

# 北醫人

TMU Alumni  
校友專刊 半年刊  
2018 / JAN

11



林建煌校長  
治校理念



李伯璋署長  
醫療奉獻獎



吳麥斯 院長



蔡行瀚 院長



林元清 醫師



潘 憲 教授



楊玲玲 教授



林耕新 醫師



康義勝 院長



林春生 教授

- 1 發行人語
- 2 封面專題  
林建煌校長 治校理念  
醫療奉獻獎 李伯璋署長
- 10 北醫聚焦  
雙和醫院院長 吳麥斯  
李惠利東部醫院院長 蔡行瀚  
林元清 醫師  
藥學系新書發表會
- 20 北醫典範  
名譽教授 潘憲  
名譽教授 楊玲玲  
傑出校友 康義勝  
名譽教授 林春生
- 28 北醫人故事  
林耕新 醫師
- 30 北醫亮點  
醫學模擬教育中心、  
護理示範病房、智慧醫院  
校史館及醫學教育館  
食品安全系及代謝與肥胖  
科學研究所  
大數據黑客松
- 44 北醫榮耀  
一校三院榮譽事蹟
- 46 校友動態  
國內外校友動態  
北醫北美洲華裔校友會  
北藥一同學會  
校友會聯絡方式
- 55 社團動態
- 56 進修推廣處課程



臺北醫學大學  
TAIPEI MEDICAL UNIVERSITY



TMU 高質感真皮皮夾



有蓋馬克杯



茶葉



TMU 紙鎮



彈蓋式真空保溫瓶



TMU 披肩



TMU 時尚鑰匙圈



史瓦濟蘭手工玻璃-鶯鶯



TMU 懷舊鑰匙圈



<http://www.tmushop.org>

獨家開賣！  
全新專屬紀念品



TMU Alumni 發行人語

封面小故事：  
秀逸圓潤的「北醫人」  
三字為前校長閻雲所題

北醫人



## 傳承 & 創新 幸福動能迎向 60 週年

喜迎 2018 年，希望各個北醫人平安如意、健康幸福。過去一年，北醫大一校五院在董事會、全體師生同仁及校友的通力支持下，校務發展順利，校友在各領域也都表現傑出，為校爭光，與有榮焉。

2017 年 8 月 1 日起，在大家的鼓勵與支持下，建煌臨深履薄接任北醫校長，秉持傳承與創新的理念，全力推動校務，建立教學、研究、產學、醫療一體化的教育體系。以教育為本，結合醫療、生技與養護的豐沛資源，完成北醫大產業拼圖，建構北醫大成為生醫平台生態系，持續為國育才，傳承責任與創新使命。

2017 年 3 月北醫首度躋身「英國泰晤士報高等教育專刊」THE 亞洲大學排名前百大 91 名。2017 年 6 月英國高等教育調查 QS 公佈 2018 年世界最佳大學排名，北醫排名 398，居全國私立大學之首。2017 年 7 月遠見雜誌公佈臺灣最佳大學排行榜，北醫排名 TOP 9，其中 9.9:1 的生師比、學生平均年度預算等項，高居全國第一。

15 位藥學系校友企業家的勵志生命故事《創新 轉動臺灣生技的奇蹟 - 北醫藥學系締造全球生技千億商機的故事》一書，於 2017 年 12 月 13 日溫暖上市。書中主人翁面對困境，勇敢突破，謙卑心與使命感，帶動臺灣生技醫療產業迎向世界。期望本書能拋磚引玉，啟發年輕學子勇敢逐夢。

各項硬體建設持續展開，如人社院新建大樓、臺北癌症中心大樓和即將完工的君蔚樓等，加上雙和醫院 B 基地教學研究大樓及生醫科技大樓的興建與大安校區的遷入使用，解除空間不足窘境，校區已跨出吳興街。未來，北醫校務發展將自傳承與創新著手，創新建立在傳承的基礎上。傳承包括深化醫學人文、教研國際化、資訊化管理、癌症轉譯等，創新包括跨領域教育、生技創業、神經醫學、養護產業等，以上，都是我們今後努力發展的方向。

本期報導林元清醫師 (醫 6) 榮任美國聯邦衛生福利部助理部長兼全國少數族裔健康辦公室主任，李伯璋署長 (醫 14) 榮獲醫療奉獻獎，四位北醫典範人物 (潘憲、楊玲玲、康義勝、林春生)，附屬醫院新任院長 (雙和醫院吳麥斯、李惠利東部醫院蔡行瀚)，與醫學模擬教育中心、護理示範病房、智慧醫院，校史館 & 醫學教育館，食品安全系 & 代謝與肥胖科學研究所，大數據 AI 運用，這些都是我們北醫人無上的榮光。敬祝

新春愉快 事業成功

臺北醫學大學校長

林建煌

謹誌 2018/1



## 傳承、創新、聚焦—邁向國際一流大學 林建煌校長的治校理念

文 / 林建煌

新年伊始，我謹向所有愛護「北醫人」校友專刊的讀者致上最深的謝意，祝大家在新的一年裡事事如意，心想事成。臺北醫學大學歷經 57 年的不斷努力，如今已成為國內外知名大學，這些成就是歷屆董事會、歷任校長、所有教職員生及 4 萬多名校友一起辛苦打造出來的，彌足珍貴。我有幸得到董事會的付託接任第 10 任校長，抱著戒慎恐懼的心情全力打拚，期能把北醫帶向另一個高峰。

### 傳承、創新、聚焦

在邁向國際一流大學的這條路上，我將秉持傳承、創新與聚焦的治校理念和大家共勉，一起擦亮北醫這塊招牌。

先前董事會及全校師生都非常認同閻雲校長在過去 6 年為北醫打下的扎實基礎及未來發展方向，因此我要做的第一件事情就是傳承，第二件是創新，第三件則是聚焦。創新是建立在傳承的基礎上，聚焦則是盤點北醫的資源，找出亮點，再將之發揚光大。

北醫是朝著整合性創新的方向來努力，把很多已建立好的資源整合起來，再加以優化。至於聚焦則是再進一步把這些優點彰顯出來，成為北醫特色。

北醫雖逐步走向綜合性大學，但基本上仍是一所以醫學為主軸的大學，就拿醫學工程來說，我們專攻的是生物醫學材料、奈米醫學工程及生醫光機電等領域，都和一般工學院不一樣，唯有找出差異，再加入創新這項元素，才能打造出只有北醫才有的特色。

再舉管理學院為例，我們不像一般綜合大學的管理學院，也不以會計、國貿、國際企業、企業管理、資訊管理或財務金融管理為主要系所，而是以產業別的专业面向來發展，因此開設醫務管理、生技管理、生技產業 EMBA 及醫療大數據等系所，就是要凸顯以醫學為主軸的北醫特色。



### 打造全球知名的神經醫學重鎮

聚焦也有多個面向，以研究為例，閻校長已在癌症轉譯醫學研究打下扎實基礎，今後可以這個模式為典範，擴大發展到神經醫學、胸腔醫學及復健醫學等領域，打造出更多的亮點。

回顧以往，北醫歷任校長中，許重義校長專門研究中風，邱文達校長則是頭部創傷防治的專家，他們都為北醫留下很好的研究基礎，目前三家附屬醫院有多達七十幾位神經內科及神經外科的專科醫師，再加上學校從事神經醫學領域研究的老師，神經醫學團隊成員多達百人，陣容相當堅強，放眼國內醫療體系幾無出其右者，因此我們成立整合型「台北神經醫學中心」，就是要聚焦神經醫學這個領域，打造成全球知名的神經醫學重鎮。

在這個大前提下，我希望最終建立的是教學、研究、產學、醫療一體化的北醫體系，繼閻校長之前做的轉譯醫學及產學合作之後，我要著手建構北醫生技創業生態系，立下新典範。

### 事業發展處

#### 讓生技創業生態系發光發熱

打造這個生態系的第一步，就是要建構創新創業的教育環境，並從大學部開始著手，全力培養具有創新能力及創業家精神的學生。創業家精神並不是要他們在大學畢業後就馬上去創業，而是要他們懷抱著勇於改變、不怕失敗的執著與熱情，大步往前走，開創屬於自己的天空。

第一步站穩後，再從大學部往研究所碩士班及博士班推進，一一導入創新創業的教育。以前我們講的創新和創業，都聚焦在老師的研發成果，今後除了固守老師那一



塊之外，還要往下扎根，讓每個北醫學生都能融入這個教育體系，發揮無比創意的創業家精神，為自己揮灑出璀璨的未來。

北醫生技創業生態系的第二階段是研究，但不隨波逐流，而是追求有特色的研究，比如癌症轉譯及神經醫學，又比如胸腔醫學、AI、細胞治療及新藥研發，我們再把這些研究特色發展成生技，因此成立一個生技醫藥商品化中心，從小分子藥物到大分子的抗體藥物，從檢測用的生物標記到高端醫療器材，都是未來發展方向。

為了讓這個生技創業生態系發光發熱，北醫領先全國成立事業發展處，並把產學育成中心放在事業發展處底下的單位。此外，我們也成立一家北醫國際生技股份有限公司，這是北醫的控股公司，期能建立一個更友善的環境，讓老師可以把研發成果技轉出來，並協助他們成立公司，一起把這個生技創業生態系的餅做大。

### 雙和醫院 B 基地 北醫生技園區

在整個發展過程中，雙和醫院 B 基地將扮演更重要的角色。我們都知道，長久以來，北醫的空間有限，雙和醫院 B 基地即將蓋兩棟大樓，分別是教學研究大樓及生醫科技大樓，總樓地板面積高達 2 萬 3 千坪，腹地非常大，既可解決校地不足的困境，也提供師生更多的伸展空間，我將之定位為北醫生技園區，將是帶領北醫體系更上層樓的火車頭。

1. 林建煌得到董事會的付託，榮任第 10 任校長，與閻雲校長（左）完成印信交接。
- 2-3. 交接典禮當天，新任校長林建煌期許自己能把北醫帶向另一個高峰。



轉譯醫學是北醫的發展主軸，也是北醫的強項。轉譯有兩個面向，其一是從基礎研究出發，再和臨床實務結合，另一個則剛好相反，從臨床回歸到基礎研究，這也是北醫側重的部分，因此我們沒有投下資源去發展基因體中心及蛋白質體學中心，而是從疾病出發，再透過研究去找出解決之道。我們成立臺北癌症中心、臺北神經醫學中心，就是站在這個基礎上。

經過詳細盤點後發現，我們每家附屬醫院的神經醫學各具特色，比如雙和醫院的中風及失智症等腦血管疾病，萬芳醫院的周邊神經病變，以及北醫附醫的腦損傷及脊椎病變，雖然每家醫院的規模都不算大，但只要將這些醫療資源及特色全都整合起來，就是全國第一。

我們禮聘杜永光教授出任臺北神經醫學中心院長，就是這個道理，他曾是國際神經外科聯盟的理事長，具有國際聲望，由他來領導北醫的神經醫學團隊是不二人選。

經過閻校長這 6 年來的精心擘畫，癌症轉譯醫學的平台已建構完成，包括組織庫、臨床試驗及新藥研發等面向都已上軌道，今後發展神經醫學、胸腔醫學及復健醫學等特色領域時，都可採用癌症轉譯醫學這套經驗模式。

就算如此，在發展這些醫學領域時，還是要加入北醫的特色，以三家附屬醫院的胸腔醫學來說，北醫附醫長於肺纖維化的預防、治療及研究，萬芳醫院長期投入結核病預防及治療，並取得亮眼的成果，雙和醫院則以慢性阻塞性肺病 (COPD) 為發展主軸，三家醫院又加以整合並以睡眠呼吸中止症候群為共通的主軸，已逐漸發展出北醫特色的胸腔醫學。

復健醫學也是一樣，我們要先找到比國內外醫療機構還強的項目，再傾全力發展。舉例來說，醫學院陳適卿院長把人工智慧和復健醫學整合在一起，導入智能化的復健，提供失能患者更貼心、更人性化的照護，就是很具潛力的發展方向。

### 跨領域學院 培養具廣度生醫人才

這些規畫都就定位後，我們還是要回歸教育的本質，因為北醫是一所以醫學為主軸發展壯大的大學，教育是我們的根本，最近我們成立的跨領域學院，就是我們培養具廣度生醫人才的搖籃。

雖然國內幾所大學也有類似概念，但大都是希望學生雙主修，畢業時取得兩個或多個科系的文憑。北醫有很多系的學生要參加國家考試以取得專業證書，學分數比較緊實，學業也相對較重，學生不易雙主修，能取得雙學位的人不多，反觀跨領域學院剛好提供了另一個學習場域，讓學生有更好的選擇。

跨領域學院依社會及世界發展前瞻趨勢規劃，開設人工智慧、醫療大數據、物聯網、程式設計、創意設計及創新創業等微學程，每個微學程大約三到四門課，全校所有學生都可以來修課。舉例來說，醫學系學生修了人工智慧的微學程後，未來他很可能是發展智慧醫院的核心分子；呼吸治療學系或高齡健康管理學系的學生修了人工智慧微學程，將來從事長照服務時，就可導入人工智慧的優點，把長照做得有聲有色。

簡而言之，透過跨領域學院的宏觀教育，我們北醫除了可培養醫事專業人才外，更可培養兼具人文素養、創新

能力及國際觀的生醫人才。面對未來的全新世界，獨領風騷的 iPhone 智慧手機都可能在未來幾年裡被淘汰，只具備醫事專業能力已不夠，還需要具廣度的跨領域能力才行。

然而，在推動跨領域學習的同時，全校一定要有個共識，那就是各個學系的必修和選修學分結構要重新調整，尤其是必修學分一定要再降低，同時將這些學分釋放出來，好讓學生可以選擇系上的學分，也可以選擇跨領域學院的學分，擴大學習領域及視野。

### 創新創意教育中心 讓學生潛力無窮

學習，不一定得在教室進行，也不見得要在大學就學的幾年內完成，而應讓學生擁有時時可學習、處處可學習的終身學習觀念，因此我們也將積極發展數位學院，導入國內外優質的磨課師課程，讓學生可以站在教育的最前端，和全球知名大學的學生一起學習，實現在地國際化的教育願景。

在這個凡事都講求人工智慧的時代，教育不再是為現在而教，而是為未來而教。我始終堅信我們學生的潛力是無窮的，為了他們更寬廣的未來，除了跨領域學院，我們還要積極設立創新創意教育中心，其教育理念也是一種跨領域學習，地點就在杏春樓，空間至少有 500 坪，一樓是跨領域學習中心，地下一樓則是創新創業教育中心。

### 卓越領導學院 培養具潛力及熱忱頂尖領導人

從傳承、創新到聚焦，或是從教學、研究、服務、產學

合作到國際化，最重要的還是人才，沒有足挑大樑的人才，這一切都是空談。為此，2018 年 1 月起，北醫將成立卓越領導學院，一年開辦兩期，每期招收 40 名深具潛力又有熱忱的一級主管同仁，施以三個月的系列課程訓練。

除了管理相關課程外，也會把北醫現在正在發展的專案，列為課堂上實際操作的教案，比如雙和醫院 B 基地要發展為生技園區，這些學員就分組去規畫如何達成這個目標。又比如我們要發展跨領域學院，也可以讓學員去規畫未來的運作模式，從實務中去鍛鍊、去學習。

這種人才培育計畫大型企業已做了很多。整體而言，我們並不是要把大學企業化，而是要在既有的基礎上導入新的思維，讓大學的經營具備經營管理的基因，這是不一樣的概念。

北醫不是公立大學，也沒有財團及宗教團體在背後支持，就像個鄉下的「艱苦困仔」，北醫能發展到今天這樣的規模，實屬不易，也值得珍惜，我願意和大家一起努力，把北醫這塊招牌擦得更亮。

4. 陣容堅強的神經醫學團隊成員多達百人，將整合成「台北神經醫學中心」，聚焦神經醫學領域，打造成全球知名的神經醫學重鎮。(圖為林建煌校長率領北醫團隊與國際交流)

5. 跨領域學院是北醫培養具廣度生醫人才的搖籃。

6. 雙和醫院 B 基地 3D 模擬圖。



# 從腎臟移植權威到 健保署的用心哲學

## 李伯璋 署長

文 / 林進修

「有些事情不用在意外界一時的批評，只要用心做事，人家一定會看得到。所以說，無欲則剛，反而收穫更多。」衛生福利部中央健康保險署每年經手經費 6 千億元以上，高達政府總預算的三分之一。身為健保署長，李伯璋積極任事，且劍及履及，上任一年半以來陸續推出各項健保改革措施，果然讓外界刮目相看。

健保開辦到 2017 年 3 月滿 23 年，掌舵者的頭銜從早期的健保局總經理，到改制為局長、署長，大都是公衛背景出身，李伯璋是第一個從多年臨床經驗的醫師，轉身扛起健保的重任。由於來自醫療第一線，他十分清楚醫界的想法，也能以同理心看待病患的需求，表現當然不一樣。

### 強勢開罰林口長庚 獲肯定

舉例來說，林口長庚醫院近來陸續傳出大批急診科醫師出走、婦產科醫師隔海看診及子宮鏡檢查過於浮濫等備受社會關注的事件，就有人等著看熱鬧，半開玩笑說健保署可能不敢去碰這個棘手問題。「我說奇怪了，凡事

對就是對，不對就是不對，一切都是依法行政，哪來敢不敢碰的問題？！」

李伯璋強調，當政務官就應該要有相對的態度及作為，不能只在那裡和稀泥。後來事實證明，健保署展現強勢作為，對林口長庚醫院開罰，讓醫界為之張口結舌，也獲得民眾高度肯定。

台灣健保是有名的「俗擱大碗」，民眾滿意度常高達七、八成以上，2017 年 11 月 13 日公布的「106 年健保滿意度調查」顯示，民眾對健保的滿意度超過八成五，創下歷史新高。不過，相對於民眾的高滿意度，由於不少醫師抱怨健保給付偏低，以致對健保感到滿意者只有三成醫師，而且罵聲不斷。

對此，李伯璋常勸醫界朋友，「要改變現狀，你就要提出建言呀！否則罵了老半天也沒人理，不是白罵了嗎？」他坦言，健保體系照顧民眾就醫需求，但經費有限，難免造成人力費用過低，進而出現所謂的「血汗醫院」，除了大家要共體時艱，也要一起謀求解決之道。



話說得如此直白，不難看出李伯璋的真性情。他始終認為，既然待在健保署長這個位置上，就要把工作做好，別再想東想西，心裡就會坦然，晚上也才會睡得好。就是這種態度，讓他從臺北醫學院（臺北醫學大學前身）畢業後一路獲得長官賞識，職涯順順利利，少有波瀾。

### 「大小李伯」都曾獲醫療奉獻獎

李伯璋最近獲頒醫療奉獻獎特殊貢獻獎，他提到，老家就在雲林虎尾鎮民生路和新生路的那個街區，其中若瑟醫院占四分之三，他家則占四分之一，和醫院只有一牆之隔，他小時候就在若瑟幼稚園就讀。沒想到，這家天主教醫院先後出過 12 個醫療奉獻獎個人獎得主，以及一次團體奉獻獎，而在 3 年前他哥哥李伯皇也獲得該獎的肯定，「也許這是塊福地」，他說。

就讀虎尾國小期間，李伯璋成績很好，順利考上虎尾初中。上了中學的他，就像匹脫韁野馬，成天都在玩，成績當然烏鴉鴉，「當年我最常做的事就是在門口等郵差，把學校寄出的成績單攔截下來，再偷偷蓋上爸爸或媽媽的印章。」

隨著高中聯考一天天逼近，爸媽也開始緊張起來，原來他的兄姊都是台中一中、北一女的高材生，倆老問李伯璋到底要不要去參加北區高中聯考？但一想到他的成績不甚理想，越想越不放心，於是先幫他報名台中衛道中學，以備不時之需。

考前一個月，李伯璋北上住進哥哥李伯皇位於溫州街的學生宿舍，他記得同棟宿舍還住了張金堅、李元麒和賴明亮等人，他們都是哥哥在台大醫學系的同學。在考前衝刺階段，李伯皇下課回宿舍後就幫他複習功課，也幫他洗衣服及張羅日常三餐。時至今日，李伯璋仍非常感

念哥哥那段期間對他無微不至的照顧。他說：「從小都是媽媽在洗衣服，自己從來沒洗過，也不會洗，只好仰賴哥哥，真的要謝謝他！」

### 高中全校第一 考上北醫快樂 7 年

全力衝刺一個月下來，他只差 0.5 分就考上建中，只好摸摸鼻子以落榜頭的身份去讀師大附中。「真是有緣哪！」事隔多年，站在健保署 17 樓署長室的窗前，俯視信義路對街的師大附中校園，李伯璋不禁笑了起來。

初次離家北上唸高中，李伯璋收起玩心努力向學，師大附中三年的成績非常優異，幾乎都是全校第一。那個年代，師大附中每年都有兩、三個學生考上台大醫學系，老師一致認為他高中榜單無疑，他也自信滿滿，沒想到最後卻陰溝裡翻船，只考上第二志願北醫醫學系。回首往事，他認為狀況出在考前的最後一個月，原來那時候他的心思都迷上看電影，第三次段考前甚至還跑到敦化北路的青康戲院看電影，至今還對當年「羅馬假期」的奧黛麗赫本印象深刻。

大專聯考的成績畢竟是現實的，既然考上北醫，他也只能認了。開學後，李伯璋迷上網球，每次老師在課堂上把燈關了，開始放投影片，他就偷偷從教室後面溜出去。除了打網球，他還擔任班代及北醫人報的總編輯，課餘時間去當義務張老師，寒暑假又參加耕莘山地服務團及百達山地服務團，可忙得咧。

