「人工智慧」列為全校 15 學系新生通識基礎的必修課程，做為趨勢與跨域學習的重要基礎，以備未來走進跨領域學院深化學習時能落實銜接，順利升級。跨域學習如何為職涯加分？張院長舉例，護理系若兼修人工智慧有助於照顧領域的運用，一旦面臨人力短缺可帶著 AI 專業提升工作流程效率；醫師運用 AI 能協助判別診斷、治療，在專業醫療之外運用更多方式及效率解決醫療問題。

創新創業教育中心 開啓職涯夢想與實踐

除了跨域學習，學院還有一個重要的創意孵化單位—創新創業教育中心。走進學院地下室，明亮的開放式工作坊成為各個創創團體討論、上課、產學共授的地方，不受時間限制，即使入夜都能入駐腦力激盪。

張院長表示，創新創業教育中心希望啟發學生對未來職涯的夢想與實踐。「人工智能實驗室」，搭配人工智慧微學程及各種微學程共創成品，如利用全景攝影機轉成 VR（虛擬實境），提供使用者視覺、聽覺、觸覺等感官的模擬，是照護的趨勢。「數位創作」提供 3D 列印設計環境，透過設計團隊實作經驗，從醫療研發走到工程產品，提高從創意創新走向創業實踐的可能，其間創創

教育中心扮演輔導關鍵角色，如協助進行臨床需求探索與分析、規劃商業模式、財務規劃、成本分析，透過引進有創業經驗的業師、募集資金，藉由學校資源挹注通往夢想的道路，目前已有 15 個團隊進駐。

根據張院長觀察，選修數位領域的學生以醫、牙、藥等學系居多；營養、藥學、高齡及護理系偏向選修醫療領域；公衛、營養及口腔衛生等學系則對新媒體感興趣，為因應新學習趨勢，學校逐步調整課程架構，學生也嗅到市場改變競相報名參加，很多課程非但滿額還得抽籤，如「大數據」課程，「健康物聯網」錄取率二分之一，多媒體設計錄取率三分之一，手作的「數位創作」體驗更夯，尚未製作宣傳海報就已報名額滿。

在學期間延伸能量 創造跨域新價值

張院長指出，醫學大學很多學系必須有證照才能職業，表面上看足以保障一輩子，但永遠只能當員工，希望學生在專業外也看出其他的可能性，並了解跨域學習未必需要脫離專業，反而能更上一層樓，如藥師可以自營連鎖藥局、開藥廠或往生技新創發展，而非只是領薪族，透過在學期間延伸能量築夢、逐夢。「跨域可以為人生加分。想像醫師行醫外也能成為斜槓，幫更多人研發醫材，提高產能，除了增加收入，還能造福更多人，相信這樣的職涯人生會更廣闊。」

以非傳統的醫療週邊產業出發，再創自我新契機 北醫斜槓青年



文 / 陳慧瑩

去年 10 月 25 日，6 位北醫校友成立「斜槓北醫 / TMU/」。他們以「醫療」為本，在健保框架之外，以前所未有的模式，從醫院延伸到社區，創新大健康服務，對象擴及高齡、少子，並以人工智慧或數位科技輔助，儼然已是時下最夯的跨域代表，期待「/TMU/」開展跨域交流，喚起校友們的集體共鳴。



高燕彬

醫學系 32 屆
現職：
台灣房屋樂齡
事業中心執行長 /
台灣居護股份有限公司
共同創辦人

創新高齡產業 長照達人來了

他有特別的頭銜。是長照人工智慧專業的醫療顧問，也是長照建築及服務專家，還是國內第一個醫學系背景、執行長級的「照顧服務員」，他是北醫「斜槓青年」發起人高燕彬。

不同於同學選擇當醫師，高燕彬畢業後赴美就讀醫院管理，取得長照醫療研究暨老人學雙碩士，目睹國際創新型養老院及居家長照的崛起，開啓創新台灣高齡照護產

業的企圖與使命。四年前接下北醫長照策略發展規劃任務，力主由醫院向社區長照延伸影響力，以居家護理、居家服務、社區長照為第一階段改革重點。由於曾是雲端物聯網智能養老公司的醫療首席顧問，他以「智能化長照建築規劃服務專家」身份跨進台灣的新興領域，將美國研究所建築課程學以致用。

高燕彬的社區長照戰略及國際化視野，也促使歐洲居家第一品牌「荷蘭博祖克居家護理」參與合資，在台灣創立全球第十個團隊，成為台灣第一個結合居護、居服、及社區特色據點的「鄰里照顧」專業團隊。

近來，受邀加入台灣房屋地產集團擔任高齡事業中心執行長，深化該集團與北醫體系的合作，結合高齡醫學、遠距照護、與預防醫學解決長者獨居照護問題，成為建築、人工智能與醫療長照的橋樑，把健康促進及優雅老化帶進社區。

高燕彬致力於全光譜養老服務事業（居家、社區、住宿機構式長照，及高齡住宅）的另一個動力，是期待能提供學弟妹們更多高齡產業的就業機會，所以催生「斜槓北醫」創業家跨科系校友團體，相信斜槓校友能在事業上合作，也能攜手共創大健康產業就業機會。



