

# 牙醫學系校友會發展史

文·鄭信忠

## 從「自立自強」中誕生

1960年北醫創校，當時只有醫科、牙科及藥科，創校初期，各項措施、設備及典章制度雖未臻健全，但畢業生離校後在社會工作之表現，逐漸展現北醫人的勤奮與優秀，漸受各界重視，隨著畢業學生之增加，組織校友會的需求與呼聲也漸高漲，終於在1970年6月1日北醫十週年校慶之日，假台北市中山堂光復廳成立第一屆「台北市私立台北醫學院校友會」，由黃昭彥校友（藥一屆）當選首任會長，然而第二屆之後運作不彰，直至十二年後的1982年才由邱孝震校友（醫三屆）當選第三屆會長。

## 北醫弱冠日成立牙科校友總會

在該期間，牙醫系的發展由創校後前十年的「草創維艱」，邁進第二個十年的「弱冠奠基」，開始自主獨立的發展，而畢業的牙科校友亦在「自立自強」的教育訓練下，日益增多，分別在海內外牙醫領域上，展現頭角，組織牙科校友會之呼聲更不斷，在呂明山校友（牙一屆）、林宏雅校友（牙二屆）、王敦正校友（牙三屆）的熱心奔走與聯繫下，卒於1980年北醫二十週年慶當天，假母校牙醫學系學生實驗室成立「台北醫學院牙科校友總會」，而當天會場所掛的一幅賀詞「北醫弱冠慶自強，牙友始成賀團結」，正反映當時牙科校友總會誕生的時代意義！

## 四階段發展史，牙醫界之領導先鋒

牙科校友總會發展至今（2007年）已逾二十八寒暑，共經歷十六屆，十五位會長，在各屆幹部的努力經營下，一直成為國內牙醫界各校



2000年6月4日牙科校友總會大會於台北市來來飯店舉行，胡俊弘校長親臨致詞



2000年6月18日北醫大學牙科校友會高屏分會於高雄市牙醫師公會會館成立

牙科校友會的「領導先鋒」，其開創性的先驅作為一直成為牙醫界意見及政策的「火車頭」，為方便說明，依發展情形，將近三十年的牙科校友總會發展史分成四個階段，分別為：開創期（一～五屆），成長期（六～九屆），成熟期（十～十三屆），守成期（十四～至今十六屆），每個階段分別有其階段性任務與使命。

## 第一階段：開創期 （一～五屆，1979～1987）

從無到有，是任何組織發展的重要起始點與艱辛關鍵期，北醫牙科校友總會初期的經營更是面臨人力與財力的瓶頸，前面五屆四位會長帶領熱心幹部同仁，胼手胝足，歷經十年，塑造校友會的規模與架構，奠定爾後發展的基礎，對這些初期開疆闢土者，功不可沒，並給予最崇高敬意；該時期也正是台灣牙醫界剛要起飛的階段，北醫牙科校友總會的成立，也注入台灣牙醫發展的新活力。

### 任期改變

牙科校友總會成立後，對畢業校友開始有

「家」的歸屬感，在創會會長的經營與擘劃下，從聯誼性質漸漸發展成多元性的服務社團，任期亦由一年一任，改為兩年一任，王敦正校友因此連任一、二屆，並在屆滿後交棒給徐振東校友（牙五屆）。

### 確立發展宗旨及核心價值

第三屆牙科校友總會首先提出以「關懷、服務、參與、回饋」做為精神口號及發展宗旨，而此八個字也成為牙科校友總會的發展核心價值，樹立校友會幹部服務綱領之依據，奠定永續經營的基調。

在該屆工作中，首先對牙醫系十七及十八屆應屆畢業生舉辦「牙考」題庫（林錦榮校友編著）輔導，舉辦畢業校友座談會，對退伍或畢業校友，在留學深造方面的諮詢及建議事宜，由已留學返國之校友來分享經驗，直接落實「關懷」畢業新鮮人之使命。