「我的大學生涯，根本很少花心思在書本上，而是在鬼混。」如今回想起那段青春歲月，李伯璋說，他曾當過

1. 李伯璋是第一個長期從事臨床工作的醫師署長。
2. 李伯璋 (第二排右二) 與大學同學出遊合影。
3. 李伯璋 (中) 與大學同學合影。



4



5

家教師，學生是姊姊同學的弟弟和妹妹，他通常是打完球流了滿身汗後才去授課，也沒事先準備教材，結果是越教學生的成績越差，「想想也夠丟臉的」。不過，在北醫七年，李伯璋過得快樂又寫意，覺得每個老師都很不錯。他印象最深的是教病理的陳定堯教授，是個老菸槍，菸抽得非常兇，他們那群學生就說抽菸對健康不好，建議老師少抽一點。老師聽了後總是回說，「如果說抽菸會致死，那也是很久很久以後的事；但今天要是不抽菸，我就會死翹翹。」聽得學生們也莫可奈何，只好看著敬愛的老師繼續吞雲吐霧下去。

### 讀大學從當上實習醫師才開竅

七年大學生涯，李伯璋總是搞不清楚該怎麼唸書，直到當了實習醫師，才突然開竅，也開始有了轉變。那年他到台北市立仁愛醫院（今之台北市立聯合醫院仁愛院區）實習，有次他的學長胡煒明教他盲腸手術，刀子才劃下去，病人的盲腸就「登」一聲彈了出來，他一下子就完成手術了，從此認定自己適合走外科的路。

北醫畢業後，他在基隆八堵礦工醫院當住院醫師，不到幾個月就通過國考，拿到醫師執照，院長要他繼續待下去，保證會順利升上主治醫師，但後來他還是選擇轉到省立桃園醫院服務。那時，省桃院長李俊仁是國內移植醫學的先驅，換腎成績甚至超越台大，李院長的得力助手就是哥哥李伯皇，而李伯璋就負責移植病人的術後照護。

1989年，成大醫院成立，創院院長戴東原四處招攬人才，李伯璋因緣際會下轉到成大醫院任職。當時成大外科有十個主治醫師，除了他這個菜鳥外，八個是台大畢業的，一個來自國防醫學院，個個比他資深。過了一年多，一般外科主任屬意他接直腸外科主任，其他同事都難以接

受這個事實，因為按慣例都是一般外科主任兼直腸外科主任，怎可把這個職位交給一個才來不久的醫師？

李伯璋當然感受得到那種奇怪的氛圍，但也不想那麼多，努力做了就是，果然表現不俗。過不久，成大醫院全力發展器官移植，同時成立移植外科及移植研究室，而這又是他的最大興趣，於是把直腸外科主任這個職位，讓給另一個對直腸外科很感興趣的同事，自己則專攻移植醫學，如今成為國內腎臟移植醫學界的權威，而且救人無數。回首當年的選擇，「有些事情，你的眼光要看得遠」，他說，凡事不要只看當下，也不必去追求名利，心思就會變得單純，這一切就端看你抱持什麼樣的心態。

### 接掌台南醫院 創造 7700 萬盈餘

因為可以隨遇而安，2011年李伯璋獲知要接掌署立台南醫院院長，並沒有太多考慮就答應下來，接了這家有百年以上歷史的老醫院。他說，台南醫院位於台南火車站前的精華地段，曾有過一段輝煌歲月，卻因成大醫院和奇美醫院先後開幕後，風華漸失，幾乎年年赤字，他接任一年後還虧損 170 萬元，但此後就由負轉正，到了 2015 年已有 7700 萬元的年度盈餘，寫下不可思議的一頁傳奇。這到底是怎麼做到的？「其實很簡單，就是把醫院當自己的家，把同事照顧好，他們就會發自內心地關心、去照顧病人。」李伯璋說，「只要口碑做出來，業績當然就扶搖直上。」

他剛接台南醫院時，第一件事就是把環境弄得乾淨明亮，接著把同事的福利做好，自然形成一股向心力，大家都認真做事，上門求診的病患一天天增加。他後來發現，很多病患以前就在台南醫院就醫，只是後來慢慢轉



7

6

到成大或奇美等大醫院看病，台南醫院脫胎換骨後才又逐漸回流。

他記得，剛接任院長時，發現醫院後面有棟護理人員宿舍，因長期閒置而逐漸變成廢墟，庭院裡堆滿了垃圾，雜草叢生，環境相當髒亂，他請工人加以修葺整理，引起附近幾個歐巴桑的注意，三不五時就過來一探究竟。沒多久，那棟宿舍及周遭環境全都煥然一新，不僅讓入住的護理人員工作心情大好，也因為一旁的小公園加裝可搖晃的椅子和運動器材，連那群歐巴桑都高興得不得了，早上常來運動，一到傍晚還經常坐在椅上欣賞成排椰子樹後面的落日 and 晚霞，其中一位歐巴桑甚至捐 200 萬元給台南醫院，表達謝意。

### 堅信做了 就有改變的契機

李伯璋說，有些事你不做，就永遠擺在那裡，你去做了，就有了改變的契機，一灘死水也可變成涓涓活流，做或不做，就看你抱持什麼樣的態度。2015 年台南爆發大規模登革熱流行疫情，以及 2016 年 2 月 6 日台南大地震導致永康維冠大樓倒塌事件，都可看到他積極任事的行事風格。

那次登革熱流行，從 2015 年 6 月一路延燒到年底，光是台南一地，確定感染病患就多達 2 萬 2 千例，占全國總確定感染病例的 7 成以上，成大醫院一度抱怨衛福部未做好病人分流措施，導致疑似病患如潮水般湧入該院



7



8

就醫，幾乎造成癱瘓。衛福部於是要求台南醫院協助收治病患，李伯璋二話不說接下任務。當時曾有部分院內同事擔心，一旦收治登革熱病患，恐怕會降低其他病患就醫的意願，進而影響業績。李伯璋當下主動向所有醫護人員說明，登革熱不會透過空氣傳染，只要做好防護措施，把病媒蚊控制好，不讓病媒蚊再去叮咬健康的人，疫情就不會一直傳播下去，沒什麼好擔心的。

他同時在院內開設一條綠色通道，方便成大醫院的登革熱病患下轉到該院，並將原本的雙人病房改為三人病房，不加收健保病房差額費用，獲得病患高度肯定，那些病患這才發現原來台南醫院的服務那麼好，一傳十，十傳百，府城民眾對台南醫院的印象完全改觀，直接反映在業績上，進而創下當年盈餘 7700 萬元的輝煌紀錄。這些實戰經驗，讓李伯璋更加堅信「事在人為」的核心價值，只要腳踏實地做事，時時把病人放在心上，人家一定會看得到，從此醫療變得簡簡單單，不再是件難事。從擔任成大醫院醫師、台南醫院院長，再到健保署長，李伯璋即使擔任不同職務，但他深刻體會，不論做人做事只要一本初衷，努力做事，如同「桃李不言，下自成蹊」。

4-5. 李伯璋接掌署立台南醫院，第一件事就是把環境弄得乾淨明亮，接著把同事的福利做好，並在當年創造 7700 萬盈餘。

6. 衛生福利部中央健康保險署新任署長交接。

7. 李伯璋署長為健保署員工拔河比賽加油。

8. 李伯璋署長推動分級醫療記者會。



## 發揮管理長才 帶領雙和醫院邁向 世界級醫院 吳麥斯院長

文 / 楊齡媛

雙和醫院成立不過才 9 年，就已經從區域型醫院進步到現在的準醫學中心，並朝向醫學中心的里程邁進。隨著醫療研究園區開始動工，之後將進駐更多醫科中心，啟動更先進的研究與計畫，逐步達成醫學中心的終極目標。新上任的院長吳麥斯，為自己的任期訂定了三大目標：持續發揮特色醫療、建構完整的醫養護系統，以及完成 B 基地建置（醫療研究園區）任務，讓雙和醫院的醫療品質躍昇至世界級。

### 集中資源跨科整合 打造全台第一個神經醫學中心

106 年 8 月上任的吳麥斯院長，長期以來耕耘腎臟醫學，並且建立了完善的腎臟病防治制度，是讓國際醫界參考臺灣成功治療經驗的重要推手。吳院長不僅在學術上貢獻良多，也是極為出色的醫療管理人才，曾在其他醫院體系歷練多年，而回到北醫後，前後擔任附設醫院副院長、母校醫學院副院長及管理發展中心執行長等核心要職，對於北醫「一校五院雙校區」的發展方向有精準的掌握，必能準確達成目標。

「發展特色醫療，是北醫長期目標，雙和醫院有較大的發展空間，可當成主要基地！」吳麥斯院長說，雙和醫院的癌症中心、特殊需求者口腔照護中心、失智症病房、基因轉譯醫學中心等，都是聲譽卓著的特色

醫療，未來要強化神經醫學，打造第一個神經醫學中心。「我們將結合神經外科、內科、社工等所有與神經醫療相關的部門，把一個病人所需要的醫療與照護完整整合。」

目前北醫附設醫院、萬芳醫院、雙和醫院等三院的神經醫師有 76 位專任主治醫師，陣容強大。雙和醫院更設「加馬刀中心」引進最新型加馬刀治療儀器，應用於多種腦部病灶治療，以及「脊椎衛教中心」結合復健科，為神經外科提供術後復健與照護服務，為國內少數跨科整合的醫院。「神經醫療範圍涉及廣泛，還包括眩暈、失智，以及有關大腦意識等，都將整合於神經醫學中心裡。」吳院長提及，該中心也將邀請臺灣首位當選世界神經外科學會理事長的杜永光教授主持，必能提升臺灣神經醫學的研究與發展。

### 永續經營 建構醫養護系統

北醫不斷培育各領域專業人才，也積極打造特色醫療團隊分布於各旗下醫院。成立最短的雙和醫院，除了將要發展的神經醫學中心外，下一步將打造骨骼肌肉關節中心，其醫療研究範圍擴及風濕、骨科、醫工、運動醫學，甚至營養學，這又會是醫界的創舉。吳院長說，還有很多正在扶植的團隊，期待未來能組成更多特色醫療團隊，展現北醫的醫療水準。



1. 雙和醫院位於中永和地區，是年輕而快速成長的區域。
2. 吳麥斯於 2017 年 8 月上任雙和醫院院長。
3. 吳麥斯曾為北醫橄欖球校隊，他認為橄欖球運動的嚴格訓練使他獲益良多。

### 橄欖球的嚴格訓練 不斷挑戰自我能力

吳院長談起各項計畫滔滔不絕，說話快速，反應敏捷，不知是否跟他曾是北醫大橄欖球校隊有關？吳院長提及，自己從小打橄欖球受到嚴格訓練，至今每週末有空時還會在球場上奔馳，「橄欖球運動讓我獲益良多，運動中學習如何尊重對手及隊友；同時要相信自己與隊友的能力；並自我挑戰極限等，深刻影響我的做事態度。」運動時更教會他「關機」的重要，因打球時頭腦需放空，專注於當下；當工作繁忙思緒混亂時，放空後，再思考就能茅塞頓開了。「很高興今年北醫開始招收橄欖球資優生了，我相信歷經橄欖球運動的洗禮，他們都是品格優秀的學生。」這些學生就讀北醫的高齡健康管理學系、醫務管理學系，學成後都是很好的管理人才！

吳院長北醫大畢業後雖然轉往其他醫院體系歷練，也曾在法國國家衛生研究院任職，但回到母校短短 5 年，就能參與學校教育與附設醫院管理的工作，感到備受器重，也讓他更努力回饋。他認為，雙和醫院位於年輕而快速成長的區域，提供醫療服務時需注重效率與精準度，非常有挑戰性。而他也希望打造出一個對員工更友善、福利優質的職場環境，讓員工有幸福感，樂於醫院當成自己的家，願意為工作付出愛心擴及病患，讓雙和醫院成為名符其實的幸福醫院。

對於台灣快速步入高齡化社會，醫院的服務也必須調整應對。「高齡族可能面對失能病狀，我們就成立健康小站定期舉辦癌症篩檢及衛教健康講座，強化社區初級預防功能。對於臥床、行動不便的病友，就讓醫師到宅看診，提供專業護理服務與指導。」

為了配合政府長照 2.0 政策，雙和醫院已經準備好從預防醫學、落實居家照護、出院服務、連結急性照護等醫療服務，加上支持家庭、居家、社區到住宿式照顧的多元連續服務，整合為醫養護合一的系統。「補足人力，還是最重要的。我們預計 107 年底結合北醫體系資源，建置長期照護人才培訓中心。」吳院長長期許中心培訓出社工師、物理治療師、職能治療師、護理人員、長期照護員等完整人力，為醫養護系統的建構版圖完成最後一塊拼圖。

吳院長甫接任，即遇 B 基地的教研與生技大樓開始興建，在 4 年的建設時間內，他必須完成基地的建置工作。「北醫體系非常重視教學研究與生技轉譯發展，而建設 B 基地，就是要延續這份任務。」他表示，除了讓醫療研究能因此更精進，並強化人工智慧的建置，追隨國際腳步。「隨著 B 基地教研與生技大樓逐漸落成，也代表雙和醫院將更接近醫學中心的目標。」



## 訂定明確目標 擘畫 寧波李惠利東部醫院 創造佳績 蔡行瀚院長

文 / 楊齡媛

許多台灣人到寧波市旅遊，只要打滴（招計程車），開車司機就會談：「李惠利東部醫院是臺灣人來經營的，很清潔、很明亮，醫護人員很親切，醫生又看得很好喔！」才剛接下寧波李惠利東部醫院的蔡行瀚院長，本身就經歷多次當地司機對李惠利東部醫院的稱讚，讓他很驚喜。因為北醫團隊與寧波李惠利東部醫院合作，創院時間不過短短一年半，團隊努力打造出濃濃「臺灣味」氛圍，顯然已經深植當地人的心裡！

### 目標明確 才能屢屢締造佳績

醫療行政及專業管理經驗豐富的蔡行瀚院長，畢業於國防醫學院醫學系，曾於 1995 年擔任本校附設醫院暨神經外科主治醫師及主任，2000 年又與邱文達教授、林茂榮教授創立本校傷害防治學研究所。其後轉任萬芳醫院擔任急診重症醫學部主任及醫務部主任，2005 年創立醫學院醫學系急診學科，接著又被遴選為公共衛生暨營養學院傷害防治學研究所所長。2008 年，隨著臺北醫學大學開辦雙和醫院的新布局，他被委任副院長重任，率領萬芳醫院團隊前往開辦雙和醫院。2013 年回北醫大擔任公共衛生暨營養學院院長，又擴大規模成立了營養學院及管理學院，2017 年 8 月蔡院長再帶領北醫團隊，前往大陸寧波李惠利東部醫院擔任執行院長。

蔡行瀚院長在北醫系統擁有完整的醫院經營管理資歷，深獲北醫器重。「北醫在接管萬芳醫院之際，是北醫最

艱困的時候。而能取得萬芳醫院的經營權，讓北醫走出吳興街，也走出一樣的新局。」蔡院長回憶當時，北醫的想法是：只要有機會，就好好珍惜努力。接下了萬芳醫院，果然讓北醫走出困境。「但是，無論是經營萬芳醫院或是開辦雙和醫院，因為目標明確，才讓我們更上一層樓。」

他舉例，經營萬芳醫院一開始的方向，是要讓北醫走出吳興街，然後要成為最好的市立醫院，「短短 7 年，萬芳已從區域醫院升格為醫學中心，創下全台最快升格醫學中心的紀錄。」而之後的雙和醫院，開始也以超越附近的恩主公醫院為目標，要做得比他們好。後來更以同是區域型醫院的耕莘及慈濟，甚至是新北唯一的醫學中心亞東醫院為超越的標竿。在接掌李惠利東部醫院院長職務後，蔡院長立即確立目標：「要以浙江大學邵逸夫醫院為標竿！」

### 全力輸出原汁原味的台灣味

事實上，臺灣人在大陸開設醫院不算少數，也有多間大型的臺式醫院，可是寧波這間醫院不找當地的醫院經營者協助，反而親赴臺灣找上北醫合作，除了要借重北醫成功經營萬芳與雙和醫院的經驗，更是因為他們在當地的臺式醫院裡看不到真正的「臺灣味」；所以就有李惠利東部醫院前來邀請北醫團隊經營管理的契機。

寧波李惠利醫院成立於 1993 年，經營 20 年後，積極



尋求轉型走向國際化，正好遇到大陸政府啟動十三五計畫，其中的醫療改革是核心的重點工程。而寧波市政府配合政策，將全新的李惠利東部醫院作為公立醫院綜合改革的試點，非常重視，早在 10 年前即前來參訪萬芳醫院及雙和醫院，再三確定與北醫合作的決定，雙方在 2015 年正式啟動合作，可見寧波市政府評估的嚴謹與審慎。

「北醫團隊一進駐，就注入最道地的臺灣味。」蔡行瀚院長解釋，大陸人看病，喜歡一家子一起看，而且沒有秩序，非常雜亂。而臺灣看病的模式，例如抽號碼牌依序進入診間、一人一診間、由護理師負責解說拿藥及後續複診、志工協助親切引導等，對於大陸來說都是新的服務體驗。「不僅如此，我們設立人文圖書館、閱覽室，並將櫃台人性化，讓病人倍感親切，還將入口大廳化身為藝文空間，加入了鋼琴演奏的元素，甚至合唱團演唱『明天會更好』等臺灣名曲」。讓當地人都能感受到：原來，看病也可以這麼有文化！

### 從磨合到契合 為兩岸醫療達成雙贏目標

在北醫團隊用心經營下，才 1 年時間，李惠利醫院的內科、外科、婦科、消化內科及兒科，門診人數即成長一倍。而且到了今年 1-11 月的總收入為 8 億人民幣，已增加去年一整年總收入 133%，結餘也從去年虧損了 4259 萬人民幣，轉虧為盈地進帳了 690 萬人民幣，成

績非常亮眼。「我們預估今年總收入會達到 9 億人民幣，而這不過是第二年。不過，好成績要能保持下去，就需要持續突破創新，這才是接下來的課題。」蔡行瀚院長說，第二階段就要持續深化醫改，例如提升品質及降低民眾的醫療費用負擔、加強遠層醫療，照顧偏鄉的雲診所、雲醫院及緊急醫療的建置與服務。「浙江的舟山群島有 1390 個大小島嶼，非常需要類似臺灣離島的醫療網 24 小時遠層醫療以及緊急救援的完整建置。」蔡院長曾一手打造臺灣空中緊急醫療救護制度，並完成「救護直升機管理辦法」，更要在醫、教、研三個方面齊頭並進，複製臺灣成功的經驗。

蔡院長還提及，不是他提出什麼計劃，別人就買單，重要的是他還能「接地氣」融入當地環境，例如，要在醫院旁購屋，鼓勵兩地未婚青年結婚，或將當地的病房管理成為模範病房等，獲得當地高層更加信任，也讓寧波醫院與北醫醫院的合作，從磨合到整合，相濡以沫。未來希望雙方能更加契合，將這裡的成功經驗，複製到大陸更多的醫院，成為兩地的醫療合作模式典範，一起打拼，為兩岸合作達到互利雙贏的目標。

1. 寧波李惠利東部醫院成立至今，北醫團隊的努力已獲得當地人好評。
2. 蔡行瀚院長參加產科成立一週年慶祝活動，合唱「明天會更好」。
3. 院內設立人文圖書館、閱覽室，打造台灣味氛圍，讓病人倍感親切。
4. 院內入口大廳化身為藝文空間，加入了鋼琴演奏等藝文元素。

## 當選美國首位 亞裔市長及榮任 華府衛生部要職 林元清醫師

文 / 陳慧瑩

從集集小鎮的孩子，到傑出的醫療管理者，而今成為影響全美健康的政治家。

當年，在建中紅樓的日子，他為了讓學業成績從谷底翻身，以冷水伺候腦袋打敗瞌睡蟲，熬夜苦讀；北醫時愛好運動，卻也是 K 書高手，在大家最感頭痛的病理學科考試拿下 97 高分；赴美發展因成功處理罕病手術，進入醫學生稱羨的名校接受骨科訓練；他也曾是首位亞裔市長，治理有方為華人打開從政坦途；他經營多家醫院，跨海協助母校培養優秀醫護人才；也是無國界醫師，全球救災義診 20 餘次。

2017 年 8 月，他榮任美國川普政府衛生部門要職，參與政策制定、推動預防醫學，同時為全美少數族裔的健康把關。他就是北醫傑出校友－林元清醫師。

### 醫科「體育系」K 書嚇嚇叫

「當年北醫的艱苦環境，磨練了我凡事認份、打拚、謙卑的個性。」林元清以他一貫親和溫煦的笑容，透過越洋的視訊，告訴北醫人。

1964 年，他以學籍編號：531001 成為北醫第 6 屆的醫科學生，沿襲建中時踢足球的喜好，他在北醫成了典型的運動員，跨足橄欖球、柔道及攝影等社團，曾代表北

醫橄欖球隊 7 人制在社會組青龍盃贏得冠軍，也是柔道高手，擔任柔道隊隊長，讓北醫拿下全國大專校院柔道錦標賽亞軍，贏了強隊警官學校。所以他形容自己是醫科體育系學生。他努力運動，也努力讀書，恩師有足球隊領隊陳定堯教授、橄欖球教練黃德修教授及柔道教練李清楠老師。老師們給球員一個觀念：加入球隊的先決條件是功課一定要好，儘管每年有 3、4 次的全國性比賽，他可以打球念書兼顧，甚至病理考了高分。