楊哲綸

藥學系 47 屆
現職：
鴻海集團健康
科技事業群康聯生醫
執行總監

讓創意飛奔 努力成為特別的人

「勇敢跨出去，努力成為特別的人！」多數同學當藥師，楊哲綸選擇到外商藥廠發展，其後自修考取產業分析師、取得無障礙勘檢證書和 EMBA 管理課程。學生時期，楊哲綸看著爺爺奶奶辛苦的走完人生的最後一哩路，了解生命的長度不等於生命的品質，感受高齡者第三人生再活化的需求與急迫，進而發想產業的整合與新

創，不僅讓鴻海的生技事業投入銀髮市場，亦輔導銀髮產業新創團隊，創夢、逐夢，創造不一樣的職涯人生。

鴻海集團提供員工和員眷完整 365 天的健管和健檢，也讓他想起爺爺生前為病痛所苦，「除了健檢，還能夠為長輩做些什麼？」因此在企業內部提案創業，將預防延伸到每一位長輩家中，從長輩的照護需求、失智失能程度、主要照顧者身心負荷，到居家環境和家庭、企業和社會支持，打造一站式安居適老服務，執行後受到廣大迴響，成為銀齡市場產業化的敲門磚，所屬的醫療科技事業群正式成立銀齡市場部，憑藉康聯完整的醫療資源，為客戶量身打造解決方案，讓長輩安心享老、子女更放心。另一方面，他亦協助永齡健康基金會 H. Spectrum，負責銀髮創業團隊的招募、孵化與加速，激發各領域團隊的創意火花。

楊哲綸認為，本職的醫療專業是入場券，跨出原有舒適圈能讓視野更開闊，建議在學時多接觸其他領域或產業，從中發現自己不足的後再調整，努力成為特別的人，「有跨領域背景容易突出，絕對是企業爭取的人才。」



邱士峰

公衛系 10 屆
現職：
北醫跨領域學院
創新創業教育
中心主任兼任助理教授

不走前人路 為北醫孵化 360 行 +1

2 年前，北醫在「生技創新創業獎大賽」中，囊括金、銀與佳作，讓多所大學鎩羽而歸。身兼計畫規劃與執行的是跨領域學院創新創業教育中心主任邱士峰助理教授。

「很難形容我的工作，不易被理解！」大學念公衛系所，前往美國取得藥局管理博士，邱士峰參與過全美前三大連鎖藥局的流程分析改良，「這是新穎有趣的嚐試。」

學成歸國後，返回母校協助藥學院規劃產業碩士班，進一步看到產學人才供需的落差，擔任起跨領域學院創新創業教育中心主任，協助打造具有創業家精神的北醫人，產出「360 行 +1」，「這是北醫從未發生過的事，令人振奮。」

不過推動過程仍須突破跨域合作障礙。邱士峰希望協助學生新創團隊一步步將技術轉換成能產生價值的產品，進而讓事業處繼續育成，成為產學對口的橋梁。他指出，AI 與各種新科技可預期會在醫院普及，唯有能跨域對話才談得上合作，因此希望能持續培養跨域溝通人才，「現在不做以後隔閡會更大。」

除了讓北醫人打開新創視野，還要與校內外單位合作溝通，雖然忙碌但也享受與不同人互動，看見創新產品產出及對社會的影響，雖挑戰卻有成就感。「很多人問我念了博士為何不教書，我就是不走前人路，所以人生跨來跨去！」

邱士峰認為，大一大二應多參與社團或涉獵跨領域知識，三、四年級思考想走的路，不必一窩蜂跟進，決定後慢慢調整，「也許一開始的工作未必和專業有關，難以看出發展，但只要被啓發，腦洞會大開！」

北醫亮點



陳芊穎

保營系 30 屆
現職：
上上芋食尚顧問 Bonne
Chance Consultant & Co. 執
行長、Cofit 群健科技股份
有限公司共同創辦人、芋營營
養諮詢中心負責人

快樂的飲食革命 讓「營養」接地氣

如何教小朋友「天天五蔬果」？觀察大便是沈或浮，就知道蔬果份量是否充足；如何推廣正確喝水？看廁所張貼的「尿液顏色」量表，就知道是否該補充水份。

以設計思考推動以人為本的教育結合資訊圖表設計，在正確的地點有效溝通傳遞健康知識，成為營養設計師陳芊穎要發動的飲食革命。儘管營養師沒有儀器、藥物，

卻可以透過相信食物的力量，期望在快樂、遊戲、趣味的教育過程，讓均衡飲食成為健康處方。

陳芊穎就讀碩士班即創業，旗下有三間公司、七個品牌，涵蓋線上及線下的服務，線上化的數位醫療領域，提供不同生命期營養的線上諮詢、健康管理 App、營養分析系統和營養標示系統；線下開辦廚藝教室，接受個人或廠商客製諮詢、創意食譜設計、資訊圖表出版品，把索然無味的營養變精彩。亦參與公部門健康營造計畫，協助企業規劃健康課程，甚至健康促進環境改造。