為了整合牙科校友總會，在吳建章、蕭棟銓等校友努力下，編印第一份完整的「北醫牙科校友通訊錄（一～十八屆）」，以作為日後的聯繫與溝通之橋樑。

### 首創國外學者來台演講之收費再教育

當今台灣的牙科再教育蓬勃發展，幾乎與國外接軌，繳學費聆聽國際知名大師的演講幾乎是司空見慣，然而1970年代的台灣牙醫環境，尚無這種經驗與條件，直至1983年，北醫牙科校友總會請留美陳明時校友（牙九屆），邀請他的指導教授－威克教授來校友會演講並舉行hand-on，首創國內第一次邀請國外教授來台為牙醫界授課，並需繳費聽課之再教育先例。

之後，邀請國內外知名的學者演講之風氣，逐漸展開，1983年，由留日校友徐崇仁（牙十三屆）邀當時廣島大學齒學院長津留宏道博士（曾



任日本齒科醫學會會長)來校友會演講全口義齒；林錦榮校友(牙十屆)傳授有關「牙科攝影」之系列講座，並邀當年美國賓州大學高醫校友蔡吉政博士講授「牙周病學」。

同時，首次舉辦大型牙科校友會年度大會(晚會形式)，於當年北投華南大飯店及環亞大飯店(1982~1983)。

### 影響其他院校催生牙科校友會，合諧共生

二十多年前的台灣牙醫界生態，極少有組織性的校友會團體進行各式強而有力的學術及聯誼活動，而第三屆北醫牙科校友總會的誕生與表現，激勵當時各校(五院校)牙科校友會成立，如當年台大會長—杜福貴醫師、國防—趙崇福醫師、高醫—陳信甫醫師、中山—張信彥醫師，並廣為交誼，促進牙醫界大團結，和諧共生。同時，牙科校友總會開始進行推薦校友參與中華牙

醫學會、牙醫師全國聯合會及台北市牙醫師公會之理監事選舉(1981~1983)。

### 發行校友會訊及制定永久會員制

第四屆牙科校友總會由王宏仁校友(牙七屆)接任，隨即展開發行校友會會訊(1984年3月)，為未來的「牙橋」雜誌暖身，並作為訊息的傳達與溝通媒介，同時制定北醫牙科校友總會永久會員制度(1985年6月)，讓會員制度更趨健全。

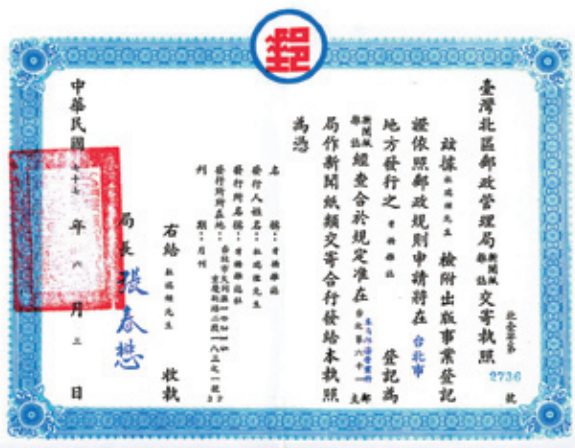
## 第二階段：成長期 (六~九屆，1987~1995)

北醫牙科校友總會歷經前面十年「開創期」之後，堂堂進入第二階段「成長期」，分別由第六屆至九屆會長帶領所屬幹部往前衝，這八年的衝刺中，正值台灣牙科的轉型與思想解放期，也締造許多台灣牙醫界的創舉與第一，北醫牙科校友總會的招牌也變成全國其他牙醫校友會的標竿學習對象，更居七院校校友會的「龍頭」領先地位，牙醫公會及學會體系之理事長亦分別由北醫人接掌，影響所及深遠。

### 牙橋雜誌的誕生與意義

對北醫牙科校友而言，「牙橋」兩個字的熟悉度似乎遠勝過「校友會」三個字，在海內外的台灣牙醫師而言，「牙橋」早已是北醫牙科校友總會的代名詞與圖騰，甚至是「神主牌」的象徵。「牙橋」雜誌是第六屆杜瑞煙會長期間創刊，從原來「台北醫學院牙科校友會訊」演變而來，由當時會訊總編輯嚴鴻鈞校友(牙十六屆)訂名，理監事會通過，恭請當時北醫徐千田董事長提名，於1988年1月15日創刊發行，創刊時為四版面十六開雙色印刷，後來演變成月刊雜誌，彩色印刷，發行量超過一萬份，全國牙醫師免費人手一本。