在校期間結交不少好朋友，與杜長華、吳潤修、邱漢民是高中及大學的 10 年同窗，還有幾位常翹課打球及柔道的死黨，如江明哲、葉秀明、康義勝、王正儀及在南加州的陸洪元、嚴明義、陳光耀、洪文祥、余文山、余弘毅、蔡仁壽、劉英明等。暑假生活更是精彩，與高謙次、江明哲、袁柏耀、許世模參加福隆海灘的夏令營，周博健、黃喜祥的救國團中橫健行，少男少女在徒步 7 天中高歌跳舞、玉山登峰、海上戰鬥營、醫學營，也曾前往尚未開放的溪頭台大實驗林場，享受原始的森林浴，好快，日子就這麼過去了。

### 五年磨一劍 骨外科新星

金門服役退伍後，林元清在耕莘醫院擔任住院醫師，當時很多病症都治不好，肝炎變肝癌、心臟疾病也變重



1. 林元清榮任美國聯邦衛生部副助理部長暨全國少數族裔辦公室主任。
2. 林元清擔任柔道隊隊長時，帶隊征戰全國賽，拿下第 2 名，贏強隊警官學校。
3. 林元清曾代表北醫橄欖球隊 7 人制在社會組青龍盃贏得冠軍。
4. 1965 年林元清 (左) 與康義勝 (右) 在柔道比賽後合影。

疾，年輕時當醫師看著生命的脆弱、消逝，內心有著無力感，不知該走那一科。在幾位同學邀約下決定赴美念書，申請到巴爾的摩的協和醫院，拎著行李、一大箱生力麵和母親縫在衣服內的 300 美元，就渡重洋。飛了 26 小時，還來不及調整時差，報到就被帶進手術房，裡面躺著一名槍傷患者，主刀醫師隔著口罩講了一串英文，顯然是叫他縫傷口，「我認真縫完傷口打開布幔一看，原來病患在開刀時早已宣告不治，因自己沒聽懂，當下覺得羞愧，於是告訴自己，要加倍努力，絕不能被人看扁！」

來這裡驚覺，台灣的醫療與美國的水準差了一大截，主治醫師教學嚴格，手術時如果下錯刀或一問三不知，會立即以剪刀重敲手指，所以他會在開刀前前往圖書館查資料，把手術原因、治療的過程與可能性讀個明白，同時到大體解剖室實際演練。由於常夜診到 11、12 點，而開刀房離圖書館只有 5 分鐘步程，林元清索性睡在 24 小時開放的圖書館，把書本當枕頭，奠定扎實的基礎，因此主任常放刀給他。

有一次一位急診病人肩關節向後移位脫臼，這是十分罕

見的病例，連總醫師都沒看過，也不會執刀，主任就讓 Dr. Lin 主刀，結果林元清只花 1 小時就開完而且完美無誤，贏得了同事的欽佩與院方的高度肯定。這一刀也成為他註定一輩子要與「骨頭」為伍，當時骨外科是醫學生首選，全美最頂尖的約翰霍普金斯大學更是人人擠破頭的名校，通常 500 多個申請者經過多次嚴格篩選，淘汰到只剩 4、5 名，林元清自覺沒希望，打算在協和醫院完成訓練後回台灣發展，沒想到卻被錄取，五年磨一劍，從此開展他的行醫歲月。

### 醫療履歷豐富 埋下入閣伏筆

1978 年，林元清來到洛杉磯，先後在蒙特利市聖蓋博谷等地執業，扎實的骨科訓練，僅管初來乍到，同樣病況，他 40 分鐘開完、病人 3 天出院，地方的骨科醫師動輒開 4 小時、2 週才能出院，很快地做出口碑，因而遭當地骨科醫師聯手打壓，感受亞裔移民在大熔爐奮鬥的辛酸。1987 年他服務於南加州的嘉惠爾醫學中心，以首位亞裔醫師身份擔任該院外科主任、醫師團主席，執業同時出任南加大醫學院講師、北加州大學醫學院教



授及副校長；1980年參與洛杉磯醫學會，監督加州政府的醫療政策，檢討不合理制度，保障醫師權益並維護醫療品質。

這一年，他也開啓醫療事業。他以父親在台灣經營的「信安醫院」為名，在美國創立信安骨科醫學中心，創辦泰平醫療網，擔任中心健保總裁，與友人共同經營美國仁愛醫療集團(AHMC，轄下有7家醫院)，是全美最大的華人醫院體系。醫護人員以人為本關懷社區，以致力於提供社區居民最專業的醫療服務為己任，使得集團內的醫院連續3年被評選為加州最優質的醫學中心。他表示，經營醫院的最大收穫是：敬天、愛地、惜人才，從實際的經驗中了解美國醫療制度優缺點，完整而豐富的「履歷」，使他成為日後川普團隊醫療政策改革的口袋名單。

### 城市建設之父 為美國醫療把脈

原本只想在醫療本業發揮所長，林元清移居南加州聖瑪利諾市多年，當地一直由白人治理市政，但50年來幾乎毫無建樹，累積不少沈痾，過去有亞裔人士參選市議員都未能選上，2001年，在地方人士召喚下，林元清認為是回饋美國的時候了，帶著醫師的專業與信任感，敲遍家戶大門，竟高票當選聖瑪利諾市長，跌破老外眼鏡，成為地方百年來唯一亞裔市長。他改變過去市政開會冗長惡習，採取事先溝通，每開會1小時就取得共識，讓老外另眼相看。在預算不足下，募款興建圖書館，解

決停車需求，整修百年古宅，讓老舊社區煥然一新，為富庶卻保守的城鎮注入人文色彩，吸引其他城市取經，更重要的是，提升白人對華人的觀感，改寫過去市議員全由白人壟斷的生態，亞裔也有從政為民服務機會，所以林元清連任3屆市長，地方尊稱他為「城市建設之父」。(The father of urban construction)，甚至還形容：聖馬利諾市的改變，恐怕連百年前的首任市長，都會從墳墓裡爬起來同聲歡慶。

在美國拚搏40多年，擁有龐大的醫療企業，4位子女各有成就，原本是享福人生的開始，沒想到川普當選總統，一心想改革健保，四處求才，使得林元清的名字浮上檯面，成為聯邦衛生部副助理部長暨全國少數族裔辦公室主任，與夫人從加州飛向華府，年過七旬，人生事業的下半場才要開始。

接下重任的原因是，他看到美國正面臨醫療政策執行的困境。林元清舉例表示，亞裔在美國只占5%但B肝患者占總體50%；非洲裔嬰兒死亡率高，成人罹患慢性病比例也遠高於白人，如不防患未然將增加洗腎人口，勢必成為國家的沉重負擔，尤其少數族裔的人口預估2050年將變成多數，若不及早因應，正視醫療分配不均的現象，宣導預防醫學的重要，後果令人堪憂。所以上任以來，他馬不停蹄地訪視、演講，引導大眾理解疾病可以防治，以制訂活得更健康的政策為目標，如今常有各部門醫學會來訪，他們背後代表著上萬名專科醫生，亞裔團體也協助推廣政令，「是好的開始。」

### 無國界醫師 展現仁醫大愛

林元清記得，父親小時候曾因臉部不明原因腫脹，祖父帶他去彰化基督教醫院，在外籍醫師蘭大衛治療下救回一命，「蘭大衛醫師兩世代遠離家鄉在台灣行醫，讓我很受感動。」1992年，他與一位醫師朋友相邀結伴登頂世界最高峰-聖母峰，為期一個月，有天一覺醒來，帳棚外圍集了2、3百位藏民，原來聽說有兩位遠從美國來的醫師，想請醫師替大家看病。「他們什麼病都有，我們因為長住1個月什麼藥都有，連割盲腸的刀都帶了。」於是爬山變義診，有嬰兒眼結膜化膿，再不治療恐怕會全盲，有人盲腸炎不開刀隨時會死掉，當地的醫院只有1、2坪大，藥罐子全是空的，一位病人腳腫大、脫臼，當地的醫生只能針灸、給藥草，完全束手無策。下山時，嬰兒眼疾治癒重見光明，「如果我們沒來，他們的人生肯定不一樣，唉，醫生應該到病人需要的地方。」

從此，他開始無國界醫師生涯。自掏腰包幫助災區重建醫院，訓練醫師救災、義診。1999年台灣發生921大地震，「我的故鄉南投集集死傷慘重，火車站是我從小打彈珠的地方啊……」他二話不說，帶著40箱藥品與2位醫生前往救災、為骨折的災民治療；88水災也從美國返台，坐直昇機到台東救災。從南亞海嘯、玻利維亞水災、薩爾瓦多地震、四川大地震、紐奧良卡崔納風災、海地地震、尼泊爾地震等重大災難，他的腳步未曾缺席過。

還曾親赴西非史瓦濟蘭王國及聖多美普林西比共和國義診，探視北醫常駐兩國的海外醫療團，詳實紀錄了在非洲的見聞，讓人一窺非洲國家醫療貧乏。僅管救災多次，他仍自覺慚愧，「比起蘭大衛，比起有些醫師長駐貧困、災區義診的無私奉獻，我應該要留下來，只是對家人百般牽掛，唉，看病救災可以救很多人啊，」言談中，展現了仁醫的大愛。

### 無懼先天不足 但求努力耕耘

從集集小鎮的孩子，到傑出的醫療管理者、影響全美健康事務的政治家，林元清認為，北醫人不是絕頂聰明，但知道自己先天不足，所以要更加努力，他提醒學弟妹，只要隨時準備好，多交一些好朋友，一定會成功，因為很多疾病防治，一人做不來，合作力量大，所以擁有夥伴很重要，掌握這些要領，同學畢業後肯定前途無限(teem with silver lining)，「我只是希望藉此機會、位置回饋社會，幫更多人活得更好，更健康、更快樂。」

- 5. 林元清與友人共同經營美國仁愛醫療集團，是全美最大的華人醫院體系。
- 6. 林元清在美國拚搏40多年，擁有龐大的醫療企業，4位子女也各有成就。
- 7-8. 林元清在1992年後展開無國界醫師生涯，到世界各地救災，幫助災區重建醫院，訓練醫師救災、義診。



## 《創新 轉動臺灣生技的奇蹟》 北醫藥學系締造全球生技千億商機的故事

在講求創新、變革的世代，企業面對更變化迅速的挑戰。創新，是企業最好的處方。懂得創新，企業的險難能夠化險為夷，進一步走出臺灣，躍向世界舞臺。臺灣生技業市值 1 兆元，北醫藥學系校友創立的企業，總市值就高達 2162 億元。2017 年 12 月 13 日（三）由臺北醫學大學校長林建煌、吳介信副校長，以及南光化學總經理王玉杯、台灣醱聯生技董事長張東玄、傑奎科技董事長劉宏志、吉福適藥業董事長林銅祿等多位企業領袖，與媒體面對面，談創新精神如何翻轉臺灣產業版圖！

### 15 位出身北醫大藥學系的企業家 打造全球生技王國版圖

12 月 6 日由讀書共和國出版集團旗下字畝文化出版一《創新，轉動臺灣生技的奇蹟：北醫藥學系締造全球生技千億商機的故事》一書，過去五十年，北醫藥學系培養出的創業家，撐起臺灣製藥業半壁江山，本書深入訪談十五位來自北醫藥學傑出校友，現為首屈一指的生技製藥產業企業家們的故事，首次完整呈現他們從成長、創業、面臨困境時的奮鬥，以及將臺灣生技製藥產業推向國際的精彩故事。

北醫大所培養的藥學人才，領導著臺灣藥學教育和藥學政策，更於全球生技醫藥、新藥開發領域有所成就。

從學生到生技製藥產業的領袖，是什麼關鍵讓這群沒有光環的北醫畢業生，突破起飛，聯手締造全球生技製藥千億商機？

未來臺灣創新人才的養成、生技醫藥的領袖培育，需要的又是什麼沃土和策略？「自由、活潑、開明的學風，讓大家揮灑自如。」臺北醫學大學校長林建煌認為學習環境的養成是培育創新人才的關鍵因素。林建煌校長也是臺北醫學大學第一位由北醫大藥學系出身的校長，見證了藥學系與藥學院的成長和突破。

瑞安大藥廠總經理章修績，將過去在北醫大橄欖球隊衝鋒陷陣、堅持到最後的精神，充分發揮在事業經營上；台灣醱聯生技醫藥董事長張東玄就讀北醫大時期，前後參加了運動類七個社團，週末則是跟著藥學系的老师们去郊外採藥；台灣泰福生技執行長趙宇天，在北醫大曾經以精準的橋牌牌技，打到大專杯第二名，趙宇天說：「大學時代才有機會感受團隊的重要。」日後進入職場的他，果真成功帶領團隊站上全球生技產業的巔峰。傑奎科技董事長劉宏志則加入多位班上同學於畢業後共同成立的「班友」集團，成為生技製藥業的一件美事。

「十五位藥學領域傑出創業家，他們成長歷程與奮鬥史，展現一股沉著穩健的特質，與北醫「誠樸」校訓的力行實踐遙相呼應，充分反映母校北醫教育的核心理



念。」林建煌校長表示，這些企業家展現的格局與視野，以及創新開拓的精神，正是他們在生技製藥業闖出一片天，將臺灣創新成果推上全球版圖的關鍵！

### 借鏡這些生技製藥業企業家故事 看創新精神扭轉企業契機

書中主人翁之一，針劑產品領導品牌的南光化學製藥股份有限公司總經理王玉杯，起初因奉母命相親，在就讀北醫大時就訂婚，成為了南光藥廠陳旗安的媳婦，因而走進製藥業，也一肩扛下事業轉型經營的重任。在她的掌舵下，一步步推動南光展開一系列轉型，包括引進德國自動化生產設備，到成為國內第一家全面導入 GMP 的本土藥廠、引進亞洲第一部非 PVC 全自動軟袋充填設備，成功敲開國際市場，持續創新轉型，打造今日的「點滴王國」。

從北醫大畢業後，擁有日、美學術研究多年豐富扎實的資歷，為了圓夢而創業，轉戰產業界，從研究者到成為抗體新藥開發先驅之一的台灣醱聯生技醫藥董事長張東玄，在勇敢走上新藥開發之路後，面對走過研發新藥漫長旅程，連年虧損，到爭取到日本大塚藥廠信任，並且挹注資金，成為臺灣生技業首樞國外藥廠來臺投資案。他的創新心法除了認真和投入，「其實，我只是想做自己想做的事。」他的追夢歷程是所有創業者值得借鏡的經驗。

由九個來自臺北醫學大學藥學系畢業的同學，一起創業成立「班友」公司是知名生技製藥業集團，發展出順天堂、傑奎、寶齡富錦等事業體，傑奎科技董事長劉宏志則是靈魂人物之一，從業務做起，到代理國際大廠的產品，他打造出一片天，其中關鍵心法在於，「不是一個人出頭天，而是串連一群人，把事情做好。」

吉福適藥業董事長林銅祿，將學名藥打造為知名品牌，成功將吉胃福適錠打入臺灣胃藥市場，被藥界視為藥品行銷的經典範例。喜讀古書，從古人身上學智慧的林銅祿，靠著從《易經》、《黃帝內經》等古書琢磨出來的心得，在競爭激烈的胃藥市場搶下六成以上市



場，永不止息的學習熱忱和親和力，是林銅祿帶領企業創新的元素。

### 如何定義明日創新人才 用視野和態度佈局成扭轉事業關鍵

「創業」、「創新」已成為現代教育的新顯學，如何定義明日創新人才？培養廣泛的視野和格局、不畏挫折的態度，用創新讓專業拓展出更多元面向，是打造創新型領袖人才的關鍵。臺北醫學大學藥學系一路發展，成為培育國內人才的沃土，而這些企業家努力開創與精彩創業的人生故事，也將持續傳承，帶給年輕世代許多啟發，鼓舞青年學子們擺脫追逐「第一」的迷思，活出自我，勇敢地向前走。

回顧過去開創事業之路，從生技研發到銷售全球，他們如何走過低谷尋思創意？如何讓互助共商的精神成為扭轉人生的關鍵？面對變動的環境，他們如何發展創新思維？這十五位企業家的人生故事，已經為創業成功的關鍵下了最佳註解。

本書十五位臺北醫學大學藥學系校友的生技製藥業領袖，包括：健喬信元醫藥生技公司董事長林智暉、法德生技藥品董事長黃逸斌、生控基因疫苗董事長章修綱、瑞安大藥廠總經理章修績、台灣醱聯生技醫藥董事長張東玄、台灣泰福生技執行長趙宇天、永信國際投資董事長李芳全、傑奎科技董事長劉宏志、南光化學製藥總經理王玉杯、台灣東洋藥品董事長蕭英鈞、吉福適藥業董事長林銅祿、躍獅連鎖藥局創辦人王文甫、瑞士商艾伯維藥品亞洲區處長吳碧芬、台灣百靈佳殷格翰總經理邱建誌、諾華腫瘤亞太負責人侯靜蘭等。

1. 本書深入訪談 15 位來自北醫藥學傑出校友，現為首屈一指的生技製藥產業企業家們的故事。

2-3. 2017 年 12 月 13 日由臺北醫學大學校長林建煌帶領大家，與媒體面對面，談創新精神如何翻轉臺灣產業版圖及為現場來賓簽書。



1962年8月，歐珀颱風重創宜蘭，潘憲（醫4）的家面目全非，考上北醫成為當時唯一的慰藉。北上註冊卻被簡陋的校門嚇住，有股衝動重考，奈何書本已被風雨吹得不知去向，只好硬著頭皮就學，沒想到成為附醫的開拓者之一，並榮任附醫第8任院長，與它結緣近半世紀。



## 與北醫結緣半世紀 為附醫開創新局 潘憲 教授

文 / 陳慧瑩

### 歷經見實習辛酸 成為壯大附醫戰士

早期北醫學生最大的痛是沒有自己的醫院，見實習只能往其他醫院流浪。1976年附醫從只間樓梯響終於拔地而起，讓校友興奮不已，學長賴建安（醫1，血液科專家）帶著滿腔熱血遠自美國直奔回來主持內科，遊說時任仁愛醫院胃腸科醫師的潘憲回校服務，但仁愛醫院院長不願放人，還以1年為緩衝期，希望潘憲斷念。想起學生時代見實習被忽略的辛酸，潘憲決心返回北醫，成為母校奮鬥的戰士之一。

醫院開幕時滿懷期待，結果只見空蕩蕩的房子，病房沒有熱水，放射線科僅有一部 Portable X光機，胃腸科只有一張木製診療床，連胃鏡都得對外商借。不過開辦之初大家士氣高昂，藥學系校友捐出半年份藥品，院長江萬煊甚至提出百元門診，病人從掛號、檢查到領藥只要一百元，更首創假日及夜間門診，邀請服務榮總等醫院的校友輪流回附醫夜診，還以名醫徐千田、郭宗煥為號召，希望匯集人氣。然而資源嚴重匱乏，幾年後很快就流失病患。發展受限，待遇不如其他醫院，大家熱情散了，醫師相繼離去。潘憲則在附醫與前往支援服務的仁濟醫院間兩頭跑，撐下去的理由只有一個：建設母校。

### 次專科自力摸索 打開學校能見度

1983年董大成接任醫學院院長，他爭取資金翻修醫院，引進CT，帶動新氣象。潘憲受邀從仁濟醫院回北醫主持內科部，是數名內科創始醫師中，唯一留下來的醫師。1990年北醫第一屆醫學系校友胡俊弘受邀自美返國接掌醫學院，1994年終於完成第二醫療大樓，但附醫“一般床位”仍僅有315床，經營不易。

潘憲擔任內科主任13年，任內鼓勵大家發表論文、取得部定教職。事實上從附醫開辦起始胃腸科就由潘憲帶領，當時次專科必須自力摸索發展，以 ERCP（經內視鏡胰膽管攝影術）為例，早期台灣醫界能操作的不到五人，潘憲是其中之一。他在1975年即加入消化醫學會，成為最年輕的會員。1991年潘憲的一篇論文登載於全世界消化學排名第一的雜誌



臺北醫學大學附設醫院  
醫學影像中心開幕暨MRI啟用典禮

《Gastroenterology》，這是台灣本土“消化道”疾病論文登載於該期刊的第一篇。也因此應邀參加國際胃腸病學及消化性潰瘍等討論會，並發表專題演講。優異表現得以邀請世界內視鏡學界泰斗，日本國立山口大學第一內科教授竹本忠良訪問北醫，並聘請他為北醫的名譽教授。1993年潘憲獲選為消化系醫學會第23屆學術演講年會會長，在北醫首次舉辦盛大的學術會議，打開了母校的能見度。

### 站上火線興革院務 立下前瞻進步根基

1995年健保開辦，申報內涵變動頻繁，造成院內電腦系統不穩，運作失調，加上附醫興建第二大樓、整修第一大樓及籌辦萬芳醫院，財務赤字偏高，連買藥的議價空間都沒有，前景堪憂。1996年9月潘憲在胡院長力邀下站上火線，接掌附醫。他一上任即全力穩定電腦系統、推動行政改革、建立會計制度、將付款期限由半年縮短為三個月以建立附醫債信，著手改善醫院周邊交通動線及推行服務便民措施。行政系統全面穩定後，進行醫務興革。包括：逐步更新各項老舊重型儀器設備、成立心導管室、心臟外科、核醫科、乳房中心、影像中心、正子掃描中心（PET）等先進醫療單位；全面推動醫院e化：建立診間醫令、積極開發 IPACS、建立臨床資訊站，並持續建構 e-Hospital，在資料數位化及 internet 尚未普及的年代，這套 e 化系統不僅節省龐大經費，也讓附醫的醫學影像處理大躍進，醫師可直接在診間或護理站透過電腦閱讀各類醫學影像。這系統後來移植到陸續加入北醫體系的萬芳及雙和醫院，為北醫三院的前瞻與進步立下重要根基。