原以為自己一輩子要在醫院當營養師，可是實習的經驗告訴她，身為營養師，不希望在人的生命末期因病照顧，而是健康時就教他們養好身體。因此，選擇走入社區，以快樂方式營造飲食環境，培養大眾對食物的鑑賞力。

她用非典型行銷改變眾人對營養教育的沈重感。陳芊穎說，最大的成就感是客戶日常執行時非但不痛苦，反而被改變成為自己的營養師。

學生時代是書卷獎得主，好奇心強、喜歡交朋友、旅行體驗生活，如今都是創客的重要養份，「心中有老靈魂，相信風水甚至連命理書都看，公司取名『上上芋』，希望我們的客戶都能像抽中上上籤一樣好運！」



王照允

藥學系 39 屆
現職：
iHealth 創辦人
兼執行長

健康宅配送藥到府 改變處方箋生態

「我跟爺爺奶奶住在一起，他們用藥不同、拿藥時間不一樣，好在有藥師送到家、解說，不會擔心吃錯藥，又省時間。」、「以前看到傳單以為是詐騙，姑且一試，謝謝你們這麼好的服務。」網路上民衆分享全台唯一甚至世界僅有的「藥師送藥到府」服務。只要打電話、傳真，或手機拍照上傳慢性病處方箋到公司系統，藥師就送藥到民衆家中，那怕是住在高山上。

這是 iHealth 政昇藥局創辦人兼執行長王照允的「雲端藥局」，他正在改變台灣慢性病處方箋的市場生態。王照允是土木系出身，健保實施醫藥分業後，嗅出生技產業機會，考進北醫藥學系，但發現社區藥師服務功能不足以發揮，畢業後投入國內外藥界事務及組織，探索自己的定位。

10 年前智慧型手機興起，影像傳輸功能打開「雲端藥局」創舉。透過居家藥師到府服務、專業解說，甚至協助政府看見病人更多問題，突破傳統藥局框架。因為走在產業前端，還特別攻讀公衛系，了解相關政策、法規。

送藥到府創新服務解決長輩、家庭領藥的不便，幾年下來，客戶包括全台 40%、共 600 家安養院，月服務 3 千人，遠超過一般藥局的承載量。其中安養院不只送藥，還納入用藥安全、護理人員的藥物教育訓練，間接為政府建立一套評鑑標準，也因此榮獲新加坡亞洲社會企業獎，應邀前往美國、英國演講。

王照允說，創新事業提醒他，要持續探索服務模式，接受不同的學習，看到藥師改變產業思維，覺得很開心。建議學弟妹畢業後更要用功，廣泛閱讀，「畢業後 10 年是職涯發展關鍵，不要高估自己能力也別低估潛力。」



黃欣宜

醫管系 12 屆
現職：
小暖健康創辦人
穆樂牙醫診所營運長

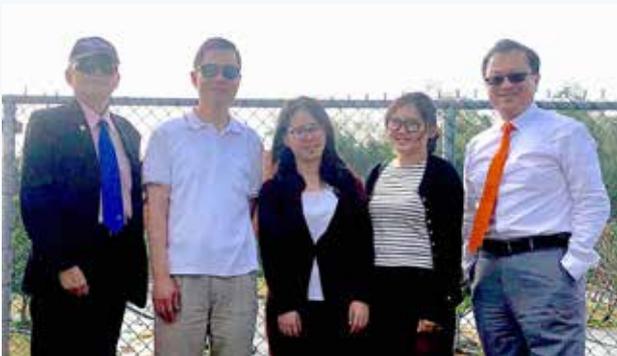
創新服務模式 醫療行銷吸睛

「小暖健康是貼心的 App，除了能輸入生理期來潮的時間，還提供簡單易懂的可愛血滴圖示，幫女孩追蹤經期與排卵規律，提升健康管理效率……」全球有 5 萬名女性因這個服務，降低婦科疾病的發生風險，甚至提早發現身體異常。這是創辦人黃欣宜從大學時代「創業了沒？」的樂趣中，再一次 good idea 演出。

黃欣宜喜歡接觸不同事物，在學期間參與外校及企業界舉辦的創業比賽，這種結合生活問題找出解決方案，同時要有獲利的「遊戲」，讓她從摸索中演繹出創新、創業點子。畢業後選擇媒體企劃數位行銷，累積設計、撰寫影片、動畫腳本、分鏡圖及廣告文案等經驗，「但我想做醫療行銷」。

月經不順是很多人的共同問題，她認為可以透過科技解決，因此協同多位中、西婦科醫師，聯合設計開發「小暖健康 APP」，提供於女性健康經期的紀錄、提醒與報告分析，深受歡迎。

此外，她與牙醫師的夫婿及多位醫師創辦以藝廊為主題的牙科診所，把櫃台變吧台，透過藝術畫作、香氛精油、清淨空氣、舒壓花茶、悅耳音樂、低聲量儀器、記憶診療椅，為看診者帶來優雅與豐富的五感饗宴，也打算將 APP 的開發經驗延伸到診所服務。她認為，當牙醫也能寫程式，自學電腦繪圖，絕對可以創造全新的服務模式，「相信創業不僅能夠創造價值，更能因此改變社會。」