1980年代的台灣牙醫界甚至是醫界，很少有





一本民間社團出資，持續免費贈送給所有牙醫師的雜誌，而各屆校友會皆大量投入人力及財力（主要靠廣告收入及募款）辦好牙橋，牙橋也發揮學術園地、休閒、交流、牙材廣告、牙醫政策批判與辯論等多元化功能，尤其是「牙橋主筆團」的成立，更發揮牙醫界對政府政策的批評、建議與整合（如：勞健保的開放、總額預算的相關議題，口腔衛生法的制定、牙科教育的相關議題…等），更是牙醫界凝聚共識的測候所與觀測站，政府衛生機構必看的雜誌，也成為全國牙醫師不可獲缺的精神糧食，更讓北醫牙科校友總會成為牙醫界的意見領袖及政策核心，影響牙醫政

策的重要輿論指標。

除此之外，牙橋雜誌的另一項重要意義，就是在編輯及參與「主筆團」會議的過程中，訓練出許多目前牙醫界檯面上的菁英與重要核心幹部。

### 創辦各式學術演講，開國內牙醫界之先驅

在1980年代，各牙科次專科學會尚未成立之際，北醫牙科校友總會積極扮演各項重要的學術演講及再教育訓練活動，除了滿足牙醫師的學習與求知慾外，也是增進校友會財源的重要途徑，更重要的是，凡是有結餘，一定回饋母系，落實「關懷、服務、參與、回饋」的北醫牙科校友總會精神，校友會亦創造學術舞台給學有專精的校友，讓其發揮所長，貢獻所學。

第六屆牙科校友總會開始，舉辦牙醫界首次大規模的「全台灣巡迴演講」，每一屆校友總會都有一主題，北、中、南、東同步舉行，此類活動須動員大量人力、財力，除顯現校友會的動員



力及機動性外，更展現全台各地校友分會的參與感及向心力，成效果卓著，也成為日後牙醫師全聯會巡迴演講的模式。

### 首創學術夜總會，另類再教育，蔚為風氣

有鑒於百分之八十五左右的牙醫師都是開業醫，白天看診沒時間進修，從第七屆牙科校友總會開始，首創全台第一個牙醫學術夜總會系列演講（1990年），讓牙醫師把吃宵夜的時間換成知識與技能的補給站，結果效果出奇制勝，聆聽者場場爆滿，甚至引起媒體報紙的大幅報導；第八屆牙科校友總會亦推出「秋之夜宴－1992學術夜總會」，以「開業成功之道－知識與技術並進」為主題，炙熱登場，亦吸引爆滿聽眾。

此另類的牙醫師再教育活動「學術夜總會」影響牙醫界甚鉅，因為顛覆傳統白天上課的窠臼，讓大多數夜間看完診的牙醫師，有機會充電，又有教育學分可拿，如今全台各地方牙醫師公會或專科學會，皆仿照當年北醫牙科校友總會的運作模式，各自舉辦不同課程的學術夜總會，成效皆佳。

### 領先其他院校，率先在五星級飯店召開會員大會暨牙材展、學術演講，造成轟動

隨著牙科校友總會的成長與茁壯，每年的大會開會地點亦開始由學校禮堂或教室，移駕至五星級飯店舉行，同時舉行大規模的牙材展示、



2000年6月4日牙科校友總會於台北市來來飯店舉行大會暨牙材展，吸引大批牙醫師參加

學術演講、牙醫政策座談會及各屆次的理監事改選，每次都吸引眾多牙醫師參加，在當時的年代，其他七院校之牙科校友會幾乎「不可能」有能力在五星級飯店擴大舉行會員大會，唯獨北醫牙科校友總會展現驚人實力，也讓此招牌居全台七院校牙科校友會的領先地位。