2000年3月附醫通過全國唯一的區域醫院暨甲類教學醫院評鑑，這是附醫315床規模所能獲取的最高榮譽，也代表三年多的努力獲得評鑑委員的高度肯定。

2001年9月納莉強颱襲擊全臺，北市東區變成水鄉澤國，附醫在全體同仁奮力下倖免於難，否則地下樓層的



直線加速器、MRI、同位素儀、PET等重型儀器及病歷室、X光檔案室等一旦泡水，後果將不堪設想。

潘憲接掌北醫初期，附醫平均月業績成長為8800萬，2002年9月卸任前，月平均收入已超過一億4398萬元，並呈現穩定盈餘。任職後期總算獲董事會同意籌建第三醫療大樓，用以跨越醫學中心一般床位至少500床的門檻。卸任前能在醫療飽和區的臺北市經多方溝通，最後以教學必要為由獲准增建第三大樓，並順利取得建照移交給接棒者，非常不容易。如今看著當年的「空殼醫院」脫胎換骨，既欣慰又感慨。

一晃間，潘憲服務附醫已有41年之久，也成為北醫的名譽教授，目前雖學校教職已退休，但仍在附醫看診，看診之餘還醉心著他的電腦程式研究，照相、旅遊、聽古典音樂的興趣。他提醒學弟妹，附醫在前輩們努力下效益已現，大家不要妄自菲薄，儘管社會變遷，興趣與本行仍可相輔相成，畢竟7年醫科學習很不容易。也認為，附醫幅地雖小，可往精緻醫療發展，母校未來絕對大有可為。

1. 2007年8月17日與消化內科同仁合影。
2. 2001年7月14日北醫附設醫院醫學影像中心開幕暨MRI啟用典禮。
3. 2000年8月5日北醫二十四週年院慶暨通過區域醫院/甲類教學醫院評鑑慶祝茶會。
4. 2007年8月11日應邀參加第三醫療大樓啟用剪綵。



搜尋「楊玲玲」，網頁的資訊幾乎都是大家耳熟能詳的「楊玲玲教授」。從食譜、藥膳、到染髮、發表百餘篇中藥科學研究論文等包羅萬象，她以科學理念推廣傳統醫學，強調「天然、尚好」的平民養生法，揭開老祖宗的神秘面紗並將經驗流傳下來。



# 勇於挑戰創新 為台灣醫藥界貢獻 畢生心力

## 楊玲玲 教授

文 / 陳慧瑩

### 跨校跨域學習 證明中醫價值

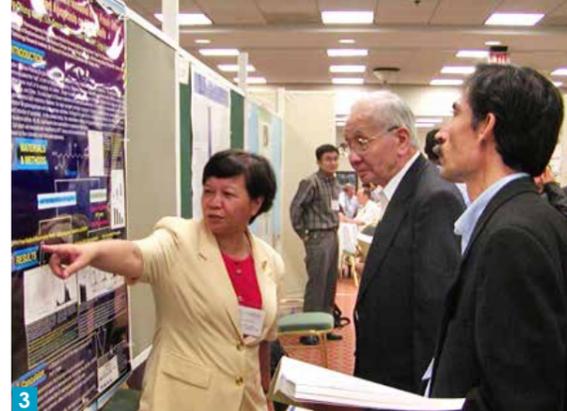
來自中醫藥世家，從小看爺爺為人治病，病人肚子鼓鼓的被抬進診所，治療後竟能好好的走出去，讓楊玲玲感到相當好奇，為何中草藥可以治病？問爺爺卻說不出理由。

1965年，楊玲玲北一女畢業，一心想讀醫科，卻進了北醫藥學系。當時台灣B肝盛行，那琦教授一席話：「醫生治病是一對一；如果開發新藥，以台灣300萬B肝帶原者為例，你能同時救治無數病人。」楊玲玲從恩師的話體驗到藥學研究的價值。當時徐干田創辦人很重視中藥的科學研究，特聘研究成果名聞國際的京都大學藥學博士恩師顏焜熒教授，使得北醫成為全國院校中藥科學化研究的領頭羊。大一起，楊玲玲上山採藥，進入實驗室洗瓶子、萃取、純化天然物、建立薄層色層分析（鑑定技術在台灣首創）。一心想著能否用科學方法突破中藥研究。早期抗生素少又昂貴，有鑑於台灣植物資源豐富，楊玲玲首先進行植物抗生素研發，1年後以大二生身份參加中國藥學會，發表第一篇論文〈台灣抗生素植物研究〉，甚至在指導教授顏焜熒的要求下全程以英文發表，讓與會學者印象深刻，所以大四時破格成為顏教授生藥實驗課的助教。

楊玲玲在學期間四處聽演講、請教前輩，為了標準菌及技術，她特地去台大請教微生物學楊照雄教授，成功地培養標準菌進行抗生素之開發。到台大植物標本館請教植物學專家，同時發現台灣的木本作物量更豐富，於是又向台大森林系教授請益，主動的學習態度，讓她對生藥研究充滿信心。「一路走來，我很感恩前輩們不藏私的指導！」

### 不向環境妥協 喜歡挑戰創新

在北醫歷經助教、講師、副教授、教授，1984年楊玲玲獲國科會獎助前往日本國立東北大學藥學部研究並擔任客座研究員，回國後在董大成院長的支持下成立「中醫藥研究中心」，更激發楊玲玲以中醫學理、典籍、中草藥材料為經，臨床實驗的科學方法為緯，研究中藥處方，將過去「形而上之傳統醫學理論」，付之以「現代科技考證」。



早期台灣B肝盛行，楊玲玲受到指導教授曳野宏（開發保肝片）影響，進行保肝藥物開發，學習初代培養肝細胞。回台後在資源貧乏下，她決定把辦公室變成「無菌室」，窗戶以保麗龍片遮閉，塑膠地墊，紫外線燈，噴灑酒精消毒，如此克難環境下，順利進行保肝藥物之研發並指導研究生發表論文。「我從不向環境認輸，喜歡挑戰從無到有的過程。」

參加國科會大型研究計畫「抗人類B肝病毒之中草藥開發研究」，配合台大醫院宋瑞樓、陳定信教授研究群從人、北京鴨分離B肝病毒的體外到體內實驗又是一大挑戰。因檢體多，進行老鼠體內實驗需要大量動物，楊玲玲建立以初代培養肝細胞之生物活性快篩保肝中草藥（當時是國內率先技術），只要一隻大鼠就能培養出上萬個肝細胞，可同時做大量樣品測定外，正確性高，快速又經濟。在進行與人類相似DNA的肝細胞，又與台大獸醫系合作進行北京鴨實驗，並發表於國際期刊論文。另，因研究B肝治療及免疫調節的中藥方劑，1986年成為第一位因研究中藥有成榮獲十大傑出女青年，四年後拿到名古屋市立大學生藥理學博士，陸續得到杜聰明科技獎、臺北醫學院學術研究獎、行政院一等服務獎章……等殊榮，也擔任十多年的衛生署中醫藥委員會委員。

### 一電鍋一果汁 催生台式安寧照護

「我喜歡做別人沒做的事。」她除投入安寧照顧、抗癌、保肝等中草藥的研究。在實證醫學的支持下，以一個電鍋和果汁機設計客製化飲食，催生台式的安寧照護、為癌友設計營養食療、改善疼痛，並於2015年應

WHO之邀發表研究成果。隨著長照2.0政策啟動，她推動整合營養學的C「長照柑仔店」及B「安養院」飲食計畫，創造出嶄新的養生與樂活照護新面貌。中藥配合現代醫療之輔助療法，也被證實有助於提升治癒率及降低醫療成本。對於中西藥可否併用，楊玲玲也有深入研究。她目前正進行中藥血清藥理及以人血清蛋白結合能力之中西藥併用快速分析模式，完成中藥標準方劑與Aspirin、Warfarin、Ibuprofen的交互作用分析，期能提供中西藥物正確併用資料。

曾任北醫大生藥所所長、藥學院院長、嘉大生科院院長、中醫大學附設醫院副院長及佛光大學樂活產業學院院長，並積極參加國際會議、發表論文。楊玲玲也致力於傳統醫學向下扎根，以探索式多媒體網頁及自學電子教學活動設計，建立了教育部傳統醫學學習館為全球首創之「傳統醫學」教育網，將傳統醫學教育普及於國民中小學。她鼓勵北醫人善用科學方法，讓植物資源豐富的台灣在植物新藥研究領域占有優勢。並期許學弟妹要以北醫人為榮，尤其近年學校環境條件變好，「絕對有機會創造更好的明天」。

1. 北醫生藥之子弟兵與顏焜熒名譽教授合影。
2. 1986年楊玲玲獲10大傑出女青年。
3. 與國際天然物研究界之大師中西香爾教授（介紹細葉雪茄花開發之新抗癌成分）共同參與研討會。
4. 楊教授投入安寧照顧，研究營養之長照養生膳食。
5. 學長李哲夫爭取國際2001腦之科學研討會並負責植物治療。



採訪北醫傑出校友康義勝院長時，他拿起介紹臺灣扶輪社的英文年刊說：「我要讓國際看見臺灣！」這是身為臺灣扶輪出版暨網路資訊協會理事長，終其一生要做的事。

## 愛台灣、愛母校 為土地、為教育 貢獻畢生心力 康義勝 院長

文 / 陳慧瑩

### 父親驟逝 立志行醫

父親 50 多歲因十二指腸潰瘍未及時妥善治療驟逝，「當時我才 5 歲，從初中到高中，腦海裡盡是父親病逝的陰影，決定深入研究醫學，幫助為病魔所苦的家人提供生活協助」。進入北醫，康義勝對外科領域特別投入，尤其研究胃腸方面疾病，專注病理、生化、解剖等課程。為了生活費，他大五就前往社區醫院打工當醫生的助手，所以前往大醫院實習時，能充分協助年輕住院醫師不甚熟悉的刀，甚至被主治醫師臨危授命協助門診時，也能得到門診病患的信賴，甚至點名掛號他的門診。

「我常戲稱自己是北醫體育系！」喜愛運動的他，初中練舉重，建中時是摔角選手且無人能敵，進入北醫後打過橄欖球，最熱中的還是柔道，曾是柔道隊長，除了兼家教、醫院打工之外，運動成了他在北醫的快樂時光。

### 好神康一刀 仁康醫院來了

畢業後在馬祖當兵，排長兼軍醫，平常帶兵查哨、練拳，中午看病，很多阿兵哥長甲溝炎、行軍走到腳底長繭，嚴重者需進行小手術，病情卻拖了很久，原來過去沒有軍醫會開這種刀，康義勝成為馬祖官兵口中的「康一刀」。康一刀也從此成為營隊裡專門解決問題的人，深得營長器重。

醉心一般外科研究，康義勝服完兵役在仁愛醫院服務，當時有很多開刀機會，他曾經忙到一週沒回家，每天眯著眼小睡 2、3 小時，練出一身好功夫，信心大增，後來晉升為總醫師及主治醫師。他在 1977 年就自立門戶成立「仁康外科醫院」，取名仁康的含意就是「仁愛醫院的康醫師」。經營醫院同時，康義勝仍關心母校發展，他曾任醫科校友會長，任內將附醫、萬芳及雙和醫院醫生全納入組織，正式登記為社團法人「台灣拇山醫友會」，擴大服務效能；同時亦擔任校友總會會長，結合醫、牙、藥、護等八大科系，凝聚校友向心力，功不可沒。



### 返鄉義診推動長照 為公益而戰

「幫助家庭中不幸罹病的重要支柱。」是康義勝行醫的重要信念，在他擔任雲林同鄉會事理時，他發起返鄉義診活動，至今邁入第 11 年，為改善雲林鄉親的健康，改變他們重視身體的觀念。每年帶著北部各科名醫回雲林 4 個偏鄉義診，5 年下來總共跑完 20 個鄉鎮，每年兩天的義診，十年下來已有 15,000 人次的佳績。康義勝說，偏鄉居民因交通不便又找不到看病地方，寧可讓病情惡化，為鼓勵民眾出來，義診團除了贈送生活用品與醫療保健品，加上以北部各大醫院及知名診所的名醫為號召，免除他們北上排隊就醫的不便，果然每次一早就出現人龍，慕名而來；以前雲林人口腔癌罹患率居全台之冠，現在已降為十多名，根據多年的病例檢驗大數據分析，發現當地罹癌比例偏高，成為地方加強環保改善工業環境的有力數據。

早期仁康醫院以外科治療為重，2003 年和平醫院因 SARS 院內感染遭到封院，為搶救該院的洗腎病患，康義勝就近將他們接到仁康醫院的洗腎室照顧，之後又把醫院病房轉型為呼吸照護病房，10 年後正好與政府 10 年長照政策接軌，2011 年又在新北市新店區興建新北仁康醫院，有骨科、外科、內科、復健科、新陳代謝科等及附設 150 床的護理之家。之後又接受 PAC（急性後期照護）病患，與慈濟、萬芳、馬偕及雙和等大型醫院轉診合作，協助急症病患掌握復健的黃金期，提供庭園式環境及專業的醫護照顧，兼具身心靈治療，深受歡迎。2 年前康義勝榮任總統府國策顧問，因著他的經營理念，成為總統長照政策倚重的專業人士。

### 愛台灣愛母校 為土地為教育奔走

雲林子弟出身，康義勝對台灣這塊土地有一份深刻的情感，30 多年前加入國際扶輪社團，即希望藉由它的影響力讓台灣被看見。在擔任 3482 地區總監前後時期，他輔導國、台、閩、客及原住民語的扶輪社，提高不同文化的能見度；擔任台灣扶輪總會副理事長任內首創在國際年會設立「台灣館」，將台灣的美麗及服務成果展現在一百多個國家的會員面前，突破台灣的外交困境，



獲得當地媒體大肆報導，在他當理事長任內並成功地將「中華民國」扶輪總會名稱正名為「臺灣」。

行公益路之餘，康義勝未忘記母校給他行醫的養份，多年來以不同形式關心、回饋北醫。北醫校園裡有座高 4.3 米的醫學之父「希波克拉底」雕像，是他帶動醫科校友認捐募款建置的，希望北醫人能重視醫學倫理與專業，謹守《醫者的誓言》，贏得病人信賴。多年來北醫醫學系在私校的排名穩坐第一，2013 年招生名次出現鬆動跡象，他提出減免學雜費方案，希望為母校招收優秀學生，重返私校第一的榮耀，獲得校友熱烈迴響。2 年前北醫大建置一套實驗動物用之「7T MRI」，為基礎醫學研究、臨床試驗以至新藥及新醫材的專利開發佈局，他是幕後的共同推手之一。

永遠以正面的心態看北醫發展，他說：「只要遇到內亂，國家的發展就停頓；學校當然也是，所以學校全力的向前衝，我們校友也就傾全力，支持就對了！」他衷心地希望北醫會更好。

1. 康義勝全家福。
2. 擔任醫科校友會長時的康義勝，為母校「醫學系菁英獎助計畫」積極募資。
3. 康義勝擔任扶輪社理事長時，與木蘭社成員合影。
4. 康義勝曾榮任總統府國策顧問貢獻專長，與蔡英文總統合影。





林春生名譽教授的家中，有多張他坐船海釣的戰利品，一肩扛起動輒 20 台斤的魚貨，讓這位在西螺長大的孩子儼然是職業級的釣魚高手，「明年我還和朋友相約前往夏威夷海釣！」儘管動過手術，視力減退，84 歲阿祖級的海釣大師依然有夢，如此霸氣地說。



## 喚起北醫人的運動魂

### 林春生 教授

文 / 陳慧瑩

#### 他用運動讓北醫被看見

50 多年前，原本是成淵初中的體育老師，因岳父與北醫創校院長徐干田同為扶輪社友，在北醫草創初期邀他前來往拓荒，一人扛起所有體育相關事務，透早出門，回來都已是晚上 7、8 點後，孩子都準備入睡。當時器材少，只有一個網球與排球場，「我告訴自己，要用運動讓北醫被看見！」

林春生坐鎮學校籌經費、網羅優秀師資，如劉昭義教排球，廖諸易教體操與田徑，林鎮岱教橄欖球，使得北醫運動風氣興盛，士氣大增。廖諸易記得，剛帶體操隊時，全台只有台大和北醫能分庭抗禮，為了成為大專院校的頂尖隊伍，經常找台北體專最強的代表隊對抗練習。校友李宏信（醫 3 屆）回憶，林教授有智慧、有行政管理與策畫能力，尤其慧眼識人，找出最好的教練發展學校體育重點項目，並打下基礎，他深知優秀的大學一定要發展運動，早期除了足球外，他個人教授柔道與軟式網球，其中柔道校隊還打贏過警察學校，與足球、橄欖球等，成為北醫三大常勝運動，每次校刊報導這些賽事，同學都同感榮光，無形中激起運動風氣。

然而校地不足，運動場地受限，雖然在董事會支持下收購附近農地才漸漸增加運動場地，仍力有未逮，幸而，北醫人與生俱來有著無中生有的本事，隨著口腔醫學大樓興建，留下不少廢土，林鎮岱教練利用土堆變出第二個網球場，師生聯手遷移校樹搬走巨石，又生出一個田徑場；林教授則在利用 2 樓空間設置了高爾夫球練習場，接著陸續開辦籃球、排球、棒球、乒乓球等球隊，帶動北醫人的運動細胞，加上學校董事會董事徐銀格是劍道好手，順勢發展劍道運動，使得學校的小運動空間卻變得很大且種類多元。「任何運動都要走在別人的前面」，林春生說。

#### 他 開啓北醫橄欖球的黃金盛世

李宏信形容林春生如同北醫體育發展的執行長，是讓北醫體育茁壯的關鍵人物。他記得林教授進北醫那年，學校正準備參加大專院校足球賽，隊友們在他激勵下奪冠，隨即開展北



1. 林春生教授與其夫人。
2. 釣魚是林教授最大的樂趣，常出國海釣。
3. 總統款宴中華民國八十五年資深優良教師餐會。
4. 晉升阿祖之後，常參加兒孫輩的喜事。



醫橄欖球的黃金盛世，影響很大。北醫橄欖球成軍第 2 年即拿下大專院校乙組冠軍，雖然與學校幾位驍勇善戰的「天才兒童」有關，但林教授看出橄欖球隊的潛力，所以尋求高人，設法爭取到在建中任教的阿岱教練，果然，北醫橄欖球隊在全國大專院校稱霸十多年，橄欖球運動也成為北醫人的重要傳承。因為實力堅強曾應邀赴日比賽，當時男生礙於兵役普遍無法出國，能出去比賽形同做夢，經費拮据下，20 多名選手籌不出錢來，幸而有熱心家長為選手贊助旅費，換來讓孩子以啦啦隊名義跟著出國見世面，成為當時有趣、特別的現象。

身為喚醒北醫人運動魂的重要角色，林春生要求校隊成員做完功課才能練習，不希望他們為了練球誤了課業，少數學生愛玩荒廢功課，他用自我檢討取代責備，期許他們要對自己的行為負責，「這些孩子未來要幫人看病，責任感很重要」。

李宏信說，林教授的口頭禪是：「這樣對你卡好了ㄟ」，不爭名利的個性，看出北醫應往那個方向發展，「我當時是學生會長，每天在體育組走動，看他的行事風格與能力，很能了解他的用心，在人生學習處事上受到他很大的影響。」

#### 他 以體育讓教授們變成「好麻吉」

林春生認為，北醫要出名除了發展體育外，請校內名師參與，可以提高學校對體育的重視。所以幾位熱衷體育

的名譽教授如董一致、藥學系徐型堅、陳定堯與黃德修等人都曾以領隊身份隨行參賽。也因此結識這幾位好同事兼好友，常相約一起吃飯、出遊釣魚，董一致教授是典型的「醉翁之意就在酒」，最期待和大家喝兩杯；林教授與黃德修教授交情匪淺，即使兩人退休也常在北醫相聚，用日語交談。

「在北醫，每天都有新的困難出現，總要解決，解決之後很有成就感又有收穫，且能從困難中找到快樂，所以在北醫服務是享受！」他如此定義在北醫的歲月。最開心的是，學生畢業後對他說，在北醫除了念書外，還學到至少一項運動，這是人生的重要收穫。

投身教職 60 年，林教授在 1971 年離開行政成為專任教授，曾以公費赴日本名古屋身心殘障者克樂尼研究所進修，推廣身心障礙者運動，除教學與研究工作外，從事社會體育工作和運動醫學。曾是中華民國柔道協會裁判委員會主委、中華角力協會副秘書長、中華田徑協會競技管委會主委、中華軟網協會裁判主委，世界軟網聯盟裁判委員會副委員長，多次代表國家前往多國出席會議或領隊出國比賽。

體育之外，釣魚是林春生最大的樂趣，既可消除煩惱又能體會過程的起伏，由於他常出國海釣或探親，每次多會和畢業校友聯誼，只是感嘆老友如黃德修教授和一些校友相繼離世，不時會想到他們。晉升阿祖之後，常參加兒孫輩的喜事，兒子還是喬治亞州的市議員。笑稱自己以前個性是非分明，喜歡打抱不平，「現在不會了啦。」



文 / 林進修



1. 林耕新成立耕心療癒診所，主要是著重病人的心理諮商。
- 2-3. 診所內外陳設獨特及電晶體音響流洩出來的古典樂，有點像幽靜的咖啡館。
4. 林耕新也組成耕心療癒鼓團，因為非洲鼓豪邁奔放，節奏強烈，容易打入心坎裡，帶來心靈平靜。

2017年10月8日，寒露，露水先白而後寒。

節氣已入深秋，南國的陽光卻仍熱情如夏，毫無保留地灑落在每個角落，空氣中瀰漫著暖烘烘的味道。

走中山高南下，從左營交流道接平面道路，左轉博愛路，再右轉曾子路不多久，耕心療癒診所的招牌映入眼簾，在一排整潔樓宇中顯得特別醒目。

停好車子，站在對街望去，只覺得這診所太不像診所了，有點像藝廊，也有點像飄著濃醇香味的咖啡館。

### 嚴選診所位置 期望病患來此敞開心房

「這是我精心挑選的地段。」林耕新淺淺笑著，當年在尋覓開業地點時，刻意挑不熱鬧的地方，深怕診所左邊是檳榔攤子，右邊又是賣排骨飯的，只因前來就診的大都是些需要心理諮商的個案，他們和一般看感冒的病患不太一樣，幽靜而隱密是必要條件。