於高燕彬服務的台灣房屋集團經營的有機農場，邀請陳芊穎，提供給長者有機飲食的營養諮詢。



楊哲綸至企業演講，與單位主管和同仁宣導銀髮族用藥安全。



邱士峰帶領北醫同學在 2018 年參與「創新創業競賽」，獲得銀獎。



陳芊穎參與慢性腎臟病食譜料理規劃及拍攝。

我們的榮耀

臺北醫學大學榮譽榜

2019.1

- 北醫大與義大利卡利亞里大學簽訂博士雙聯學位合約
- 醫科院楊維中教授榮獲第 17 屆新創事業獎之創業女傑獎
- 楓杏醫學青年服務團、綠十字醫療服務隊勇奪「全國十大傑出服務性社團獎」
- 教職員榮獲「大專校院 107 年度教職員工桌球錦標賽」團體賽男丙組第 1 名

2019.2

- 英國《泰晤士高等教育》(THE) 最新「2019 年新興經濟體大學排名」，北醫大名列全球第 37 名
- 跨領域學院獲 107 年度教育部「生醫產業與新農業創新創業人才培育計畫」創新創業競賽銀牌獎
- 公衛學院公共衛生學系參加第 39 屆全國公衛盃，榮獲羽毛球及桌球冠軍

2019.3

- 英國《泰晤士高等教育》(THE)「2019 亞太地區大學排名」，北醫大排名 77、居臺灣第 5
- 2019 年 QS 世界大學領域及學科排名，4 學科上榜，總表現僅次於臺大
- 名列《Cheers 雜誌》2019 大學辦學績效卓越 TOP 20 中第 7

臺北醫學大學附設醫院榮譽榜

2018.12

- 北醫附醫與臺灣人工智慧實驗室合作，跨界打造 AI 醫療創新醫院
- 兒童神經外科黃棟棟主任榮獲台北市醫師公會「第 26 屆杏林獎」
- 內科部住院醫師陳靜怡榮獲「第 7 屆青年杏林獎」
- 與印尼大學簽訂社區教育、研究、交流合作備忘錄

2019.1

- 營養室、放腫科、脊椎微創中心、體管中心、生殖中心、影醫部 / 癌症中心等六項目通過 SNQ 國家品質認證標章續審

2019.3

- 深率史瓦帝尼王國醫療服務並組王室健檢醫療團活絡醫療外交
- 通過財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會 - 急性冠心症照護品質認證
- 通過美國國際醫院評鑑 (JCI)
- 深根史瓦帝尼王國醫療服務並組王室健檢醫療團活絡醫療外交

2019.6

- 駐史瓦帝尼醫療團團長杜繼誠榮獲「第 4 屆國際醫療典範獎」

- 成立私立大學第一間 CRISPR 基因編輯核心實驗室
- 學生服務隊榮獲教育部「107 年青年海外和平工作團隊競賽」1 金 2 銀

2018.4

- 107 學年度通過 ISO 27001 : 2013 資訊安全國際驗證

2018.5

- THE 亞洲大學排行名列 64，進步 19 名
- 2019 全球聯盟理事 (Board of Directors) 選舉，臺灣推派本校資訊處萬序恬副資訊長代表參加選舉，以第一高票獲選為聯盟理事
- 教育部青年發展署「108 年大專校院學生會成果競賽暨觀摩活動」，本校學生會首度參與便勇奪特優獎
- 北醫大管弦樂團獲「107 學年度全國學生音樂比賽」弦樂合奏優等第 1 名

2018.6

- 北醫大董事陳肇隆醫師獲國際肝臟移植醫學會 (ILTS)「終身成就獎」
- 護理學院長期照護碩士學位學程林碧珠主任榮獲「108 年臺灣傑出護理人員專業貢獻獎」，及學士後護理學系鈕淑芬助理教授獲得「新北市第 7 屆護理傑出獎」



萬芳醫院榮譽榜

2019.1

- 魏柏立副院長榮獲台北市醫師公會第 26 屆「杏林獎」
- 兒科部總醫師黃斯煒則榮獲「第 7 屆青年杏林獎」

2019.2

- 萬芳醫院與 HTC DeepQ 攜手，合力打造全球首創多人體驗 VR 團體衛教診間

2019.3

- 萬芳醫院消化內科吳立偉醫師，以歐洲頂尖肝臟腫瘤電燒技術服務患者

2019.4

- 萬芳醫院急性心肌梗塞（AMI）照護團隊獲得醫策會「疾病照護品質認證」



雙和醫院榮譽榜

2019.1

- 雙和醫院深耕海內外醫療，多位醫事人員獲新北市第 7 屆「醫療公益獎」肯定

2019.2

- 腎結石手術的新紀元，雙和醫院以軟式輸尿管鏡一次清除雙側腎結石

2019.4

- 急性冠心症（ACS）照護團隊獲得醫策會「疾病照護品質認證」
- 獲頒醫策會「10 年有成、追求卓越獎」

2019.6

- 雙和醫院耳鼻喉科巫承融獲頒桃園市社會優秀青年表揚



校友動態



107.12.28

牙醫系第十八屆畢業
35週年同學會

108.1.16

杜元坤院長 (醫 20)