北醫牙科校友總會當時最常舉辦的場地是台北市來來飯店，現改名為喜來登飯店，每次會員大會都會造成牙醫界的轟動，吸引北醫校友及其他牙醫同行的參加，是牙醫界「牙材採購」的日子，之後，其他院校亦逐步效法北醫作法，甚至採結合幾個校友會，共同在五星級飯店辦活動。

### 牙橋學會成立，校友會法制化

在台灣過去的法令中，校友會並無法在內政部登記運作，北醫牙科校友總會成立十五年後，適逢解嚴，為讓校友會法制化，更具法源地位，於1995年6月25日第十屆第一次會員大會中，通過牙科校友總會以「中華民國牙橋學會」，正式在內政部登記立案，使北醫牙科校友總會的地位更向上提升。

### 第一位牙科校友董事誕生

北醫自創校以來，董事會的動態，一直與學校整體的發展有唇齒關係，1995年，北醫校友總會正式向內政部立案，以更具代表性及合法性的角色，在董事會中替在校生及校友爭取更多溝通管道，並積極由醫科及牙科校友會推薦人選入董事會，1995年6月10日經牙科校友總會理監事聯席會通過推薦李祖德校友（牙九屆）至董事會，1995年7月9日經董事會票選通過李祖德校友擔任第十屆董事，成為第一位牙科校友總會推薦之牙科校友董事，而醫科則由洪奇昌校友（醫十一屆）當選醫科校友董事；此董事會劃時代的改變及注入新校友董事後，氣象一新，帶動及改變整個北醫的發展，爭取到萬芳醫院的經營權即為典型成功案例之一。



### 第一位當選台北市及高雄市牙醫師公會理事長

1989年，第四屆牙科校友總會會長王宏仁（牙七屆）當選台北市牙醫師公會第十屆理事長，1992年，許庭禎校友（牙十八屆）當選高雄市牙醫師公會第七屆理事長，兩者分別為第一位當選台北市及高雄市兩院轄市牙醫師公會理事長的北醫校友，1992年11月牙科校友總會理監事聯席會議通過推薦常務理事陳時中校友（牙十二屆），參選台北市牙醫師公會理事長，經過全力輔選，翌年初，順利當選台北市牙醫師公會理事長。

### 第一位當選牙醫師公會全聯會理事長

1991年，在競爭激烈的中華民國牙醫師公會全國聯合會的理事長選舉中，高資彬校友（牙九屆）脫穎而出，高票當選第四屆全聯會理事長，此為第一位當選公會體系最高公職的北醫校友。之後，陳時中校友（牙十二屆）及詹勳政校友（十七屆）亦分別當選牙醫師公會全聯會第六及九屆理事長。

### 第一位當選中華牙醫學會理事長

1995年，當時北醫牙醫學系主任林哲堂校友（牙十一屆），當選第十屆中華牙醫學會理事

長，此為北醫牙科校友當選牙醫界最高學術團體（學會體系）公職的第一人；之後，現任牙醫學系主任（2007）李勝揚校友（牙二十屆）當選第十五屆中華牙醫學會理事長。

## 第三階段：成熟期 （十~十三屆，1995~2002）

北醫牙科校友總會經過前四屆的衝刺與成長後，一切典章制度已臻健全，機能運轉也漸成熟自如，往後的四屆八年中，四位會長帶領其幹部，分別在既有基礎上，開花結果，台灣各地區之北醫牙科校友分會亦陸續成立，讓北醫牙科校友總會的招牌仍在台灣牙醫界中，佔有舉足輕重的影響力。

### 健保大補帖系列演講，轟動全國

1995年3月台灣開始實施全民健保制度，1998年7月牙科率先實施牙科總額預算制度，校友會在此階段面臨新制度實施所衍生的問題，也針對健保制度提出許多新的服務理念，最有名的莫過於1998年舉辦「健保大補帖系列演講」，讓申請健保所需要的再教育學分數，一次報名，一次登錄，套裝課程，方便學習，轟動全國牙醫師，爭相報名。

### 創辦牙橋團體保險，首開牙醫界團保風氣之先

為了落實校友會的「關懷、服務、參與、回饋」，1997年9月牙科校友總會與保誠保險公司合作，為校友會校友、家眷及所屬員工，量身訂製之牙橋團體保險，並嘉惠許多受保人，首開牙醫界團保風氣之先。