推門而入，診所內部只有簡單陳設，和一般住家沒有兩樣。再往裡頭走，經過長廊，穿過一方可讓陽光灑落的天井，就是一間外牆砌磚的房子，前後兩側都是玻璃窗，光線充足而明亮，窗外種了一些綠色植物，包括幾株旅人蕉。

回到屋內，只見幾張沙發，一張茶几，牆上掛了幾幅畫，天花板懸著數盞柔和燈光，耳邊傳來的則是從發燒友級電晶體音響流洩出來的古典樂。置身其中，溫馨靜好，你很難想像那是他和患者談心的所在。一切都太另類了，而這個不習於眾聲喧譁的與眾不同，卻有著林耕新獨特的風格及真實寫照。

### 打非洲鼓、修心靈、練默契

林耕新是台南人，從小卻在高雄長大。就讀大同國小時，成績相當優異，只輸給一個後來考上台大醫科的同學，後來如願考進人人稱羨的五福國中國樂班。林耕新解釋，當年考上五福國中國樂班是件不得了的事，只有國小畢業時拿市長獎、議長獎的少數幾人，才有資格報考。「我有個學弟說，當年就是考不上國樂班，才唸資優班的。」雖有點臭屁，卻是事實。

他在國樂班主修南胡，但南胡易學難精，並不好掌握，近來他已很少接觸，而是改打非洲鼓，一來興趣，二來和他目前的工作有關，主要是非洲鼓豪邁奔放，節奏強烈，很像心臟律動的頻率，容易打入心坎裡，帶來心靈平靜。此外，打非洲鼓除了手眼協調外，也要和其他樂手配合，打久了彼此默契十足，有助於社交，而這些都是他和病患最欠缺，也最需要的。

鼓團以診所為名，叫做耕心療癒鼓團，除了他，成員還包括診所裡的護理人員、藥師、企業主、電腦科技業專業人員及幾位在地醫師。打鼓之餘，他們還組個讀書會，通常都選在禮拜二的早上聚會，地點就在診所樓上，先打非洲鼓，接著再開讀書會。

### 讀書會分享討論 進行團體治療

林耕新自豪地說，很多讀書會都有名無實，讀書只是擺擺樣子而已，吃吃喝喝才是重點；反觀他們的讀書會完全來真的，每本書至少都讀個十幾二十次，讀得非常透徹，大家再一起討論、分享。「讀書會其實就是一種團體治療。」除了分享讀書心得，林耕新認為更像在分享每個人的生活體驗，以及他們對生命的看法，感覺很像互助團體，參加的每個人都有收穫，而他的收穫更多。

他進一步解釋，精神科醫師工作看似輕鬆，其實充滿壓力。因為，每次看診時，每個病患都把充滿負能量的垃圾往他身上倒，時間久了連他自己也受影響，有需要為自己注滿正面能量，讀書會剛好提供了可以鼓勵自己的元素。

說起當年成立耕心療癒診所的曲折過程，他也不禁搖頭嘆息。提出申請時，高雄市衛生局認定「療癒」兩字涉

及不實廣告，「診所有療癒這兩個字，你可以保證病患經你治療後，一定會好嗎？」碰到這突如其來的狀況，林耕新覺得莫名其妙，乾脆直接去問全國最高衛生主管機關衛生署，得到的答案是療癒和治癒之間沒有必然關係，耕心療癒診所才得以順利設立及開幕。

### 心理諮商深入探索內心世界

這麼多年來，林耕新在國內精神醫學界一直是個相當另類的人物，主要是他著重心理諮商，較少開藥，和一般精神科診所不太一樣。他觀察發現，目前精神醫學界大都仰賴藥物治療，且不僅台灣如此，連美國也一樣，因為開藥的利潤較高，藥開得越多，就賺得越多。

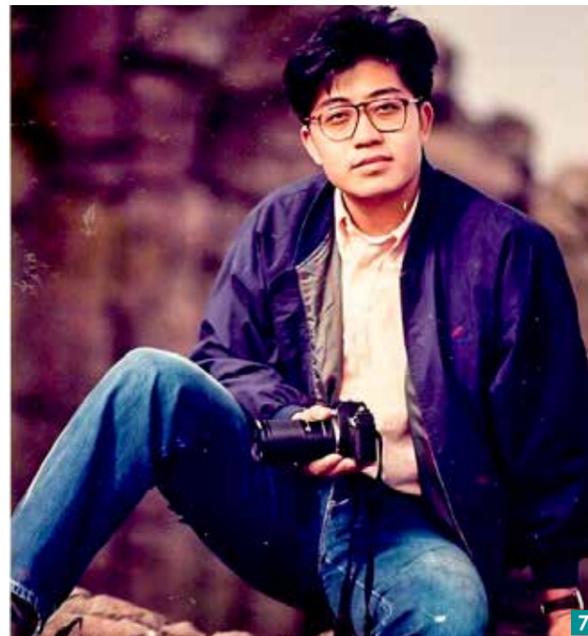
然而，他始終認為要治療一個人，不能只治療他的症狀，更要深入了解他發病的原因，並加以排除，才能徹底解決問題。他舉例說，有個病患成天和老婆吵架，導致精神狀況不穩，如果你不分青紅皂白還是開藥給他吃，不難想見就算吃再多的藥，也沒多大效果。這時候，若能透過心理諮商深入探索他的內心世界，確認他的症狀和動不動就和老婆吵架有關，只要勸他和老婆和平相處，或許不用吃藥或只服用少量藥物，就可把症狀控制下來。



5



6



7



8

近三十年的臨床經驗，這種例子他看多了。他始終相信生病不只是醫師的責任，病患的責任更大。就有病患一進診間就抱怨晚上睡不著覺，後來發現對方是個白天都在睡覺的夜貓子，晚上當然睡不著。了解狀況後，他通常會勸對方恢復正常作息，少服安眠藥，晚上就可一覺到天亮。就因他藥開得少，一些常跑醫療院所到處蒐集史蒂諾斯等精神科用藥的特殊族群，在口耳相傳下，已很少到他的診所就醫，因為去了也是白去。

### 堅持心理治療「磨刀」28載

說到心理諮商，林耕新發覺國內精神科醫學界已少見像他如此投入的人。這道理很簡單，一次心理諮商少說也要一小時，就算自費收個一、兩千塊，也是划不來，肯投入其中的醫師當然越來越少。更難得的是，1989年當上精神科醫師以來，他的心理治療就沒停過。

「這是刀子磨亮的過程，停不下來。」林耕新強調，心理治療是精神醫療專業的一部分，就像是一把刀，唯有不斷精進，這把刀才不會變鈍，就診病患也才能得到最好的治療。就是這份堅持，林耕新在國內精神醫學界常引來側目，他卻不以為意。「我只是在做該做的事，只要病患覺得OK就好，其他的就不去想太多。」由於口碑不錯，加上網路的推波助瀾，他的病患並不侷限在高屏地區，幾乎涵蓋全台灣。

回首前塵，就讀醫學系乃至後來走上精神科這條路，好像都不是他的第一選擇，甚至還有點打鴨子上架的

感覺。舉例來說，高雄中學畢業後，他最想讀的其實是動物系，而不是醫學系，只因他超喜歡動物。「你也許會覺得好笑，當時我有個願望就是教會一隻猩猩講話。」林耕新笑著解釋，他常覺得奇怪的是，猩猩有高達97%的基因和人類一樣，為什麼人類可以講話，猩猩卻沒這個能力？他想了又想，最後得到一個答案，那就是猩猩沒有受到良好的訓練，而這也是他想唸動物系的重大動機。

後來為什麼沒有如願？他不好意思地說，祖母得知他的瘋狂想法後，就直白地告訴他，人都沒飯吃了，哪還管得了什麼豬啊狗啊猩猩的，毫不留情地潑了他一盆冷水，要他趁早死了那條心。

### 如果要賺錢 該做生意非行醫

時至今日，他發覺獸醫的收入竟比醫師好，懊悔當年的決定是錯的。同樣的情形也出現在他後來的選科上，就讀臺北醫學院醫學系時，他壓根沒想到將來要當個精神科醫師，就連到醫院實習時，也不把精神科看在眼裡，沒想到後來竟以精神科為業，「這又是另一個錯誤的選擇。」從北醫畢業後，他先到台北馬偕醫院實習，當年馬偕婦產科一個月的接生數高達九百個，「生產力」驚人，他心想若能當上婦產科醫師，以後一定賺翻了。

過不久他去當兵，在澎湖馬公機場的部隊當醫官，整天閒閒沒事幹，就想東想西，心想未來年輕夫妻不會

再有多子多孫多福氣的觀念，頂多生一、兩個孩子，婦產科終究會沒落，加上婦產科得全天24小時On call，就算三更半夜，只要有孕婦要生產，再冷再累還是要摸黑出門，趕到醫院接生，幾無生活品質可言，早早打消走婦產科這條路的念頭。再看看其他醫療科別，他雖然也蠻喜歡整形外科，但總覺得整形外科醫師只是為人整形，讓人家變得漂亮而已，錢雖賺得多，卻不像個真正的醫師，沒多大意思。耳鼻喉科雖相對輕鬆，他卻認為那是小鼻子、小眼睛的科別，不夠氣勢，根本不列入考慮。至於泌尿科得幫病人把屎把尿，加上越做心胸恐怕會越狹窄，他也不喜歡。

就在那時候，他突然想起工商社會競爭激烈，二十年後大家的心理壓力都很大，而且政府也不會放棄精神醫療，因為那是社會福利的一部分，選擇走精神科這條路應該很有前景，因而一腳踏進來。「現在想想，這更是錯誤的選擇。」就這樣，林耕新在一連串錯誤選擇中走過了半生歲月，如今想想其實也沒什麼對或不對，說到賺錢這回事，他早就看開了。「我第一天看診時，就知道當醫師賺不了什麼錢，」他說得倒很輕鬆，「我很清楚，如果真要賺錢，就去做生意，而不是來當醫師。」

### 自費醫療 讓病患更珍惜

既然有這種體認，這三十年來他就堅守在精神醫療的最前線，陪伴身心障礙病友走過生命幽谷，只是這一路走來有點辛苦就是了。有時候，他難免會發發牢騷，

對目前的精神醫療環境有些意見，比如當前健保制度下的醫療給付不高，就像在吃饅頭，雖餓不死，卻也吃不飽。為了追求更好的服務品質，在饅頭之外，他覺得偶爾還是要吃吃蛋糕，適度採用自費醫療項目是合理的選擇。也因此，耕心療癒診所的心理治療全都是自費，而不是健保的大鍋飯模式。

林耕新解釋，在健保這種吃大鍋飯的環境下，病患的就醫成本不高，沒有強烈的就醫動機，較不會珍惜醫療資源。就拿部分有健保給付的精神醫療來說，就算都已掛好號了，病患卻常說不來就不來。反觀在採預約制的耕心療癒診所，幾乎沒有病患會無故遲到，因為時間就是金錢，少看幾分鐘，就診費用還是照算，很少人會和自己的錢過不去。有些病患甚至要求錄音或做筆記，認真看待自己的就診過程，全心對抗困擾已久的身心問題。

心理治療，最重要的是要找到願意治療的病人。林耕新說，要是沒有治療動機，就算治療，成效也是有限，精神醫療如此，其他科別的治療又何嘗不是。

- 5 林耕新強調，心理治療是精神醫療專業的一部分。
- 6. 診所與眾不同的空間，有著林耕新獨特的風格及真實寫照。
- 7. 林耕新從就讀醫學系到走上精神科，這一條路上誤打誤撞，但也這樣走過了半生歲月。
- 8. 這三十年來林耕新堅守在精神醫療的最前線，陪伴身心障礙病友走過生命幽谷。

# 打造頂尖模擬場域 讓北醫醫療教育再升級

文 / 楊齡媛



1. 同學模擬急救相關案例，學習應變並立即做出最正確的判斷。
2. 北醫的學生畢業前會經歷 6 次 OSCE 考試，堪稱全國第一多。
3. 教師及學生於智慧模擬暨示範病房進行教學示意。
4. 在智慧模擬暨示範病房進行團隊急救教案。
5. 醫學模擬教育中心為北醫發展智慧科技及研究未來科技的重要據點。

科技大躍進，帶動人類擁享更便利的生活，而運用於醫療與醫學教育上，所帶來的福祉更超越人類的想像。

北醫啟動模擬教育始於 2006 年，讓醫學系、護理學系學生能在安全的環境下反覆練習醫護病人，是醫學教育的大躍步。北醫當時在教育部獎勵大學教學卓越計畫下，將杏春樓地下一樓 K 書中心部份改建為「臨床技能中心」，推動臨床技能訓練課程、跨學系整合性團隊學習課程 (GOSCE)、六維數位立體影像教學、手術室視訊教學等多項模擬教學，並也開始在醫學系及護理學系實施客觀結構式臨床技能測驗 (OSCE) 來評量學生的學習成效，具有很好的成果。

2017 年 1 月才啓用的北醫第二校區「大安校區」，已成為臨床技能中心的豪華升級版，擁有更大的空間，更先進的設備。除了 7 樓以下作為醫療用途之外，8 樓的醫學模擬教育中心、9 樓護理學院的智慧模擬示範病房，及 20 樓的智慧模擬醫院展示中心，都是讓北醫發展智慧科技及研究未來科技，成就下一代智慧醫院的重要據點。

## 【智慧模擬暨示範病房】

### 模擬教育 讓教學進入臨床無縫接軌

走進大安校區 9 樓的「智慧模擬暨示範病房」，即看到每間模擬病房或教室，都有護理學系學生與老師聚在一起熱烈討論。這些學生剛才已在 8 樓經歷了一場擬真的護理臨床思維考試，現在則是反饋時間。學生們興奮分享剛才如何處理一位孕婦提早破羊水的過程；有人思考縝密，有人粗心疏漏，這次的經驗卻是他們進入職涯前最重要的一步，讓他們更有自信面對病人！

「與病人相處時間最多的，不是醫師，而是護理師。每天不但要觀測病人的狀況，還要作為醫師與病人之間的橋樑。」護理學系副教授兼系主任郭淑瑜認為，經過北醫模擬課程的磨練，學生進入職場後往往可快速進入狀況，也能很快站上第一線。

北醫護理學系的學生，大二開始就要學習接觸病人，並且從基護、產科、兒科、內科、外科、精神科等進行一系列臨床實習。以產科模擬考試為例，他們要學會事前讀懂病歷、透過與病人的互動，了解臨床狀況、在護理站思考病人健康的問題，再做護理診斷與護理計畫。然後填寫反饋問卷，並使用電腦面對虛擬病人再次審視整個思維過程，最後與老師及標準化病人一起檢討，完成模擬課。

## 護理學系升級模擬教育 考照百分百

「以前的教育，是老師說什麼，學生跟著做。現在上模擬課時，完全靠學生自己來應變，能充分測試出學生的能力。」郭淑瑜舉例，有時會讓模擬假人大量出血，看學生如何反應救護，或是在標準化病人身上作文章，例如被家暴而受傷，學生能透過模擬教學，將學理運用於臨床情境，並建置智能照護系統，如護理站電子白板、智慧床旁桌及智能環境控制等設備，均使學生在就學期間內，熟悉病人評估與智慧照護之內涵。「北醫的學生畢業前會經歷 6 次 OSCE 考試，堪稱全國第一多。透過充分的準備與一再測試練習，我們的畢業生 100% 考取護理師執照。」郭淑瑜說，為了讓北醫的模擬教育更上一層樓，正計畫跨領域教育教學的合作 (IPE)，讓護理系與其他醫療學系科所共同模擬練習。

目前護理學系也與國內專精於智慧照護的廠商一同進行產學合作，建置床邊智慧關科技產品如何導入醫療照護產業。未來也持續與廠商進行產學合作，並利用智慧病房之場域持續研發智慧照護相關設備。

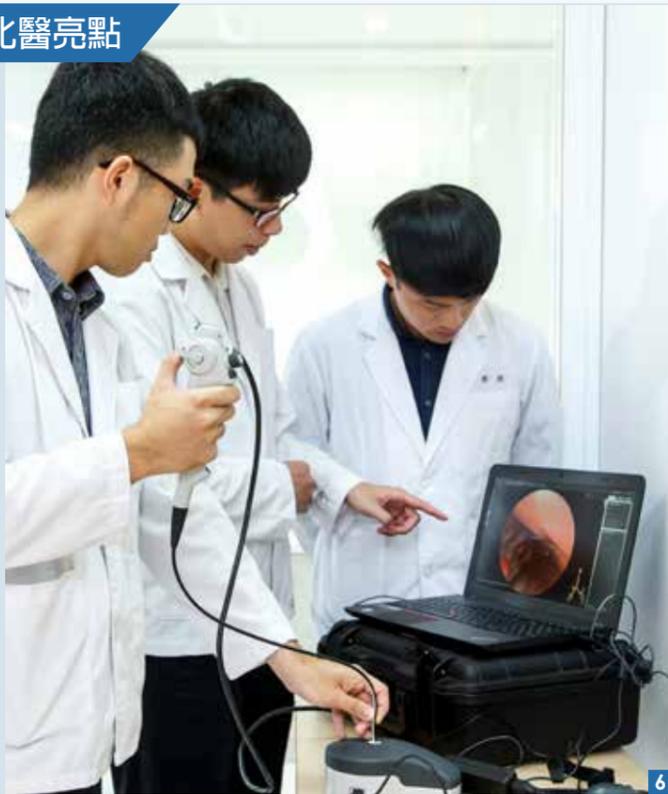
## 【醫學模擬教育中心】

### 融合 AI、RV 模擬教育 拔得亞洲頭籌獲國際認證

「3 號救護車，病患上車了嗎？到達北醫了嗎？」「患者需要救護車，4 號，4 號救護車現在的位置在哪 ....」台北世大運的前夕，場館附近突然發生恐怖攻擊，並造成 80 名輕重傷患。反應應變小組成員在台北市副市長指揮下，邊觀看監視器，邊等待現場人員檢傷分類再調度救護車分送各醫院，情況雖然萬分危急，救護行動卻井然有序。這不是真實事件，而是場逼真的演習，演習的地點是在大安校區 8 樓的醫學模擬教育中心。演習時所應用的「XVR 災難應變」情境教案，是由中心與台北市政府聯合開發出來，作為當時即將舉行的世大運做防災防恐的練習教材。

全新進化的醫學模擬教育中心，植入智慧科技的設備與 VR 虛擬實境軟體應用，不僅讓北醫學生受惠，對於想要發展醫療器材、救災急救演練等校外單位，都能在模擬課程反覆演練中找出缺點與改進之處。「中心設有智慧示範病房、標準化病人、虛擬病人、高階模擬假人等，可以創造與控制各種醫療情境，提供真實的模擬環境。」醫學模擬教育中心執行長林哲璋舉例，有間研發

北醫亮點



醫療工作車的公司與中心合作，透過救護情境模擬，就會知道車上放置工具的抽屜，應該設計在哪裡最便利。「台北世大運舉辦之前，也透過模擬應用軟體找出許多問題，例如救護車的集結處，或是傷患運送路線規劃等，能更安全、更有效率的完成救護工作！」

**尖端醫學模擬教育場域 培訓優秀師資**

模擬教育，藉由模擬患者和臨床場景代替真實病患讓醫護學生實踐所學，過程可控制與重複，並且容許學生出錯而無風險，已經成為現代醫學教育不可或缺的一環。林哲璋談及以往的模擬教育，希望讓學生知道怎麼做；新建構的智慧模擬教育，藉由教學引導以及設計過的評核方式，不但讓學生知道，還要能做得到。「目前已有醫學系、護理學系、呼吸治療學系等學生使用醫學模擬教育中心，提升教學品質。未來希望推廣至全部科系，甚至讓校外的學生都有機會使用！」

嶄新的大安校區，佇立在車水馬龍的基隆路上，從外觀看起來與一般辦公大樓無異。搭乘電梯到達 8 樓，放眼望去的空間擺設，明亮又具現代感，呈現出與醫院或辦公空間不一樣的風景。「現在看到的這個空間由許多隔間組成，每個隔間可單獨當成會議室、教室、模擬病房使用。但拆卸空間隔板後，就能變身成大型演講廳或辦公活動的場地，應用非常靈活。」林哲璋說，中心的空間採用先進的劇場式設計，可以隨使用者需求作大小空間

的變化，另有一間多功能教室，暗藏了特別的設計，隱藏在牆面上的橫式醫療氣體集中裝置，以及露出鋼架的天花板，讓平常看似空曠的空間，可將珍珠板懸掛在鋼架上，即刻隔出標準病房作為模擬教學之用。

「中心的空間設計、動線規劃及師資團隊與中心管理，都是由客座教授 Dr. Paul Phrampus 一手輔導建立。」林哲璋指出 Dr. Paul Phrampus 長期擔任北醫顧問，他曾經是前任世界模擬醫學會 (SSH) 主席，現任匹茲堡大學 WISER 臨床技能模擬中心總監，是醫學模擬教育的先驅，不但協助北醫規劃最尖端的醫學模擬教育場域，也培訓出許多優秀的老師。