《世上最快樂的工作：神經顯微重建
手術權威 杜元坤的行醫哲學》新書發表會



108.3.10

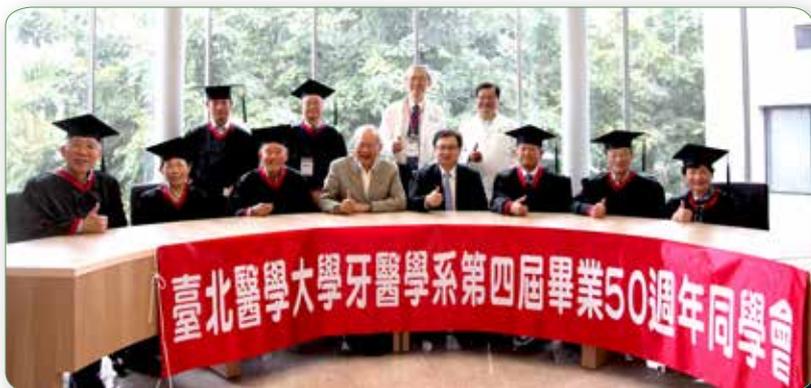
台南校友會



108.3.24

宜蘭校友會





108.4.13

牙醫系第四屆
畢業 50 週年同學會

108.5.27

華北校友會成立大會



108.5.25

校友總會第十屆第六次理監事會



108.6.2

美東校友會



校友動態



108.6.6

費城校友會



108.6.7

林元清校友 (醫 6)
帶領參訪加州理工學院

108.6.5

施益民教授 (醫 23) 帶領參觀
Johns Hopkins University



108.6.7

美西校友會





108.6.10

藥學系第六屆
畢業 50 週年同學會



108.6.29

藥學系第二十六屆
畢業 30 週年同學會

108.6.15

保健營養系創系 40 週年校友回娘家暨
《我的餐盤—北醫營養權威量身打造》
新書發表會



校友會聯絡方式

校友會名稱	姓名	電話	E-mail
台灣臺北醫學大學校友總會	謝桂鈴	(02) 2736-1661 分機 2754	tmualumni@tmu.edu.tw
社團法人臺北醫學大學醫學系校友暨醫友會	林志郎	(02) 2562-2022 分機 17	tmums@tmu.edu.tw
臺北醫學大學醫學系校友會	吳坤光	(02)2705-9320	wukunkuang@hotmail.com
臺北醫學大學醫師協會	杜元坤	(02)2910-1760	tmumda@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系校友總會	黃明裕	(02)2518-1208	eddie.huang@msa.hinet.net
社團法人中華民國臺北醫學大學藥學系系友會	葉人誠	(02) 2736-1661 分機 2756	tmuspaa@gmail.com
臺北醫學大學護理學系校友會	蔡佩珊	(02) 2736-1661 分機 6321	ptsai@tmu.edu.tw
臺北醫學大學醫技學系校友會	劉柯俊	0936-821-629	kojiunn@gmail.com
臺北醫學大學保健營養學系校友會	李靜蘭	(02) 27511909 分機 300	
臺北醫學大學公共衛生學系校友會	鄭忠全	(02) 2536-1041	hvmc_cheng@hotmail.com
社團法人台灣北醫管理協會	黃千芳	(02) 7732-2602	tmuhcaa@gmail.com
臺北醫學大學藥學研究所校友會	林銅祿	(02) 2939-7774	fmc.co@msa.hinet.net
臺北醫學大學醫學資訊研究所校友會	黃柏榮	(02) 2737-2181 分機 8320	m8710010@tmu.edu.tw
台灣臺北醫學大學全球僑生校友總會	陳保羅	(02) 2930-7930 分機 2815	chanpaul@w.tmu.edu.tw
宜蘭縣臺北醫學大學校友聯誼會	唐靜惠	(03) 957-7550	
臺北醫學大學桃竹苗地區校友聯誼會	林修二	(03) 523-9705	snow030148@yahoo.com.tw
臺北醫學大學台南地區校友會	黃昭彰	(06) 290-7979	sallychen7979@yahoo.com
臺北醫學大學台中地區校友會	趙文崇	(049)291-2151	wtchaou@gmail.com
臺北醫學大學高雄地區校友會	陳建富	(07) 215-4514	teeth.chen@msa.hinet.net
臺北醫學大學台北榮總校友會	陳敏雄	(02) 287-57882	mhchen@vghtpe.gov.tw
臺北醫學大學台中榮總校友會	江榮山	(04) 2359-2525 分機 5400	rsjiqng@vghtc.gov.tw
臺北醫學大學馬偕校友會	施壽全	(02) 2543-3535 分機 2018	shihshou@gmail.com
臺北醫學大學台東地區校友會	李旺駿	(089) 310-150 分機 618	wayne017@gmail.com
臺北醫學大學連江縣地區校友會	劉增應	(0836)25-131	lcy25866@yahoo.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系台北市校友會	徐振祥	(02) 2325-3322	
臺北醫學大學牙醫學系新北市校友會	林浩然	(02) 2279-7479	simon22797479@yahoo.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系基隆校友會	黃常樹	(02) 2427-6080	ramesses0910@hotmail.com
臺北醫學大學牙醫學系桃園校友會	陳明仁	(03) 338-8858	cmingr@pchome.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系中區校友會	黃熙穆	(04) 2395-1466	dentistjack@yahoo.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系彰化校友會	周武國	(04) 837-5911	chou8375911@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系台中市校友會	余東璟	(04) 2319-7855	dongchyun@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系南投校友會	張正達	(049) 273-0781	
臺北醫學大學牙醫學系雲嘉校友會	陳丕修	(05) 277-9901	chenpi1222@yahoo.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系臺南校友會	李榮哲	(06) 205-8717	r620324@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系高屏澎校友會	張哲耀	(07) 711-7007	
臺北醫學大學牙醫學系花東校友會	余政明	(038) 262508	chengming1014@yahoo.com.tw
北美州臺北醫學大學校友會	陳筱芬	(626) 307-0797	jchenclinic@yahoo.com
北加州臺北醫學大學校友會	黃芳基	(408) 531-1747	frankfchuang@yahoo.com
北美北醫校友會費城分會	蕭逸夫	(610) 446-3350	yfshiau@yahoo.com
北美北醫校友會華府分會	彭郁靜	(301) 610-0721	penlisa@gmail.com
北美北醫校友會芝加哥分會	吳彩雲	(312) 864-2198	gtychen@comcast.net
北美北醫校友會匹茲堡分會	梁友吉	(412) 856-4114	dylmd1@yahoo.com
北美南加州北醫校友會	陳筱芬	(626) 307-0797	jchenclinic@yahoo.com
臺北醫學大學日本医科校友會	李建興	(81) 3-3766-2870	lkeviko@lime.plala.or.jp
臺北醫學大學日本齒科校友會	吳義成	(81) 043-496-1691	
臺北醫學大學日本藥科校友會	高素娟	(81) 2-5966-8283	gs80motoyama@yahoo.co.jp
臺北醫學大學日本關西校友會	陳凱莉	(81) 6-6357-3313	ishii_yutaka@hotmail.co.jp
香港北醫校友會	李偉庭	(852) 2362-5599	drwtli@gmail.com
澳洲校友會	盧永吉	(61) 418-211988	drlouisl@hotmai.com
史瓦濟蘭校友會	廖學聰		liaoruma@tmu.edu.tw
大陸地區校友會	雷宗憲	(86) 15801995994	15801995994@163.com
馬來西亞校友會	陳榮洲		malaysiatmu@gmail.com

