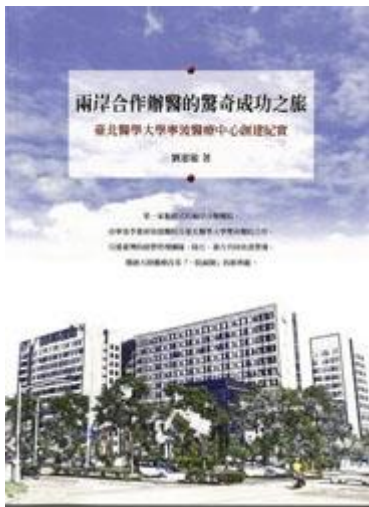


北醫大出版《兩岸合作辦醫的驚奇成功之旅》，分享臺灣第一個與大陸共同創建

公立醫院的經驗專書

2015 年 12 月臺北醫學大學寧波醫療中心（寧波市醫療中心李惠利東部醫院）開幕，成為第一家新模式的兩岸合辦醫院，由寧波李惠利東部醫院及臺北醫學大學雙和醫院合作，引進臺灣的經營管理團隊，陸方、臺方共同負責營運，開創大陸醫療改革「一院兩制」的新典範。2019 年 5 月北醫大將 3 年經營管理有成的經驗集結成書，出版《兩岸合作辦醫的驚奇成功之旅—臺北醫學大學寧波醫療中心創建紀實》。



寧波醫療中心開幕時，當地民眾只聽說這是有臺灣人的醫院，而大家共同認為：這是家民營、有臺灣人投資的醫院吧？答案卻是 100% 的寧波市立公立醫院，完全沒有臺灣資金投入。北醫大從不侷限自身的發展，合作之前，已經過約 2 年的評估，校方並與董事會、主責的雙和醫院共同慎重規劃，再經過教育部與各相關單位大半年的層層審批，才獲得同意以學校名義與陸方合作的合約，這是教育部審理的第一起，也是目前唯一醫學大學與大陸公立醫院合作的案例，同時也開創了兩岸合作辦醫的新模式。

林建煌校長表示，寧波醫療中心從無到有，筚路藍縷，胼手胝足，重要的推手之一是寧波市前衛健委主任，現任寧波市政府第一副祕書長兼市政府辦公室主任的王元仁，他也是李惠利東部醫院理事會的理事長。此外，雙方互相觀摩，特別是創院以來，院方領導重視臺灣醫院管理的元素，包括醫療質量提升，重視病人安全及品質管理工具的應用，都是成功的關鍵。【左圖：北醫大於 2019 年 5 月出版《兩岸合作辦醫的驚奇成功之旅—臺北醫學大學寧波醫療中心創建紀實》】

3 年來，寧波醫療中心持續精進，創造多項佳績，如：平均每日門診量不斷增加，2018 年全院已突破 100 萬人次；平均佔床率達 96%；平均每日出院人次為 150；平



均住院日 7.5 天，較同級醫院底。累計至 2018 年肝臟移植 124 例，腎臟移植 34 例，門診平均每日數量超過 3,000 人，每日平均住院 150 人。另外，疾病嚴重度 CMI 值在浙江三甲級醫院平均值之上，在寧波市也名列前茅，由此可見，該院已獲得當地名眾的信賴與肯定。【圖：寧波醫療中心的自助服務區（左圖）及志工服務（右圖），都傳承了北醫體系精細化、資訊化、人文化的特色】

臺北醫學大學寧波醫療中心執行院長蔡行瀚指出，3 年來，寧波醫療中心在北醫大團隊的醫護專家經營管理下，提供優質的醫療、全人照顧的服務、藝術人文空間，讓當地就醫民眾對醫院深感驚喜與一致讚賞，也成為他們心目中最健康的守護者。

本書以實際參與建院與營運的兩岸人員為對象，將各人的體會鮮活的反應在不同體制工作與合作的甘苦談。就如同寧波市前衛生健康委員會主任（即衛生局局長）王元仁表示，兩岸醫療、臨床技術各有千秋不分軒輊，然而最大差異是醫院管理，臺灣醫院的精細化、資訊化、人文化三大特色是大陸醫療最看重、也想朝前跟進的目標。（文寧波醫療中心）【下圖：寧波醫護團隊在雙和醫院培訓完成，於結業時合影】