**三院支援 師資更勝一籌**

北醫目前有 30 多位由醫師與護理師組成模擬教育課程規劃團隊，協助有需要的科系或校外人士共同開發模擬教材。「以前都是由系上老師主導模擬課程，但對於有些不熟悉模擬課程運作的老師而言，是件苦差事。有了團隊的協助，輔導教師設計模擬課程，就能按老師需求策畫各種情境、各種測試，完全展現學生的能力。」林哲璋談及，之前有醫院出現醫師替病人打麻醉藥，進行到一半時，發現病人昏迷了或是病人停止呼吸等問題，此類罕見但一旦發生就代價甚巨的事件，就會出現在模擬課程中，讓學生學到如何即時反應救治，以增進病人安全。

北醫為了讓模擬教育晉身亞太醫學的領導地位，除了投入頂尖的硬體設備，還與美國東維吉尼亞大學合作模擬教育師資培育線上課程，未來將協助東南亞國家發展醫學模擬教育。「中心每年還會舉辦兩次模擬教育研討會與工作營，讓校外人士有機會學習參與，教育規模獨步全台灣。」林哲璋說，中心的教學與考核兩大項目，通過了世界模擬醫學會 SSH 的評鑑，北醫在醫學模擬教育的投入與努力，獲得國際的認證也取得亞洲的領先地位。

**【智慧醫院模擬實驗室】**

**雲端全方位照護系統 實現下一個未來醫院**

科技的大躍進，帶給我們未來生活不可知的變數與豐富的想像。可曾想過未來醫院的樣貌？是讓機器人當醫生的無人醫院？還是透過簡單的儀器掃描全身，即時獲知病人的病情？北醫與廣達電腦也在探索這塊未知的領域，在大安校區 19 樓的「智慧醫院模擬實驗室」(Smart Hospital Simulation Lab, SHSL) 藉由彼此的專長共同合作與研發，盡情揮灑創意，描繪下一個未來醫院的願景。

事業發展處事業長林俊茂以雙方研發出的「雲端全方位照護系統」舉例，以前用健保卡掛號，未來可能利用手機或智能手錶，讓病患從踏進醫院那一刻起，就自動幫助病人掛號。而病人可以利用門診門口的智慧測量裝置量測生命體徵，機器隨後將資料傳送至診間給醫師，不

但安全，還能提高就診效率，把多餘的時間留給醫護員與病人的診療上。「另外由廣達電腦開發的智慧床邊照護系統、居家遠端照護系統，在現場都能看得到，會是未來醫院出現的場景。」林俊茂說明，目前智慧醫院模擬實驗室規劃了門診、急診、病房及居家等不同的實驗場域，讓合作廠商可將開發的系統雛形在此做概念性的驗證、場域驗證及產品化，而且從門診、病房、護理站到領藥處，所有的資訊環境與真實醫院一模一樣。

**預見下一代的智慧醫院**

隨著智慧科技 (Smart Technology) 廣泛應用在生活各領域上，未來新興科技更可以「病患為中心」因應不同的需求提供量身訂製的服務及照護。林俊茂認為在北醫的智慧醫院模擬實驗室輔助下，更多對智慧醫療系統有興趣的廠商都能共襄盛舉，讓台灣的醫療環境與品質突飛猛進。而結合了臨床醫學數據、VR 技術開發與人工智慧應用等技術，可望為北醫打造出 AI 醫療輔助系統，進而建立智慧醫療照護平台，是北醫可預見的下一代智慧醫院。

- 6-7. 新建構的醫學模擬教育，植入智慧科技的設備，希望能推廣至全部科系，甚至讓校外的學生都有機會使用。
- 8. 北醫目前有 30 多位由醫師與護理師組成模擬教育課程團隊。
- 9-11. 智慧醫院模擬實驗室所有的資訊環境與真實醫院一模一樣，並投入頂尖的硬體設備供研發使用，可望未來為北醫建立智慧醫療照護平台。

# 北醫校史館與醫學教育館 記憶與傳承的起點

文 / 楊齡媛



北醫新進的學生在第一學年時，都會有堂必修課：拇山人文講座。課堂中會出認識北醫的問答题，想要知道正確解答的學生，都必須親自走一趟校史館。謎題也許是一塊地磚、一片屋瓦，或者是現在已不復存的建物，答案就藏身在校史館常設展裡。學生在尋找答案過程中，透過館內收藏的校史文物開始認識學校成長的變化，在眾多校友捐贈的文物中感受校友對學校的深情。新生對北醫的情感，就在這方圓之間慢慢滋生。

## 封存歷史 讓記憶重生

北醫創校於 1960 年，校史館則在 50 年後開館，7 年後於 2017 年將空間重整為更精緻的布局，來呈現北醫的人文風貌。步入校史館，猶如踏進小型的藝術展館，空間明亮，擺設優雅，動線寬敞。參觀者首先會進入特展區，目前的特展是創校以來的畢業合照展覽，一幅幅珍貴的黑白畢業照反映了建校初期的筆路藍縷；青澀的畢業生在二字頭教室前或國父紀念館合影，讓人不難想像早年的生活樣貌，也是老校友重拾校園生活的紀念。許多校友最喜歡站在自己的畢業照旁手指當年的自己並與之合照，訴說光陰的故事。

另一塊常設區，有一整面搶眼的大事紀牆配合紀念文物展出，置於展館中間的磚頭、屋瓦與地磚，代表了學校的第一面圍牆、最先完成的藥學大樓及教學大樓前鋪設廣場的地面，別具意義。「雖然北醫的年紀不大，但是傳承與教育的工作不能等。」通識教育中心副教授暨秘書處校史室主任陳瑞玲說，經過一甲子的北醫，留下豐富的研究報告與社團成果，如果只是存放在儲藏室裡，不見天日，未免可惜。有了校史館的規劃與展示空間，就能以多元的面貌呈現北醫的過往與成就。

「校史館原本的規劃較為傳統，固定的展示方法無法吸引參觀者多次蒞臨的意願。改裝後的校史館，分成常設展與特展兩區，每年可以規劃一至兩場主題展，充分利用展場空間。除了校史館之外，秘書處校史室轄下今年也新設立了第二個展示館：醫學教育館，來傳承本校醫學研究與教學成果，以及推動健康知識的普及。兩館可以透過較大規模的聯展，豐富學生的視野。」

陳瑞玲介紹館內幾項特別的裝置與展品，例如觸控螢幕牆，讓學生與校友可以自由查詢內容，找一找自己熟悉的名譽教授或傑出校友，或是老校友查看自己的捐款明細，

不但有趣而且多了與空間的互動，是館內新增的設備。櫥窗的方格裡，展示了以前印製講義、考試卷、公文等的寫字板，非常具有歷史意義。另一格裡還有早期學生親製的刊物如新聞報紙的《北醫人報》及校園刊物的《綠杏》，都是學生自動自發印製的成品；其他還有吳麥斯校友（醫 20）借展的橄欖球衣，以及代表北醫社團投入社會服務的數面隊旗，充分展現了北醫人多才多藝的一面。

大事紀牆面的櫥窗還陳列了樹輪及東吳大學感謝狀，是為了紀念興建醫學綜合大樓，而不得不將楓香樹移植送給東吳大學等校的故事。樹輪是移樹前校方邀請校友們認養，每位認養人獲贈的紀念品。

## 校史館重要任務 啟動校園保存計畫

臺北醫學大學位處信義計畫區，四周大樓林立又緊鄰吳興商圈，平日人車川穿流不息，景象熱鬧。年輕一輩的學生與員工可能很難想像，北醫建設之初，四處盡是荒煙蔓草，教學上課的地方是一座座鋁皮屋，相當克難。早期的校門是一座四支鋼筋混凝土白柱撐起的傘狀結構，並在校門左前方立以一支 12 公尺高十字形柱塔，上鑲有賈景德先生所書「私立臺北醫學院」字樣，成為

北醫之精神象徵而矗立在吳興街上。1994 年，附設醫院第二醫療大樓完工啓用，為美化校園將校門遷移，原校門的白柱因年久風化而毀損，僅留下校門旁圍牆的唹岸石，運用當年的工法重新堆砌成一座矮牆，置於校門噴水池的後方作為紀念，饒富時代意義。

早年的校園還有座最受學生及當地住戶喜愛的綠色隧道。通道從學校通往宿舍，兩旁種植枝葉濃密的楓香樹，樹末相互交織，提供行人天然的遮蔽，讓每天經過的學生感受涼蔭的舒爽，也是仲夏夜晚最適合散步的步道。這段楓林道不但是所有北醫人共同的記憶，也被選為 40 週年校慶代表的 LOGO 上。「後來的建設不斷增加，楓林大道因而縮短」陳瑞玲感嘆說，隨著時間的行進，北醫的地貌不斷改變，再加上建物逐漸老化，難保幾年、幾十年後的北醫仍能保有現今的全貌。

1. 校史館於 2017 年將空間重置，以更精緻的布局，來呈現北醫的人文風貌。
2. 北醫學生進入學校後，都會先到校史館了解北醫的歷史。
3. 校史館重新開幕後首檔特展：當驪歌響起 - 畢業生合照展。
- 4-6. 櫥窗的方格裡展示北醫創校以來珍貴的資產，如《北醫人報》及《綠杏》刊物、橄欖球隊球衣、移樹大典回贈捐款人的樹輪等。



7



8



9



10

為了保存這些校園故事，校史室透過網頁 (<http://history.tmu.edu.tw/bin/home.php>) 以及校園文化景點說明牌 QR-code，去介紹校園的建築、植物與地標，引導學子對學校有更多的瞭解與認同，藉此形塑校園文化與風氣，創造更多新的記憶與歷史。讓一個建築的小角落、一個雕塑品、一棵植物，或是一個常用上課桌椅都能講出自己的故事。

另外，北醫的建築歷程就是一部台灣建築史縮影，從早年簡陋的鋁皮屋、樸實的鋼筋混凝土三層樓建物，到之後計畫性營造校園整體空間、被《台北建築》評為當代(60年代)「粗獷主義」代表的教學大樓及實驗大樓，以至於近期的帷幕玻璃高樓，都具有時代意義。「由於北醫校園空間不大，有些建築或地標現在只能透過老照片來回憶了。因此校史館有項重要的任務，就是啟動校園保存計畫，以新的科技技術把現在的校園記錄下。」陳瑞玲表示，校史館與3D建物保存公司合作，花了近半年的時間掃描校園早期建物的每間教室，每個角落，並以動畫的型態在校史館內玻璃牆上展示，讓每位對學校建築有興趣的學生了解更多，也將學校建築的歷程留下見證。

### 醫學教育館 典藏前輩貢獻

一段美好的歷史，不免有段滄桑的過去。早年在北醫任教的教授，因為學校設備有限，相關研究參考資料不多，幾乎都要自己動手一步步做研究，是一段艱辛的歷程。「近年來，我們收到許多教授捐贈、寄存的標本、

實驗器具，非常珍貴，剛好藉由校史館的改裝與醫學教育館的新設，可以讓兩座空間作為展示舞台。」陳瑞玲說明，位於醫學綜合大樓前棟二樓的醫學教育館有兩個成立目的，除了用來作為教授捐贈的展示空間，也能說明醫學教育的變遷。「醫學教育館舉辦的特展，不侷限於本校的事蹟，是以關懷人文與教育認識為出發點，讓參觀者對醫學的社會責任有深刻的體認。」

新啓用的醫學教育館目前展出過兩場特展，前一檔是「見微知著：標本上的醫學地圖」透過由台灣著名的蚊子博士-連日清教授捐贈大量的昆蟲標本，認識台灣各式雙翅目昆蟲，以及蚊子與傳染病的關係。第二檔是「臺灣烏腳病與王金河醫師」特展，將台灣西南沿海地區早年曾經發生震撼醫界的烏腳病，以照片與實體物件並列展示的方式呈現。

王金河醫師終身投入烏腳病醫治，北醫後來有洪清霖教授、前校長董大成教授、薛玉梅教授、邱弘毅教授等帶領學生在烏腳病盛行地區，舉辦義診與公共衛生教育，以及探討飲用水含砷量引發烏腳病、心血管疾病與癌症等疾病間的研究。北醫還因此建立了無機砷代謝產物測量實驗室，培育出許多優異的流行病專家，並繼續協助國際上其他受重金屬汙染而致病的患者。「王金河醫師，是防治臺灣烏腳病的先驅。他在1960年北門鄉自己的診所開設烏腳病免費診所，時間長達25年，非常有愛心。北醫曾經邀請他連續六年來校演講，也是北醫醫學教育歷史中，重要的記憶。」陳瑞玲補充地說。

### 不僅承載記憶 也要延續使命

醫學教育館有一區展示北醫教材教具的館藏，來自於陳定堯教授、鍾文政教授，以及各學系的捐贈與寄存，從病理切片幻燈片、老鼠標本，浸液標本與寄生蟲玻片盒等等，可一窺當時老師們準備教材的用心。其中，寄生蟲玻片是鍾文政教授辛苦製作的考試教材，在當年上課的時候，學生都必須熟記這些玻片，才能順利通過考試。

展場有一具北醫人自己處理的大體老師骨骼標本，是陪伴許多北醫學生重要的教具。而另一面都是藥草標本的玻璃櫃，則是由藥學院所捐贈，可以從中認識基本的中草藥知識。「櫃子下層展示的藥方，是特別商請生藥所的老師根據特展主題所提供的。」陳瑞玲舉例，前一場特展的重點是致病昆蟲，就以瘧疾為主，展示了中醫防治瘧疾的藥方。這一檔談烏腳病，就展示出例如甘草加綠豆、甘草加防風等幾種排除重金屬的保健藥方，讓大家參觀之餘還能學習中藥知識，寓教於樂。

校史館與醫學教育館透過文獻收集、保存和訪問過去校園活動的人物事件，作為承載學校記憶的平台，是學生、社會大眾認識北醫歷史主要的櫥窗。雖然北醫十年前就開始啟動校史館的運作，但為了更靈活，更有效運用空間，決定參考國外大學的做法，於2017年初，校史室同仁走訪美東大學校史館與博物館，包含Columbia University、Princeton University、University of Pennsylvania、Yale University、Harvard University

等校。得到了許多寶貴的經驗，除了策展的概念，也透過展覽來說故事，更重要的是將典藏作為校史館的核心，拉近校友與學生的向心力與認同感。

迎接重新開館的第三檔特展，預定的是校園與醫療空間，以兩館一起聯展的形式來規劃。將會從不同地區的北醫校友所開業的診所，或家族經營的醫院，來看台灣醫療空間的變化與如何規劃運用，並藉由建築史老師的協助，呈現更精緻，更富人文藝術精神的醫療空間文化，歡迎大家屆時蒞臨參觀。

### 參觀資訊：

- \* 校史館特展：「當驪歌響起：北醫畢業合照特展」  
展出時間：即日起至2018年2月底
- \* 醫學教育館特展：「臺灣烏腳病與王金河醫師」  
展出時間：即日起至2018年2月底  
開館時間：周二-五 10:00-12:00；14:00-16:00 (例假日休館。寒暑假另行公告)  
預約導覽：接受5-30人團體預約，請於3日前電話預約。  
預約電話：02-27361661 分機 2642、2048

7. 校史館於2017年起進行建物數位保存工作，運用點雲掃描技術，為老建築進行雷射3D場景取樣工程，以永久保存這些建築的身影。

8-9. 醫學教育館展示北醫珍貴教材、教具。

10. 醫學教育館特展「臺灣烏腳病與王金河醫師」。

# 打造全國第一的食品安全學系及 全國首創代謝與肥胖科學研究所

文 / 湯雅雯



臺北醫學大學 2017 年率先成立全國唯一的「食品安全學系」，強調以人為本，配合世界驅動及國家政策發展，培養符合國內需求的食品安全跨領域之專業人才。創系系主任陳玉華教授強調使民眾「食得安心，食在放心」是食品安全學系的最高目標。

臺北醫學大學因應近年國內連續發生的食安事件以及對相關專業人才的需求，於 2016 年 8 月成立營養學院時，率先創立「食品安全碩士學位學程」，繼 1 年後又新增全國首創的「食品安全學系」，期盼能延續北醫大的好口碑及社會責任，為台灣的食品安貢獻一些心力，期待人人可以對本土的食材、食品有信心。

## 走訪各界 勾勒食安系藍圖

陳玉華主任表示，食安系於 2016 年九月開始籌備，2017 年成立，第一屆招收 35 名學生，註冊率近九成五。在學校的支持下，設立了食品加工實驗室、教師研究室與行政辦公室，亦延聘多位師資，目前已有蕭伊倫、陳奕廷 2 名專任教師到任、另 2 名新聘教師審聘中，下學期將會再延聘 3 名師資，加上校內各系所相關領域的合聘教師，使得本系班級雖小，但五臟俱全。

身兼創系系主任及北醫校友，陳玉華主任有很大的使命感，一定要把北醫食安系做好，陳主任更積極走訪食品業界並彙整國內外專家意見勾勒食安系藍圖。陳玉華主任指出，過去食品科技相關學系，主要以食品為導向，著重在食品加工的方式；而北醫食安系則以人為出發點，因為食安問題，應該以人的角度，去了解食品加工的「過程」對人體健康的影響以及對於人體的風險管理，因此由多元的領域，培育「從農場到餐桌」全方位的食品安全管理專業人才，不僅是我們的教育目標之一，也是北醫食安系的最高亮點。

北醫食安學系開立多元課程，例如大一的基礎課程，包括「食物學原理」、「普通化學」、「食品科學概論」，到大二「食品衛生與安全」、「市場行銷學」、「食品分析實驗」，大三「毒物學」、「食品法規與管理」、「食品品質管制」，至大四「食品風險分析」、「食品安全與疾病」、「食品安全專題講座」及「食品產業專業倫理」。另選修課程也十分豐富，從「肉品加工學」、「食品機能學」、「保健食品開發」到「媒體溝通」及「產業實習」，期望可以結合醫藥衛生，以人為本，亦藉由不同領域理論及實驗的課程，培養學生的敏銳度及判斷力。



1. 參訪宏全國際集團。
2. 參訪行政院衛福部食品藥物管理署 (TFDA)。
3. 設立食品加工實驗室。
4. 食品從業人員衛生講習與繼續教育訓練。

此外，學系亦針對不同的食安事件，例如近來有關「芬普尼汙染雞蛋事件」、「蘇丹紅」等，請相關領域老師，從科學的背景及可能會造成的毒性影響撰文分析並發佈於學系的網站內，增加學生對食安的瞭解，也對民眾推廣食安概念。

食品安全學系的畢業生出路廣泛，包括報考食品技師的專業證照、報考高普考投入公職、或從事食品檢驗分析、食品、生技產業及醫藥產業之食品開發或管理領域、或報考國內外食品科學、風險管理、生化科學、生物科學、保健營養及衛生教育研究所等繼續進修等。期望本校食安系可滿足社會對食安專業人才之需，達到人人得以「食得安心，食在放心」，進而國得以安。

## 新設代謝與肥胖研究所

除了食品安全學系，臺北醫學大學 106 學年也新設「代謝與肥胖科學研究所」，創所所長黃士懿教授表示，代謝與肥胖科學研究所的兩大研究主軸，將從「社區防治」與「臨床應用」為重點，社區防治從社區出發，扭轉肥胖不是病的傳統舊觀念，結合代謝與營養、飲食與運動，教民眾如何健康減肥，遠離慢性疾病。

「臨床應用」則從醫學臨床出發，未來鎖定新興的代謝體學、急重症代謝及精神醫學等面向，落實轉譯醫學，結合跨領域人才，帶領研發團隊邁入精準醫療，針對不同族群對症下藥，達到療效最大、副作用最小的處方效果。

## 著眼培育肥胖防治人才

「從代謝出發改善肥胖問題！」黃士懿所長表示，隨著現代人飲食習慣精緻化，肥胖與過重的健康問題日益嚴重，導致罹患心血管疾病、糖尿病及癌症等慢性疾病而導致死亡的人口逐年增加，身為全國首創以代謝與肥胖研究為主軸的研究所，將結合本校醫學資源，培育兼具社區防治與臨床介入轉譯專業素養之人才，滿足社會對肥胖防治人才的需求。

今年北醫大代謝與肥胖科學研究所共錄取 5 名研究生，甄試情況更是相當激烈，20 人搶 3 個名額，且研究生不乏醫師、營養師背景學生。黃所長希望，未來每個學生的研究成果都可以登上國際期刊，讓世界可以看到北醫的亮點與影響力。

# 北醫大 x 麻省理工 x 臺灣微軟 三方攜手 共創 AI 未來

文 / 張馨方



1. 臺北醫學大學與臺灣微軟攜手舉辦的 2017 Datathon 活動同時也啓動 AI 人才培育計畫
2. 臺北醫學大學與美國麻省理工學院遠距行動健康照護團隊 (MIT-Sana) 聯手舉辦的 2017 黑客松 (Hackathon) 邁入第二屆。
- 3-4. 期望結合各領域，從巨量資料中迸發出具價值的創意。

大數據 (big data) 之發展為重要國際趨勢，人工智慧 (Artificial Intelligence, AI) 更成為大數據進一步實現應用之領域，在這波競爭熱潮之中，臺北醫學大學也不缺席，分別與臺灣微軟、麻省理工學院 (Massachusetts Institute of Technology, MIT) 先後舉辦結合大數據與人工智慧之活動，也引發熱迴響。

由臺北醫學大學與美國麻省理工學院遠距行動健康照護團隊 (MIT-Sana) 聯手舉辦的 2017 黑客松 (Hackathon) 邁入第二屆，有別於去年單純以健康物聯網為主軸，今年活動主題再進化，加入 AI 人工智慧的元素，「以健康物聯網進化下一代健康人工智慧」，向各領域的優秀人才招手，一起集思廣益，期望激發臺灣醫療資訊創新創業。管理學院則與台灣微軟聯手主辦了 2017 TMU Datathon，以「跨領域之大數據整合」為主題，凡是對挑戰 Datathon 有興趣者，無論是大專院校學生、新創團隊、個人等等皆可組隊參賽。