投資自己 擘畫未來 翻轉人生必修課

〔進修推廣處 校友精選課程〕

托育人員專業訓練班 第 30.31.32 期 順興社區第 8 期

07/30~12/29
(周末周間不同期別)

學雜費及報名費，共計 8,000 元 / 人。
讓無護理背景之民衆，能具備擔任托育嬰幼兒的專業知識與技能。



各種疾病的自然療法 課程班第 20 期

09/10~109/01/07
(每週二)18:30~21:20

學雜費及報名費共計 7,500 元 / 人 (含講義費，不含書籍費)。

由北醫大醫學系－林松洲名譽教授講授常見各種自體免疫性疾病的養生保健以及如何做好體內排毒，使身體更健康等自然療法。



生理學學士學分班 第 1 期

08/03~09/07 (每週六)
09:00~16:00

學雜費及報名費共計 7,500 元 / 人 (含講義費，不含書籍費)。

生理學是介紹人體主要器官的正常功能及其調節機制，藉由對體內器官系統的運作知識的了解，做為將來學習相關學科的學理依據。

臺北醫學大學 系所學分班隨班附讀

9 月開學

大學部每學分 3000 元，碩士班每學分 5000 元，另加報名費 200 元 / 人。

透過學分先修班，提供欲考取本校學士班或碩士班等學位者，成為最佳的進修管道，或對課程有興趣者，取得專業知能及專長。

保健食品與健康促進 學士學分班第 15 期

09/09~109/01/06
(每週一)18:30~21:20

學雜費及報名費共計 7,500 元 / 人 (含講義費，不含書籍費)。

由北醫大醫學系－林松洲名譽教授講授身體保健的內服外用之道，並針對常見疾病例如中風、帕金森氏、甲狀腺等疾病的養生保健。



時尚醫美顧客管理師 精修班第二期

預計 9 月開班

學雜費及報名費，共計新臺幣 8,800 元 / 人，歡迎來電查詢早鳥優惠價。

「產品 X 知識 X 技術 X 銷售 X 心理管理」全方位整合實務課程，是首創最實務的醫美顧客管理師精修班，讓你從醫美市場的紅海競爭中脫穎而出，成就醫美中心高服務品質、高收入的全新藍海！

總辦公室 & 一般課程 現場報名受理處
臺北醫學大學 進修推廣處 (大安校區)