### 牙橋雜誌革新版創刊，浴火重生

1988年1月15日牙橋雜誌創刊後，經歷十年、五任會長之後，許多潛在的問題已開始浮現，由於該雜誌是全國發行的月刊，所有牙醫師免費贈閱，長期的經費來源不定，只靠廠商廣告、小額捐款及校友總會辦各式學術活動的收入，參與雜誌之人力投入亦不穩定，已成為每一屆會長的最大挑戰及包袱，有些屆次的牙橋雜誌已陸續脫刊，甚至開始有停刊或發行季刊或收費…等主張相繼提出。

1999年3月間牙橋雜誌已脫刊快半年，後來由預定接十二屆會長之鄭信忠校友（牙十八屆），提早預先接掌牙橋雜誌總編輯，並進行重新整編，於1999年3月25日「牙橋革新版」再出發，於第十二屆牙科校友總會中仍維持月刊，至第十三屆開始則漸改成雙月刊，不過，牙橋雜誌的負擔與包袱卻一直嚴重困擾爾後各屆校友會。

### 發行「牙科緊急助理手冊」，創牙醫界紀錄

2000年6月4日於台北市來來飯店舉行第十二屆第二次會員大會、牙材展暨「牙科緊急處理手冊」新書發表會，由鄭信忠會長親自主編，銷售逾五千五百本，創牙醫界教科書佳績，該書共分四大篇，包括：緊急醫療處置篇、口腔及牙科急症篇、急救篇、牙科診所安全篇等，以口袋書形式發行，作為牙醫師診治過程中，在意外發生的最短時間內，能提供諮詢與查閱，讓可能的不幸轉危為安，化險為夷，為全球第一本華語的牙科緊急應變書籍。

### 發行「牙橋政論集」，為國內第一本牙醫政論叢書

2001年3月11日發行「牙橋牙醫政論集」，將第十二屆「牙橋革新版」雜誌內的所有社論、評論、發行語錄、編輯手記等彙整成冊，由鄭信忠會長擔任總主筆及編輯，該書內容精闢，對當時之牙科衛生政策、牙醫教育、公會學會之任務、牙科公職選舉、牙科健保事宜、口腔醫務管理…等重大議題，提出辯證與建言，共近百篇，已成政府衛生機構的重要參考資料！

### 舉辦「牙科助理研習營」，開啟國內牙科助理認證之先驅

第十二屆牙科校友會開始舉辦全國北中南「牙科助理研習營」，參加者爆滿，遠超過原來預估，炒熱全台灣牙醫界重視牙科助理的訓練與制度，也創牙醫界牙科助理訓練班之先河，更開啟台北市牙醫師公會進行牙科助理認證之先驅。第十三屆亦乘勝追擊，連續舉辦兩期「牙科助理研習營」，繼續燃燒牙科助理熱，也因為北醫牙科校友總會的帶動下，全台各地方牙醫師公會及各校友會，陸續仿照北醫校友會模式，舉行「牙科助理相關研習講座」。

### 發行「牙科助理手冊」，全球第一本中文牙科助理書籍

2002年11月發行「牙醫助理手冊」，由第十二屆鄭信忠會長主編（五百頁、一千餘幅圖片，全書採色印製），為全球第一本華語的牙醫助理書籍，內容涵蓋法令篇、基礎篇、行政篇及臨床篇，共三十六章，為當時牙醫助理人手一冊之盛況。

### 率先採「直選模式」，成功輔選台北市牙醫師公會理事長

由於牙科校友會人才濟濟，欲入牙醫公會當理事長者不在少數，牙科校友總會一直扮演居中



2000年6月4日牙科校友總會發行「牙科緊急處理手冊」，新書發表會，作者群合影（左起：張文乾醫師、王敦正醫師、鄭信忠主編、扶炳元醫師、劉定國醫師）

協調與輔選的重責大任，不過進入千禧年之後，因為競爭激烈，開始出現「黨內初選」機制，由理事會通過推薦辦法，候選人簽署共同聲明後，以君子之爭進行「校友直選」；如2001年11月4日在台北市成淵高中舉行第十三屆第二次會員大會中，同時舉行「第十五屆台北市牙醫師公會理事長推薦人」初選投票，當時競爭空前激烈，最後由葛建埔校友（牙十七屆）勝出。