## 從健康物聯網演進至 AI 臺灣團隊表現驚豔 MIT

醫學科技學院李友專院長指出，今年黑客松 (Hackathon) 的宗旨在於「演進」，「上一屆活動的目的是蒐集與人相關的訊號資料，本屆則是進一步透過 AI 進行合理的應用。」李友專指出，蒐集資料是一

種手段，而實現應用則是目的，例如今年獲頒第一名的團隊 Lenimentum，研發出「智慧輸液管理決策」，其表現讓 MIT 的學者專家都大感驚豔。

「臺北醫學大學舉辦的黑客松 (Hackathon) 目的明確，主要希望解決健康醫療的問題。」李友專院長說，今年前三名團隊依序為 Lenimentum、Medical Instrument Technology、SlimMe。第一名團隊 Lenimentum 的作品「智慧輸液管理決策」，主要對象為敗血症患者。由於敗血症患者死亡率高，雖然最新指引可用大量輸液治療，但有 2 分之 1 以上的患者會產生嚴重的排斥反應，危及生命，醫師要在短時間內判斷是否給予患者輸液有一定難度，而 Lenimentum 的成員則利用了 MIT 提供的 MIMIC-III 資料庫，從數萬名加護病房患者生理資訊中，篩選出 7 千至 8 千名個案，透過機器學習的方法，進一步演算出可以協助醫師判斷敗血症患者是否能接受大量輸液治療，且精確度高達 8 成，具相當高的醫學價值。

有趣的是，Lenimentum 的團隊名稱即為拉丁文的「治癒」之意，李友專說，該團隊的組成有急診、放射科醫師、創新創業人才以及工程師，跨界結合所激發出的火花，在短短時間內就突破了 MIT 學者專家多年來的研究瓶頸，也體現出北醫大黑客松 (Hackathon) 的精神與意義。

## 北醫大以醫學為核心 整合各領域 發展多元價值

由管理學院推動的 Datathon，旨在促使民眾運用開放資料，透過挖掘、重組、混搭等各種方式，開發出創意與實用兼具之產品或服務。管理學院謝邦昌院長強調，管理學院與台灣微軟、MIT 等單位合作，從黑客松 (hackthon) 衍生至 Datathon，從 Data 的角度出發，進而找出「解決方案」，而所謂的解決方案，並不只針對健康醫療，甚至希望以更寬廣多元的視角去結合醫療的數據，進一步研發各領域的解決方案。謝院長強調：「這同時也是北醫大的重要方向，尤其林建煌校長認為，北醫大雖然名為醫學大學，但目前已發展為完整的大學，應該善用其優勢，以醫學為核心，整合其它領域，發展出更多價值。」

「我們鼓勵多元，像智慧醫療就是產學整合的成果之一，醫學生們參與 Datathon、Hackathon，有創新的觀念，從中發展出產業的應用及價值，就串連起相關性。」謝邦昌院長說，大數據可說是 AI 得以拓展至各類應用情境的關鍵元素，而北醫大有校務資料庫與健康暨臨床研究資料加值中心，整合一校三院的資料，可以產生出更多的「加值性」，而在這過程中就能產生出「智能」，而所謂的 AI 就是從巨量的數據當中萃取出有價值、有效用、有效率的東西，做為不同領域的應用及解決方案，這就是智慧。

## 專業導師制 鎖定創意商品化

李友專院長強調，北醫大舉辦 Hackathon 與 Datathon 活動，為參賽團隊提供專業指導老師，「他們懷有熱誠，會與每個團隊成員討論作品，進一步提供建議，包括改變研究方向，或如何加值成更有吸引力的作品，而非只是天馬行空的創意而已。」北醫大與 MIT 今年共派出 20 位專家導師群，陣容堅強，其中又以太空醫學領域之翹楚 Dr. Matthieu Komorowski 及 MIT Biotechnology Group 創辦人 James W. Weis 等人備受矚目，兩人今年也在活動中演講，分享寶貴經驗。

「no data, no value」是管理學院謝邦昌院長常掛在嘴邊的一句話，謝院長鼓勵各領域結合，並且不受主題限制，期待跨領域的火花從巨量資料中迸發出具價值的創意。而 TMU-MIT(sana) Hackathon，則專精於資訊科技裡的人工智慧，並以大數據為基礎，李友專院長希望藉此進一步解決健康醫療的問題，「就有如新藥的發表之於醫學領域，只是我們用 IT 與 AI 介入醫學領域，只要能提高治癒率都不妨一試。」從 Hackathon 至 Datathon，臺北醫學大學醫學科技學院與管理學院，雙方不僅合作關係密切，也各自深入領域發展，包括爭取與 MIT 及台灣微軟合作舉辦大型活動，主要也是期待透過此方式建立品牌形象及公信力，進而壯大北醫。

## 我們的榮耀

### 北醫大榮譽榜

#### 2017.07

- 2018 QS 世界最佳大學排名，居全國私校第 1
- 英國《泰晤士報高等教育特刊》「2017 亞太地區大學排名」名列國內第 8
- 連續兩年獲《遠見雜誌》臺灣最佳大學第 9 名

#### 2017.08

- 國衛院與奇美醫院合作，領先全球發現口腔癌惡化轉移的致病機轉

#### 2017/09

- 護理學院榮獲 ARWU 護理領域全球 15 名、全國第 1
- 醫工學院陳祥和主任帶領北醫大學生團隊取得「食材回收再製系統」專利權
- 長照學位學程莊耕臺同學組成跨校團隊，榮獲高齡設計佳績

#### 2017/10

- 醫文所曾祥非副教授當選「中華民國第 55 屆十大傑出青年」殊榮

#### 2017/11

- 2018 年 QS 亞洲大學排名，蟬聯國內私校及醫學大學第 1
- 通過科技部「國際產學聯盟」計畫，3 年補助逾億元
- 考科藍臺灣研究中心郭耿南講座教授獲頒傑出終身成就獎
- 台北市醫師公會 2017 年年度好書獎，北醫體系 4 醫師、3 校友獲獎

### 附設醫院榮譽榜

#### 2017

- 衛生福利部國民健康署「高齡友善健康照護機構」認證
- 衛生福利部「產後護理機構評鑑」認證
- 衛生福利部疾病管制署「運用醫院電子病歷系統進行傳染病通報」特優獎
- 衛生福利部「重度級急救責任醫院」合格
- 國際醫療衛生促進協會「第二屆國際醫療典範獎」- 團體獎
- 通過達文西手術中心認證 (Center Of Excellence of Robotic Surgery)- 亞洲唯一取得此項認證之醫院
- 台北市政府衛生局「105 年度臺北市居家護理機構督導考核」特優
- 衛生福利部國民健康署「健康醫院認證訪查」通過
- 衛生福利部國民健康署「癌症品質認證試評」通過
- 台北市政府衛生局「流感接種績優獎」
- 台北市柯文哲市長頒發「2017 臺北夏季世界大學運動會感謝狀」

- 教育部補助新南向磨課師課程計畫，北醫大為全國唯一通過兩項課程計畫的學校
- 思辯社獲「第 4 屆孫子兵法華孫盃」全國文武青年辯論賽冠軍

#### 2017.12

- 護理學院邱曉彥助理教授榮獲 106 年度科技部「吳大猷先生紀念獎」
- 榮獲衛福部 106 年動態職場創意金點獎佳作
- 杏海楓源圍棋社獲「106 年全國協會盃學生圍棋團體賽」公開組第 6 名
- 教育部「106 年青年海外和平工作團表揚暨分享會」楓杏海外史瓦濟蘭醫療服務隊獲頒金獎，獎金 10 萬元
- 衛生福利部國民健康署 106 年度「守護生命、探索幸福印記」健康傳播素材徵選活動 - 大專院校手冊組 銀牌獎



- 台北市政府環境保護局「106 民間企業與團體綠色採購」標竿單位
- 衛生福利部國民健康署「105 年戒菸服務品質成果計畫」- 績優機構及戒菸衛教王
- 財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「第十八屆醫療品質獎潛力獎」
- 臺北市政府衛生局「106 年度新生兒聽力篩檢績優評選獎勵計畫」聽力篩檢（篩檢單位）績優一執行聽力篩檢服務組



### 雙和醫院榮譽榜

#### 2017.6

- 榮獲 全國品管圈總部第 202 屆全國品管圈大會「優秀獎」- 影像醫學部「透視圈」

#### 2017.7

- 通過國際復健機構認證委員會 (CARF)「復健治療 (成人)」認證
- 榮獲 衛生福利部國民健康署 105 年癌症篩檢 / 診療品質提升計畫【大腸癌最佳救援王區域醫院第一名】、【乳癌最佳救援王區域醫院第一名】及【縣市最佳合作夥伴】

#### 2017.8

- 榮獲 衛生福利部 106 年度侵入性醫療處置照護品質提升計畫台北 (二) 區實務操作競賽優勝

#### 2017.9

- 榮獲 經濟部能源局 106 年節能菁英卓越創新獎
- 簽訂越南白梅醫院國際醫療合作備忘錄

#### 2017.10

- 榮獲 2017 年國際品管圈大會 (ICQCC)「金獎」- 呼吸治療室、207 病房、整形外科
- 榮獲 台灣醫學教育委員會 106 年一般醫學臨床教師培育計畫績效「全國第一」、臨床技能評估評鑑「全國第二」

#### 2017.11

- 榮獲 新北市政府第 6 屆醫療公益獎 - 醫療貢獻獎 (胡朝榮副院長)、醫療教育研究獎 (林家璋副院長、賴鴻政副

院長)、醫療特殊奉獻獎 (王興萬主任)、醫事服務貢獻獎 (蘇千玲技術長)、醫事教育研究獎 (謝文祥主任)

- 榮獲 衛生福利部 106 年度部立醫院第四屆優良暨資深典範醫師 - 優良獎 (林裕峯副院長、胡朝榮副院長、程毅君副院長)、閃亮新人獎 (張懷仁住院醫師)
- 榮獲 衛生福利部國民健康署 105 年品質改善措施績優醫事機構 - 戒菸服務品質改善措施績優醫事機構
- 榮獲 衛生福利部國民健康署 105 年品質改善措施績優醫事機構 - 糖尿病健康促進機構認證 新增收案數 / 新增收案率優等獎

#### 2017.12

- 榮獲 衛生福利部侵入性醫療處置照護品質提升計畫「優質醫院獎」及團體卓越獎
- 榮獲 醫策會「106 年病人安全週優良響應機構動員獎」
- 榮獲 國家生技醫療策進會「國家生技醫療品質獎 - 銀獎」
- 榮獲 勞動力發展署 2017 國家人才發展獎 - 大型企業獎



### 萬芳醫院榮譽榜

#### 2017.6

- 榮獲中華民國營養師公會全聯會營養品質促進專案競賽壁報發表組 - 營養照護 / 諮詢衛教 / 營養宣導成本效益獎
- 榮獲臺北市政府衛生局醫療安全品質提升提案獎勵活動第二階段專案發表評比特優獎

#### 2017.8

- 106 年全國實證健康照護
- 榮獲 106 年志願服務貢獻獎
- 105 年度役男徵兵檢查作業有功人員敘獎案 - 市立萬芳醫院

#### 2017.9

- 榮獲臺北市政府衛生局 105 年度流感疫苗接種 - 醫學中心組績優獎

#### 2017.10

- 衛生福利部【預立安寧緩和醫療暨維生醫療抉擇意願註記健保卡宣導績優單位】

- 106 年民間企業與團體 綠色採購績優單位

#### 2017.11

- 臺北市醫師公會【杏林獎 - 吳明順醫師】、【青年杏林獎 - 劉英國醫師】
- 衛生福利部國民健康署【106 年健康醫院認證】認證通過



# 國內外校友動態

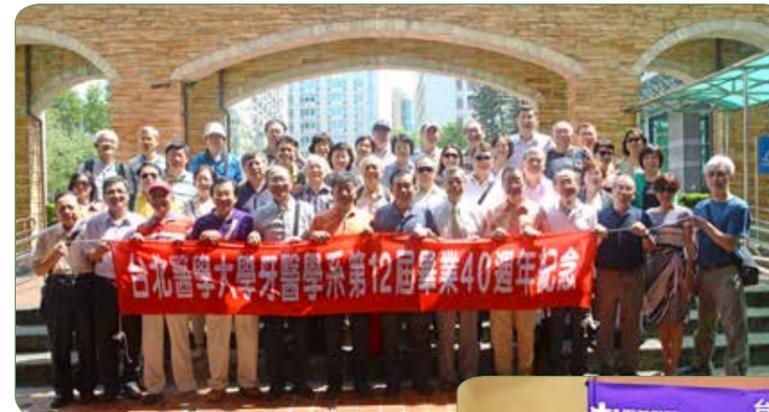


106.6.22

優九聯盟校友委員會議

106.7.3

2017 醫學腦藝術心醫 2 畢業 50 週年藝術聯展



106.9.10

牙醫系第 12 屆  
畢業 40 週年同學會



106.9.23

大陸校友會



106.7.17

君蔚樓紀念酒發表會

106.8.20

醫學系第 27 屆返校同學會



106.9.10

校友總會針灸班開訓典禮

106.9.24

醫系第 22 屆畢業 40 週年同學會



# 國內外校友動態



**106.10.07**

北醫大醫療體系乳癌防治系列活動 - 親子捧花教學



**106.10.08**

高雄校友會



**106.11.11**

美國華府校友會



**106.11.22**

杜元坤校友捐贈 2000 萬搵注母校橄欖球隊記者會

**106.10.21**

醫學系第 12 屆畢業 40 週年同學會



**106.11.15**

醫學系第 29 屆 (761) 入學 30 週年活動



**106.12.02**

藥學系友回娘家長官開場秀



## 2017 年臺北醫學大學北美洲華府校友會

文 / 柯敏雄



2017 年 11 月 11 日中午，臺北醫學大學董事長張文昌（藥 6）、副校長李飛鵬（醫 15）與公共事務處處長蘇維文聯袂抵達華府訪視北醫大校友們。

施益民醫師接他們到華府校友會長張芬瑩府邸，前北美校友總會會長何淑妙也蒞臨協辦。劉世淵醫師（醫 1）及許子文醫師（醫 1）遠自德州來，柯敏雄醫師（醫 1）從費城來。林一輝、吳正義及邱紹晃醫師（醫 1）伉儷也連袂出席，491 共六對佳偶與會。芬瑩與外子曾俊明醫師府邸寬敞舒適，富麗堂皇。有三十位左右嘉賓共襄盛舉。

大家享用一頓豐盛的美食後，介紹貴賓張文昌董事長，中央研究院院士，他代表學校向校友們致意問安，校長林建煌因另有要公未克參加。介紹了副校長李飛鵬，耳鼻喉科教授，曾擔任過所有附屬醫院的院長（附醫、萬芳、雙和）。李副校長也介紹了母校近況。他提出創建國際一流醫學大學的願景與培育具人文關懷、創新能力及國際觀的生醫人才，鏈結產、官、學、研共創價值的全方位醫療養護服務體系，打造永續經營的生醫平台生態系目標。大家都很高興聽到 2018 年 QS 亞洲大學排名，北醫大蟬聯國內私校及醫學大學第一。

校友分享趣事。創校 57 年，校友四萬餘，林一輝第一個註冊，他形容自己是最老的“古董”。柯敏雄回憶他與王麗愛結婚時，首任校長徐干田博士婚宴上致詞，祝願早生貴子，說他是產科醫師，可幫忙接生一兩打都沒問題，弄得哄堂大笑。駐華府美國經濟文化代表處領務組組長吳文齡也到場致意。黃文豪醫師 Music Slide Show “Touring America, Local and Nationwide 2017” “讓大家欣賞了動聽的音樂與國家公園美照。

張芬瑩會長和李飛鵬副校長帶動大家唱校歌。擷山仰止，七星拱之，杏林聖地建覺基。學創時代術駕泰西，通今博古窮致知……。歌聲嘹亮，聞者動容。接著卡拉 OK 歡唱。彭郁靜（保營 6）帶動跳 Zumba。每個人都享受一個快樂難忘的校友會。

1. 臺北醫學大學董事長張文昌（左 1）、副校長李飛鵬（右 2）與公共事務處處長蘇維文（右 1）聯袂抵達華府張芬瑩會長（左 2）、曾俊明醫師（中）伉儷宅。
2. 李飛鵬副校長介紹北醫近況。
3. 張文昌董事長（右 2）與施益民醫師（左 1）、吳子丑教授（右 1）、本文作者柯敏雄醫師（左 2）合影。

## 2017 北醫藥學系第一屆佛蒙特州同學會

文 / 邱政夫



2014 藥學系第一屆畢業同學在林正智班長的號召下，重返母校舉辦了畢業 50 周年同學會。為聯絡情誼，2017 佛蒙特州再聚首，政夫記下難忘的精彩過程，分享北醫人。

2016 年 7 月，王美代及她的先生解聖賢來佛蒙特州伯靈頓（Burlington, Vermont）造訪鄭幸及邱政夫時，建議在佛蒙特州秋天最美麗的時候召開一次北醫大藥學系第一屆同學會，當時就決定同學們免住旅館，可以分別住邱政夫及鄭幸的家。8 月底由邱政夫召集第一次籌備會，委員包括邱政夫、鄭幸、王美代、彭宏治及楊秀雄（2017 年 2 月仙逝），2016 年 9 月初發出的第一封通知信，馬上就得到熱烈回應，兩星期內就有 12 位同學報名。之後，籌備委員舉行兩次 Skype 視訊會議，由於佛蒙特的楓紅一般都在 9 月底到 10 月初是尖峰時期，就敲定那時舉辦同學會。

2017 年 9 月 30 日，近 20 位北藥一的同學及家屬由各地紛紛抵達美國新英格蘭地區的佛蒙特州伯靈頓市，來參加 2017 北藥一同學會。其中有來自臺灣的林正智夫婦及蔡郁惠，加州（California）的謝直實夫婦，芝加哥（Chicago）的吳彩雲，路易斯安那州（Louisiana）的羅榮德及吳富美，田納西州（Tennessee）的劉百合夫婦及李芳珠夫婦，南加羅納州（South Carolina）的莊霞，伯斯頓市（Boston）的王美代夫婦及彭宏治夫婦。同學及家屬分別住在邱政夫及鄭幸的家。9 月 30 日下午的同學會歡迎會，由鄭幸鋼琴伴奏，大家高唱“當我們同在一起”的歌聲中揭開。大家急著相互問候，個個有講不完的故事要交流，紛紛加入北藥一的 Line 群組裡。晚餐在天福餐廳享用 buffet。

之後的四天，由邱政夫、鄭幸、王美代及彭宏治四位同學專職駕車，載同學遊覽佛蒙特州各地景點風光。10 月 1 日先到佛蒙特州知名的 Stowe，Stowe 是一個山區的觀光小鎮，夏天是避暑勝地，秋天的楓紅世界聞名，冬天則是滑雪的好地方。在 Stowe 品嚐了佛蒙特的特產——三十多種不同口味的起司（cheese），現榨的蘋果西打等。造訪了“真善美”電影中的真人真事中故事主角 Captain von Trapp 及 Maria 的家園和他們經營的旅館。本來這時候是賞楓最好的時機，但由於 2017 年 9 月份的天氣炎熱，把楓紅的時程往後推延了 2~3 個多星期。中午在山明水秀景色優美的 Waterbury 湖畔公園享用午餐。午餐後，參觀自然天成的鬼斧神工傑作——當地人稱之為“印第安人與貓（Indian & cat）”。

10 月 2 日遊貝欣港（Basin Harbor）與淮洛山（Mt. Philo）和香檳谷地（Champlain valley）。一早出發



2



4



3



5

欣賞佛蒙特郊野風景，邊往貝欣港方向前進。貝欣港俱樂部及渡假村，處於香檳湖南端比較窄小的部分，風景優美。各色寬大高背的渡假村木椅，擺設在湖邊，更顯貝欣港渡假村的休閒與寧靜感。觀賞了誘人的湖光山色及美麗花園後，就在渡假村吃午餐。餐後，隨即驅車往淮洛山，到達山頂的斷崖邊往下看，眼前那一望無際的谷地平原躺在香檳湖旁，令人眼睛一亮、心胸無比開懷。由山頂看香檳湖水波粼粼，備感舒暢；湖的後面就是紐約州有名的阿德蘭達山脈 (Adirondack mountains)，湖光山色美不勝收！拍照留念後，一路趕回 Burlington，到 St Michael's College 的學生餐廳享用具有多國風味的自助晚餐。

晚餐後在邱政夫同學家開兩個小時的交流會，第一小時由鄭幸同學主持，討論的主題是“健康”，首先由蕭文采醫師精闢地向大家說明中風及心肌梗塞的發作病徵及應對處理。第二個小時的主題是“快樂”由王美代同學主持，討論內容包括旅遊、養老、健身等，會中由謝直實向大家介紹新創的具有相當難度且需要一對一教授的 Zumba YOGA 健身方法及其好處，還推薦一張 DVD，作為 Zumba YOGA 健身的示範版本。

10月3日的主要行程是遊伯靈頓市區的步行商業街，及

乘坐遊輪環繞香檳湖一週。先到建校已 236 年歷史的佛蒙特大學 (University of Vermont)，觀看一排近 200 年的古老校舍，這些建物每棟都有獨特的建築設計。佛蒙特大學醫學院是全美第七古老的醫學院 (建於 1822 年)，全美總共有 3168 個 medical programs，佛蒙特大學醫學院獲評鑑為 Top 10%。參觀完大學建築後就前往伯靈頓市的教堂街 (Church street) 遊覽，150 年前 Burlington 就建了這條街，街的頂端有一座建於 1816 年的古老教堂，所以命名為教堂街。中午到 Zachary Pizza 餐廳午餐後，就前往船舫 (boat house) 附近躍躑，看看伯靈頓的港口、碼頭及香檳湖風光。下午登上遊輪，環繞市區邊的香檳湖一週。坐在船艙裡一邊欣賞湖光山色，一邊閒話家常並分享在大學時的老照片。