服務時間：平日 09:00-18:00
專線：(02)2378-5855 或 (02)6638-2736 分機 1313
傳真：(02)2738-7348
地址：106 臺北市大安區基隆路二段 172-1 號 13 樓
電子信箱：dcee@tmu.edu.tw
網址：http://ocee.tmu.edu.tw/
LINE：@KGW5020L

上課地點 & 醫學營 現場報名受理處
臺北醫學大學 進修推廣處 (校本部)

服務時間：每日 09:00-17:00
(除人事行政局公告之連續假期外)
專線：(02)2736-1661 分機 2419
傳真：(02)8732-1699
地址：110 臺北市信義區吳興街 250 號
醫學綜合大樓 後棟 B1

秀鈺行成立於 1985 年，以專營影印機起家
 三十多年來一直秉持與科技資訊並進的經營方針
 在技術鑽研投入無數心力與時間，致力於提供顧客最完善的服務
 為了能更全方位滿足顧客的需求
 在 2000 年成立佑高實業有限公司，將業務範圍拓展至涵蓋整體辦公設備
 從電腦、影印機、投影機、碎紙機到辦公家具
 我們皆能規劃，依照您的預算和需求，客製化最好的方案
 本公司擁有完整的團隊陣容，以專業的售前諮詢及完整的售後服務，為客戶竭誠盡力
 並受到無數客戶的信賴與肯定，成為優秀的配合廠商
 服務過眾多企業與學校單位及上市公司，包含中華電信、新日興、大陸工程
 臺北醫學大學及雙北各大醫院等
 我們以顧客滿意為宗旨，持續提升技術，不斷提高對客戶的服務水準
 幫企業打造最舒適、高效能的辦公環境。



秀鈺行實業有限公司 / 佑高實業有限公司

臺北市信義區和平東路三段 223 號 7 樓 TEL: 02-2736-5953 FAX:02-2737-2806



2019 幸福爸月 LOVE BB 男性攝護腺關懷系列活動

瑜珈

男性瑜珈入門課程
 給男人最溫柔的健身禮物

達人授課
呂宏達 老師

專長
 PILATES MAT 指導
 BALANCE (身心靈平衡)
 PUMP (肌力雕塑課程) 指導
 銀髮族健身運動

經歷
 中華民國健身運動協會副秘書長
 華南銀、第一銀、世華銀職場減重班指導
 遠傳總部體控指導老師



時間：**7/19 (FRI.) / 8/2 (FRI.) 18:00-19:00**

地點：**臺北醫學大學體育館 2 樓 多功能體能教室**
 (臺北市信義區吳興街250號)

線上報名：<https://reurl.cc/mjE8W>

諮詢專線：(02)2736-1661 分機 2750 邱慶奇先生



放心！有我在
真誠關懷，值得信賴的團隊

說不出口的愛...