此次選舉，雖屬民意調查性質，但為牙科校友總會第一次舉辦，意義重大，牙科校友總會在作業過程中，秉持公正、公平、公開，堅守行政中立原則，顧及各方利益，尤在事先推薦辦法的產生過程中，皆經理事會充分討論利弊得失及公平性後始作決議，2002年2月3日成功輔選葛建埔校友擔任台北市牙醫師公會理事長。

### 協助母校重建納莉風災嚴重受創之圖書館

2001年暑假，台北市發生空前之納莉颱風水災，母校校園受創，尤其是圖書館嚴重泡水，所有藏書幾乎損壞，牙科校友總會響應母校搶救圖書館號召，於2001年10月20日參加母校納莉風災說明會，並發動校友捐款和捐書，以重建臺北醫學大學圖書館，各地校友（含中區校友會、留日校友會）均踴躍捐款捐書，感謝名錄發表於第十四屆第一次會員大會手冊中。

### 守成期 （十四~十六屆，2002~迄今）

近十年來，台灣牙科醫學的進步與主客觀環境的轉變，使北醫牙科校友總會的運作產生微妙



的變化；如健保牙科總額預算制的成功實施，全台各牙醫師公會的功能運作已趨成熟及健全，各牙科次專科學會林立，學術活動如火如荼戰開，各地方校友會分會的成立與獨立運作，使得過去二十年間北醫牙科校友總會所做的活動與扮演的角色，隨著邁入二十一世紀後，逐漸被健全的牙醫公會體系與學會團體所取代，牙科校友總會所有的活動迅速銳減，有願意投入及參與校友會事務的校友，也逐年嚴重遞減，年輕校友參加校友會的熱誠與意願早被開業賺錢所誘惑，接棒斷層浮現，甚至「牙橋雜誌」出刊不濟，決定停刊轉型…等，這些皆意味著牙科校友總會的經營由最早的開創期、成長期、成熟期，至此階段轉成「守成期」，甚至是「式微期」，已面臨需轉型的時点了！

### 牙橋雜誌的停刊與轉型

牙橋雜誌的發行，一直是牙科校友總會的驕傲，也是包袱與負擔，人力與財力是最難克服的關鍵，自第十四屆開始改成季刊（2003年3月），至第十五屆，情況並無改善，且日益嚴重，季刊勉強發行，有時甚至快變成半年刊或不定期出刊，直至第十六屆開始，衡量牙科校友總會的主客觀條件，終於決定吹響「熄燈號」，於2007年7月20日，由第十五屆校友總會的牙橋編輯小組在第十六屆的任期內，發行最後一期後停刊，日後將發行牙e橋，轉型為實體與DVD複合版發行。

「牙橋」這塊北醫牙科校友總會的「圖騰」與「神主牌」，和牙科校友會共存十九寒暑，終將抵不過現實殘酷的壓力，逼迫停刊轉型，也意味著這塊過去叱吒風雲的牙科校友總會的聲勢，正在明顯凋零中…，期待第十六屆的轉型成功！

### 出版牙科多國語言情境會話一書

隨著台灣外來新住民的增加，牙科患者也出現多種國籍的族群，牙科校友總會有鑑於服務這些外來的新住民，方便看牙過程中的醫病溝通，

於2004年10月5日發行一本貼心的「牙科多國語言情境會話」，內容包括泰語、越語、印尼語、馬來西亞語等看牙的基本會話，嘉惠全國牙醫師及其相關人員。

### 北醫傑出校友陳時中校友就任總統府顧問、升任衛生署副署長

2003年9月28日於台北市蓮田飯店舉辦慶祝晚會，祝賀北醫牙科傑出校友陳時中醫師（牙十二屆）就任總統府顧問，當天牙醫界各路人馬聚集一堂，冠蓋雲集，分別對陳校友的過去表現與能力，深表敬意及祝賀，此實至名歸之任職，為北醫之光，更是牙醫界的榮耀。