時光飛逝，同學會近尾聲，送別晚會由邱政夫及鄭幸兩位同學作東，在邱政夫家裡吃龍蝦大餐並小酌紅酒，其樂融融。飯後，還為六位生日都在十月前後的同學

1. 造訪了《真善美》電影中的真人真事中故事主角 Captain von Trapp 及 Maria 的家園和他們經營的旅館。
- 2-3. 鄭幸彈鋼琴，大家高唱“當我們同在一起”，歌聲中展開同學會，聊天敘舊並享用美味佳餚。
- 4-5. 同學們一起到沃特伯里弗畔公園踏青、登遊輪遊覽市區邊的香檳湖。

羅榮德、吳彩雲、劉百合、蔡郁惠、莊霞及邱政夫等人慶生。由班長林正智介紹母校北醫大的近況及未來發展，還播放了學校特製的影片—傳承、創新、邁向國際一流大學。最讓大家驚喜的是，他帶來並播放很多我們大學時候的老照片。最後，在劉百合先生吳春雄醫師的帶頭下，大家一起歡唱世大運大學歌：“讓我們一同歡樂吧”，結束這場晚宴。

在這次同學會中，同學們重溫了學生時代的同學情誼與歡樂，大家一下子似乎又重回到 20 多歲的時光，有些同學甚至還忘了預訂搭乘飛機回家的日子。在惜別晚會時，大家都希望能在近期内再次召開同學會以便再相聚一堂，謝直實與夫婿陳春榮，將邀請唐孟湘、羅家瑞和邱俊雄同學共襄盛舉，主動邀請同學們於 2019 年 9 或 10 月到舊金山參加下一次的同學會，屆時還請同學們，尤其是臺灣的同學們踴躍報名參加。

### 後記 (林正智 2017/11/27 於台北)

我們這一班北醫第一屆畢業同學已七老八十依舊非常可愛，只要有人說要聚會就有人附會參加。5 年前我因公去芝加哥，聯絡上住附近的吳彩雲，竟然有遠在美國最南方路易斯安那州的唯一一班對羅榮德吳富美夫婦開車兩天兩夜也來會合，然後載我和彩雲在芝加哥市附近遊覽。這次邱政夫等 5 位發起聚會，竟然也有他們從最南方到最北方來參加，而且是在羅榮德中風後，療程剛完，體力尚未完全回復的情況下，這讓我和內人從臺灣搭飛機 16 小時去參加也自覺參與熱情不如他們。另外也需一提的是主辦人之一的邱政夫也在剛作過心臟繞道手術，也賣力規劃並完成整個過程。確實大家都領會到須對另一半特別珍惜與感恩；在此要特別感謝富美對羅榮德和集凱對邱政夫的費心力照顧。同時也看到謝直實夫婿陳春榮主動提出邀約大家兩年後在美西灣區再度舉辦同學會的誠心誠意。這次唯一的遺憾也是發起籌辦的楊秀雄同學突然離世，在此也謝謝彭宏治夫婦帶我及玉珍去慰問他夫人。

離別前晚宴中，我提起畢業 60 周年再回到北醫舉辦同學會，大家有點疑惑是否可行？我說只要大家隨時注意健康，那時不過是八十四、五歲的事。我班首先啟動畢業 50 周年回校慶祝，至今已接續到第 4 屆；只要校方同樣讓我們北醫創校第一屆畢業同學在當屆畢業典禮上登臺，我們應該會繼續努力吧！

美國返臺後，恰有唐孟湘、邱俊雄和張信楷從美國回到臺北，馬上就邀約同學聚餐，陳朝洋遠從屏東，蔡靖彥遠從嘉義，陳輝雄及程攀龍從台中，游明郎從中壢，臺北蔡郁惠、郭璨文、陳增福、王津崎、許弘卿、陳學而及夫人共有 16 位參加，還是在老地方兄弟飯店三樓蘭花廳，會中向大家報告在美國聚會活動情況，會後留影記念 (2017/10/24)

另：我班共 73 位畢業，隨後留學美國 32 位，留日本 3 位，其餘 38 位留在台灣發展，不論海內外個個在各行各業都有很好的發展，尚在世的 58 位同學中，參加 Line 群組聊天也還有 35 位之多，不容易！



校友會名稱	姓名	電話	E-mail
台灣臺北醫學大學校友總會	謝桂鈴	(02) 2736-1661 分機 2754	tmualumni@tmu.edu.tw
社團法人臺北醫學大學醫學系校友暨醫友會	林志郎	(02) 2736-1661 分機 2755	tmums@tmu.edu.tw
臺北醫學大學醫學系校友會	吳坤光	(02)2705-9320	wukunkuang@hotmail.com
臺北醫學大學醫師協會	杜元坤	(07)6150011 分機 2971	ed100130@edah.org.tw
臺北醫學大學牙醫學系校友總會	石公燦	(02)2985-3169	21th.tmuda@gmail.com
社團法人中華民國臺北醫學大學藥學系系友會	葉人誠	(02) 2736-1661 分機 2756	tmuspaa@gmail.com
臺北醫學大學護理學系校友會	蔡佩珊	(02) 2736-1661 分機 6321	ptsai@tmu.edu.tw
臺北醫學大學醫技學系校友會	劉柯俊	0936-821-629	kojiunn@gmail.com
臺北醫學大學保健營養學系校友會	李靜蘭	(02) 27511909 分機 300	
臺北醫學大學公共衛生學系校友會	鄭忠全	(02) 2536-1041	hvmc_cheng@hotmail.com
臺北醫學大學學生藥學研究所校友會	林銅祿	(02) 2939-7774	liu2254@ms14.hinet.net
社團法人台灣北醫醫務管理協會	何俊聰	(02) 8512-3363 分機 203	tmuhcaa@gmail.com
臺北醫學大學醫學資訊研究所校友會	黃柏榮	(02) 2737-2181 分機 8320	m8710010@tmu.edu.tw
台灣臺北醫學大學全球僑生校友總會	陳保羅	(02) 2930-7930 分機 2815	chanpaul@w.tmu.edu.tw
宜蘭縣臺北醫學大學校友聯誼會	陳美智	(03) 932-4418	meichih@seed.net.tw
臺北醫學大學桃竹苗地區校友聯誼會	林修二	(03) 523-9705	snow030148@yahoo.com.tw
臺北醫學大學台南地區校友會	黃昭彰	(06) 290-7979	sallychen7979@yahoo.com
臺北醫學大學台中地區校友會	趙文崇	(049)291-2151	wtchou@gmail.com
臺北醫學大學高雄地區校友會	曾錦元	(07) 771-7766	robert.tseng999@gmail.com
臺北醫學大學台北榮總校友會	陳敏雄	(02) 287-57882	mhchen@vghtpe.gov.tw
臺北醫學大學台中榮總校友會	江榮山	(04) 2359-2525 分機 5400	rsjiqng@vghtc.gov.tw
臺北醫學大學馬偕校友會	施壽全	(02) 2543-3535 分機 2018	shihshou@gmail.com
臺北醫學大學花蓮地區校友會	李哲夫	(03) 856-5301 分機 2600	tle@mail.tcu.edu.tw
臺北醫學大學台東地區校友會	李旺駿	(089) 310-150 分機 618	wayne017@gmail.com
臺北醫學大學連江縣地區校友會	劉增應	(0836)25-131	lcy25866@yahoo.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系台北市校友會	王幸宜	(02) 2517-9233	
臺北醫學大學牙醫學系新北市校友會	許恒瑞	(02) 2257-2667	tmu752110@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系基隆校友會	黃常樹	(02) 2427-6080	ramesses0910@hotmail.com
臺北醫學大學牙醫學系桃園校友會	陳明仁	(03) 338-8858	cmingr@pchome.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系中區校友會	黃熙穆	(04) 2395-1466	dentistjack@yahoo.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系彰化校友會	周武國	(04) 837-5911	chou8375911@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系台中市校友會	余東璟	(04) 2319-7855	dongchyun@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系南投校友會	張正達	(04) 9273-0781	
臺北醫學大學牙醫學系雲嘉校友會	陳丕修	(05) 277-9901	chenpi1222@yahoo.com.tw
臺北醫學大學牙醫學系臺南校友會	李榮哲	(06) 205-8717	r620324@gmail.com
臺北醫學大學牙醫學系高屏澎校友會	李冠明	(07) 801-2377	
臺北醫學大學牙醫學系花東校友會	余政明	(038) 262508	chengming1014@yahoo.com.tw
北美州臺北醫學大學校友會	陳筱芬	(626) 307-0797	jchenclinic@yahoo.com
北加州臺北醫學大學校友會	黃芳基	(408) 531-1747	frankfchuang@yahoo.com
北美北醫校友會費城分會	蕭逸夫	(610) 446-3350	yfshiau@yahoo.com
北美北醫校友會華府分會	張芬瑩	(301)765-1983	fenyingseng@gmail.com
北美北醫校友會芝加哥分會	吳彩雲	(312) 864-2198	gtychen@comcast.net
北美北醫校友會匹茲堡分會	梁友吉	(412) 856-4114	dylmd1@yahoo.com
北美南加州北醫校友會	陳筱芬	(626) 307-0797	jchenclinic@yahoo.com
臺北醫學大學日本醫科校友會	李建興	(81) 3-3766-2870	lkeviko@lime.plala.or.jp
臺北醫學大學日本齒科校友會	陳鎧祥	(81) 2-9259-7338	
臺北醫學大學日本藥科校友會	高素娟	(81) 2-5966-8283	gs80mtoyama@yahoo.co.jp
臺北醫學大學日本關西校友會	陳凱莉	(81) 6-6357-3313	ishii_yutaka@hotmail.co.jp
香港北醫校友會	李偉庭	(852) 2362-5599	drwtli@gmail.com
澳洲校友會	盧永吉	(61) 418-211988	dlouislu@hotmail.com
史瓦濟蘭校友會	廖學聰		liaoruma@tmu.edu.tw
大陸地區校友會	雷宗憲	(86) 15801995994	15801995994@163.com

# 北醫社團動態



綠十字醫療服務隊義診



中國醫藥研究社上課大合照



火舞社表演



呼吸治療學系營隊出隊大合照



中國醫藥研究社上課



非常幸福服務隊至賓茂國小服務



綠十字服務隊 - 育樂營



兒童健康檢查進行口檢 (山服)



山地社會醫療服務團 - 彩繪部落



口腔衛生醫療服務隊義診



綠十字服務隊 - 義診



點心製作研習社上課



2018年熱烈招生中

## 進修推廣處 校友精選課程

### HACCP「食品安全管制系統」基礎課程班

1/20 - 1/28

08:30-17:00 (六、日)  
時數：共 32 小時

學雜費及報名費共計 6,000 元。

本校教職員工生(含退休人員及校友)、中華 HACCP 協會會員(需檢附證件) 優惠價：5,500 元。



### 從易經習得觀人與面相學生活應用班

1/23 - 3/20

19:00-20:00 (二)  
時數：共 24 小時

學雜費及報名費共計 6,600 元。

本處開辦課程之舊生、本校暨三院教職員工生校友或退休員工等任一資格者，享優惠價 6,000 元。



### 2018 年寒假海外遊學團

1月 - 2月

每周課程時數、時間及費用等，依各團別為準。

更多臺北醫學大學海外遊學團資訊，敬請參閱：<http://ocee.tmu.edu.tw/news/news.php?Sn=629>



### 2018 生醫健康全球企業家班第二屆

3/16 - 3/20

09:00 - 18:00 (共五日)  
時數：共 40 小時

學雜費及報名費共計 180,000 元



總辦公室 & 一般課程 現場報名受理處  
臺北醫學大學 進修推廣處 (大安校區)

服務時間：平日 09:00-18:00  
專線：(02)2378-5855 或 (02)6638-2736 分機 1313  
傳真：(02)2738-7348  
地址：106 臺北市大安區基隆路二段 172-1 號 13 樓  
電子信箱：dcee@tmu.edu.tw  
網址：<http://ocee.tmu.edu.tw/>  
LINE：@KGW5020L

上課地點 & 醫學營 現場報名受理處  
臺北醫學大學 進修推廣處 (校本部)

服務時間：平日 12:00-21:00 假日 09:00-17:00  
專線：(02)2736-1661 分機 2419  
傳真：(02)8732-1699  
地址：110 臺北市信義區吳興街 250 號  
醫學綜合大樓 後棟 B1



## 感謝母校讓我們再次相聚 醫 22 畢業 30 週年返校同學會

為什麼人到了一個年紀，就迫不及待要開同學會  
因為想重溫年輕時候的自己

由醫 22 屆五餐會鄭忠政會長主辦，畢業 30 週年同學會重返吳興街  
在群組上一呼百應，雖然沒能全員到齊  
但也把所有同學從地球的每個角落搜索了一回

各位北醫人：大家好！

新的一年即將開始，第十屆臺北醫學大學校友總會正式啟動向大家問好。

北醫是所有校友們的第二個家，而北醫校友總會肩負著搭起學校、各系校友彼此間的橋樑的責任。在這個大家庭裡，我們貢獻所能、互相合作，互相照料、彼此關心。

「北醫一脈，薪火相傳」，我們將承襲既往前輩們的努力，讓北醫人的精神繼續閃耀、持續發光發亮。

校友總會會長謝桂鈴 & 秘書長聞國甫  
恭賀大家

新年快樂！

狗年好運旺旺來 🐶

2018 Happy New Year



總會長 謝桂鈴



秘書長 聞國甫



【我希望，照顧更多人一輩子的健康。】

—— 永信藥品創辦人 李天德先生



- 永信做藥是給家人吃的
- 養護中心是給家裡長輩住的
- 企業責任是兼顧社會公益

【永信創業精神】

六十六年來，永信創辦人李天德先生不斷實現他為人們守護健康的夢想。這個志業，是永信人持續努力的使命。

以及培育研發人才的醫藥基金會  
讓長輩安心養老的養護中心  
一屆屆健康陽光的全國排球錦標賽  
到一座陶冶心靈的無界花園  
從一間藥房延伸到國際藥廠

一個土角厝囡仔 李天德小時候的願望  
是希望蓋一座沒有圍牆的大花園

【守護健康】  
是他畢生的志業  
是永信誠在的理由



# IMR AD 檢測

## 阿茲海默症

### 45歲以上應開始篩檢

預約專線 02-2769-8822 分機 299

阿茲海默症好發年齡為 65 歲以上，事實上在發病的 10~20 年前，異常的濤蛋白 (Tau) 及乙型類澱粉蛋白 ( $\beta$ -Amyloid) 就已開始在腦內沉積！

與歐美同步，利用免疫磁減量的超導體檢測技術，檢驗血液中的微量濤蛋白及乙型類澱粉蛋白，即可早期發現神經退化性疾病的徵兆，以預防失智的發生，或是延緩阿茲海默症的病程。



## 你是失智症高風險族群嗎？

- 45 歲以上，長期壓力，睡眠品質不佳
- >65 歲年長者
- 曾有頭部外傷者
- 高血糖、高血脂、高血壓患者
- 長期抽菸者
- 家庭遺傳
- 孤單生活者
- 憂鬱症患者

# 植牙 牙周專門

3D 微創植牙 + 全瓷牙  
水雷射植牙 · 即拔即植  
顯微根管治療 · 牙齒矯正  
水雷射牙周治療 · 牙齒美白

## 翁肇嘉 院長

### 學經歷

北台灣牙醫植體醫學會理事長  
國際口腔植體醫師學會最高院士 ICOI Diplomate  
台灣牙醫植體醫學會植牙專科醫師甄審委員  
加拿大皇家牙醫學院牙醫執照  
台灣國際植牙醫師學會植牙專科醫師甄審委員  
中華民國口腔植體醫學會學術研究委員會主委  
部立雙和醫院兼任主治醫師



## 生活新知

### 國立故宮博物院

電話：(02) 2881-2021  
地址：臺北市至善路 2 段 221 號  
網址：www.npm.gov.tw

大英博物館藏埃及木乃伊：探索古代生活  
展期：即日起 ~ 2/18

燈輝綺節—花燈節慶圖特展  
展期：1/1 ~ 3/25

筆墨見真章—歷代書法選萃  
展期：1/1 ~ 3/25

宋代花箋特展  
展期：1/1 ~ 3/25

### 臺北當代藝術館

電話：(02) 2552-3721  
地址：臺北市長安西路 39 號  
網址：www.mocatapei.org.tw

「地下人」Sunkensapiens  
展期：即日起 ~ 1/21

「表象之城—賈科莫·札加內利個展」  
展期：即日起 ~ 1/21

### 國立中正紀念堂

電話：(02) 2343-1100  
地址：臺北市中山南路 21 號  
網址：www.cksmh.gov.tw

後解嚴：想像紀念堂  
展期：即日起 ~ 4/8

### 國立歷史博物館

電話：(02) 2361-0270  
地址：臺北市南海路 49 號  
網址：nmh.gov.tw

經緯再現—蘇州宋錦文化展  
展期：即日起 ~ 4/22

漢本文字—陳世倫設計展  
展期：1/12 ~ 3/4

### 國立臺灣博物館

電話：(02) 2382-2566  
地址：臺北市襄陽路 2 號  
網址：www.ntm.gov.tw

川上瀧彌與阿寒湖的自然  
展期：即日起 ~ 2/25

[微型展] 樹上行軍—水龍骨科的附生植物  
展期：即日起 ~ 3/25

「鮭」鄉何處？臺灣鈎吻鮭發現 100 周年特展  
展期：即日起 ~ 6/3

### 華山 1914 文化创意產業園區

電話：(02) 2358-1914  
地址：臺北市八德路 1 段 1 號  
網址：web.huashan1914.com

你好，我是查布！！大耳查布 50 週年特展  
展期：即日起 ~ 3/28

卡娜赫拉的愜意小鎮  
展期：即日起 ~ 3/25

新海誠展 從《星之聲》到《你的名字》  
展期：即日起 ~ 3/18

### 松山文創園區

電話：(02) 2765-1388  
地址：臺北市光復南路 133 號  
網址：www.songshanculturalpark.org

「再也沒有有的 Lino Tagliapietra 威尼斯玻璃之神  
駕臨亞洲」  
展期：即日起 ~ 3/4

### 國立臺灣科學教育館

電話：(02) 66101234 分機 1000、1005  
地址：臺北市士商路 189 號  
網址：www.ntsec.gov.tw/User/index.aspx

大動物奇蹟特展  
展期：即日起 ~ 2/28

顛倒屋 2.0 特展  
展期：即日起 ~ 2/28

## 臺北好文藝



榮譽發行人：張文昌  
發行人：林建煌  
副發行人：李飛鵬、黃朝慶、吳介信  
總編輯：蘇維文  
副總編輯：徐仙中  
企劃執行：陳怡伶  
設計印製：西堤廣告設計有限公司

編輯委員：  
王幸宜 石公燦 江榮山 何俊聰 余東璟 余政明 吳坤光 吳彩雲 李旺駿 李冠明  
李建興 李哲夫 李偉庭 李榮哲 李靜蘭 杜元坤 周武國 林志郎 林修二 林銅祿  
施壽全 高素娟 張正達 張芬瑩 梁友吉 許庭禎 許恒瑞 陳丕修 陳明仁 陳保羅  
陳美智 陳敏雄 葉人誠 陳筱芬 陳錫祥 曾錦元 黃芳基 黃昭彰 黃柏榮 黃常樹  
黃熙穆 葉人誠 雷宗憲 廖學聰 趙文崇 劉柯俊 劉增應 蔡佩珊 鄭忠全 盧永吉  
蕭逸夫 謝桂鈴 (依姓名筆劃順序)

發行單位：臺北醫學大學公共事務處  
發行地址：臺北市信義區吳興街 284 巷 2 號 1 樓  
聯絡電話：(02) 27361661 分機 2653

編輯群：  
王世玟 王敬蓉 王淑玲 吳淑玲 林玉玲 林昱伶 林進修 邱慶奇 金美香 張美華  
張馨方 莊薇薇 郭玟玲 陳宜安 陳慧瑩 湯雅雯 楊鈺瑄 楊齡媛 廖育怡 閻國甫  
(依姓名筆劃順序)



# 愛要有您

2018北醫大  
歡樂慈善義賣會

## 翻轉幸福

### 系列活動

#### 募集義賣品 您可以這麼做，

- 捐出有趣又實用的小物，在愛心義賣市集讓我們替它尋找新主人。  
**愛心義賣市集** 時間：2017年12月25日~29日 每日下午12:00~17:00，  
地點：臺北醫學大學醫學綜合大樓1樓川堂（7-11超商前）
- 捐出玉石、藝術品、骨董珍玩、珍藏酒類等珍貴物品提供競標義賣，讓愛重新活絡起來。  
**慈善競標義賣會** 時間：2018年1月27日(六) 09:30~13:00，  
地點：臺北醫學大學醫學綜合大樓後棟16樓演講廳
- **募集義賣品**  
即日起至12月22日(五)，請送至：  
臺北醫學大學公共事務處(吳興街派出所旁)

只要您願意支持捐助、認購或參與義賣會系列活動，我們都張開雙手歡迎您！



#### 行動樂活銀髮歲月

有一天我們都會老！

我們瞭解在老人照顧的過程中，有許多極需關注的環節，不單是獨居老人、失能失智長者，還有心靈層面的紓解，都需要我們的關懷。

這份來自您的愛心，將協助財團法人台北市張炎虎社會福利基金會，落實在需要長期照顧的失能、失智長者，以「行動服務」提供無距離的照護服務，讓阿公阿嬤能翻轉幸福，樂活銀髮歲月。