- 專業殯葬禮儀
- 臨終初喪關懷
- 免費助念空間
- 治喪告別諮詢
- 清寒補助諮詢
- 塔位免費帶勘

24H 北中南服務專線 0800-777-077



www.sctt.com.tw



@taiwansctt

搜尋

台灣仁本服務集團



台灣仁本總管理處
台北市文山區萬寧街27號1樓

國立故宮博物院

電話：(02)2881-2021
地址：臺北市至善路 2 段 221 號
網址：www.npm.gov.tw

古畫動漫—百駿圖

展期：即日起 ~ 09/25

筆墨見真章—歷代書法選萃

展期：07/01 ~ 09/25

巨幅書畫

展期：07/01 ~ 09/25

受贈名品展—現代書畫選萃

展期：07/01 ~ 09/25

故宮動物園

展期：07/05 ~ 09/25

臺北當代藝術館

電話：(02)2552-3721
地址：臺北市長安西路 39 號
網址：www.mocataipei.org.tw

「旅人風景—臺北日常」南港老爺行旅開幕展

展期：即日起 ~ 09/01

國立中正紀念堂

電話：(02)2343-1100
地址：臺北市中山南路 21 號
網址：www.cksmh.gov.tw

加菲貓 40 周年特展—再一次，冒險

展期：即日起 ~ 09/15

華山 1914 文化創意產業園區

電話：(02)2358-1914
地址：臺北市八德路 1 段 1 號
網址：web.huashan1914.com

泡泡先生粉愛變繽紛特展

展期：即日起 ~ 9/22

幻·彩·影 萬花筒特展

展期：即日起 ~ 9/22

玩具解剖展 JASON FREENY ASIA

展期：即日起 ~ 06/28

松山文創園區

電話：(02)2765-1388
地址：臺北市光復南路 133 號
網址：www.songshanculturalpark.org

台灣印花設計節—看不見的孔雀

展期：即日起 ~ 09/22

聚膠行動 # TapeArt 全球首展

展期：07/13 ~ 09/01

蛋蛋特展—奇譚俱樂部扭蛋世界

展期：07/02 ~ 09/01

跳進兔子洞—愛麗絲夢遊奇境體驗展

展期：7/5 ~ 9/25

ONE PIECE 動畫 20 週年紀念特展

展期：07/05 ~ 09/22

臺北市立美術館

電話：(02)2595-7656
地址：臺北市中山北路 3 段 181 號
網址：www.tfam.museum

第 58 屆威尼斯國際美術雙年展台灣館

展期：即日起 ~ 11/24

國立臺灣博物館

電話：(02)2382-2566
地址：臺北市襄陽路 2 號
網址：www.ntm.gov.tw

[微型展] 未來博物角 - 臺博館 111 週年館慶特展

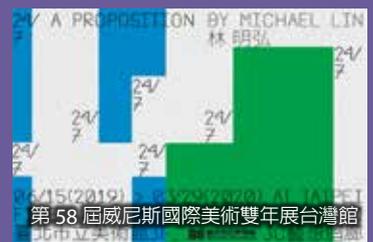
即日起 ~ 08/31

順益台灣原住民博物館

電話：(02)2841-2611
地址：臺北市至善路二段 282 號
網址：www.museum.org.tw

《順益台灣·印記原民》順益台灣原住民博物館二十周年特展

展期：即日起 ~ 9/30



榮譽發行人：張文昌

發行人：林建煌

副發行人：李飛鵬、吳介信、陳震宇、朱娟秀

總編輯：蘇維文

副總編輯：簡嘉惠

企劃執行：陳怡伶

設計印製：西堤廣告設計有限公司

發行單位：臺北醫學大學公共事務處

發行地址：臺北市信義區吳興街 250 號

聯絡電話：(02) 27361661 分機 2653

編輯委員：

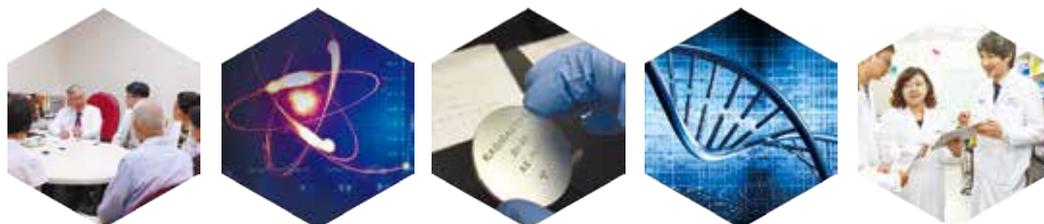
江榮山 余東璟 余政明 吳坤光 吳彩雲 吳義成 李旺駿 李建興 李偉庭 李榮哲 李靜蘭
杜元坤 周武國 林志郎 林修二 林浩然 林銅祿 施壽全 唐靜惠 徐振祥 高素娟 張正達
張哲耀 梁友吉 許恒瑞 陳丕修 陳明仁 陳保羅 陳建富 陳敏雄 陳凱莉 陳筱芬 陳榮洲
彭郁靜 黃千芬 黃明裕 黃芳基 黃昭彰 黃柏榮 黃常樹 黃熙穆 葉人誠 雷宗憲 廖學聰
趙文崇 劉柯俊 劉增應 蔡佩珊 鄭忠全 盧永吉 蕭逸夫 謝桂鈴 (依姓名筆劃順序)

編輯群：

王敬蓉 吳淑玲 周姿蓉 林玉玲 林進修 邱慶奇 金美香 張美華 張馨方 莊薇薇 郭玟玲
陳立源 陳宜安 陳慧瑩 湯雅雯 楊齡媛 聞國甫 (依姓名筆劃順序)

We Need You!

因為有您
北醫大的癌症研究及治療可以更突破



臺北醫學大學
TAIPEI MEDICAL UNIVERSITY



臺北癌症中心
TMU Taipei Cancer Center

用途：癌症先進治療、癌症轉譯研究
預計完工：109年8月
資金需求：7.5億元





BioHealth

GLOBAL EXECUTIVE PROGRAM

8/16(五)~8/20(二)

2019 全球生醫健康企業家班

醫養未來 | 生技無限



碩英生醫

陳榮祥董事長 / 許峻源總經理 / 陳冠文執行長

課程極為珍貴難得，生技產業中，不管是本業或是非本業的高階主管均有必要親自體驗參加…



年代電視 主播/主持人

高文君

企家班開拓我無限的醫療知識。結合醫療與養生，對誰都有極佳的幫助。這回走進醫學院，跨界學習，是人生中的醍醐灌頂之事兒！



光麗生醫 總經理

李艾臻

上完課之後我深切了解老師不一定在台上，學生不一定在教室，重要的是如何去發現、去看到值得學習的對象，很感謝當初推我一把的人…



健康力 董事長

黃千芬

企家班讓我順利跨進大健康領域，我找到了很多企業上的導師，也從同學間學習得到了許多資源及連結，真的是我覺得最棒的選擇！

時間

8/16(五)~8/20(二) 09:00~17:00

地點

臺北醫學大學(多點移地教學)

課程費用

NTD.138,000元

(含課程費、多點移地交通費及餐敘費)

報名請洽

韓柏檉 處長

+886-2-970-405-982

微信bchan6511

王靜怡 經理

+886-2-912-95-3322

san521@tmu.edu.tw



了解更多訊息



限量席次 誠摯邀請 (預約報名人數已超過12人)

本校保留課程與師資更動之權利