事隔兩年，陳校友的傑出表現，又深得層峰賞識與推薦，直接榮升行政院衛生署副署長，此乃北醫第一位接掌最高衛生行政首長的校友，也是第一位接掌最高政府衛職位的牙醫師。

### 協調參選人，進軍牙醫師全聯會及中華牙醫學會理事長

第十五屆牙科校友總會面臨兩個牙醫界重要理事長職位的選舉，分別為中華民國牙醫師公會全國聯合會及中華牙醫學會，兩個職位為台灣牙醫「公會體系」及「學會體系」的最高領導人，因此競爭空前激烈；因為北醫牙科校友人才輩出，有意願選舉者，兩項選舉皆超過兩位，校友會輔選過程備增吃力與複雜。最後經努力協調後，由詹勳政校友（牙十七屆）代表北醫參選，並順利當選第九屆牙醫師公會全聯會理事長；而中華牙醫學會理事長之選舉，由李勝揚校友（牙二十屆）與呂炫堃校友（牙十四屆）兩位參選，經協調與輔選後，由李勝揚校友順利當選第十五屆理事長。

### 第一次在國際會議中心舉辦歷年來最大的校友會大會

2007年8月18~19日在台北市國際會議中心舉辦第十六屆第二次會員大會及大型牙材展，此次



筆者（右）編著臨床牙科寶鑑，榮獲1996年全國圖書金鼎獎，1997年1月7日頒獎典禮上，與當時剛卸下北市牙醫師公會理事長，現任為衛生署副署長陳時中醫師（左）合影

為牙科校友總會創會以來第一次移駕國際會議中心舉辦，有多項破紀錄，如規模最大的一次，第一次兩天大會會期，第一次校友會舉辦之牙材展示攤位高達一百一十個，第一次同時分別在三個演講廳舉辦演講，共發出兩千多萬牙材，締造牙醫界牙材最高紀錄，七院校牙科校友會大會中的最大規模。

### 第一位北醫校友當選北醫大學董事長

2007年8月北醫大學董事會改選，牙醫系傑出校友李祖德醫師（牙九屆）當選董事長，為第一位北醫畢業校友擔任北醫大學董事長，實至名歸，意義非凡，更期待李董事長能帶領北醫大學邁向另一高峰！

### 對牙醫界的貢獻與影響

北醫牙科校友總會自1979年創會至今（2007年），已逾二十八年，其發展過程正值台灣牙醫界開始「迅速成長」的轉型期，北醫牙科校友總會的發展史，也恰似台灣牙醫界的成長史；而早期北醫牙醫學系之艱辛與克難的主客觀環境下，也試煉出一批批刻苦耐勞、自立自強，奮發向上

的優秀牙醫師，分佈在海內外牙醫學術或服務領域中，卓然有成，影響台灣牙醫界至深。

從1970年代開始，新醫師法通過，正式將牙醫師納入醫師法，牙醫師之地位確立，逐漸擺脫無照密醫之陰影，大學聯考的成績水漲船高，1977年中華牙醫學會成立，1979年牙醫師公會全聯會成立，牙醫師之「學會」及「公會」兩大體系開始帶領台灣牙醫界向前衝，而剛開始之運作、活動及制度皆未臻健全與成熟，恰好北醫牙科校友總會誕生，在熱心幹部之奉獻與創新下，一直充當牙醫界觀念及活動的「領航」者，這些貢獻與影響已分述於前面內文，茲將重要項目摘要如下：



### 1. 台灣七院校牙科校友會的「火車頭」

在台灣的七院校牙醫校友會中，北醫牙科校友總會雖然成立不是最早，但其活動能量與聲勢力量，一直是居七院校之「火車頭」，所作所為一直是其他院校校友會的標竿學習對象，縱使這幾年來校友總會的活動力不如從前，但傑出的牙科校友仍在牙醫界的許多重要職位上服務，具有舉足輕重之影響力。

### 2. 牙橋雜誌影響牙醫界的歷史發展

「牙橋雜誌」是牙醫界第一份集合學術、政論、藝文、休閒等多元化的雜誌，雖然已於2007年7月停刊，即將轉為網頁版；在過去近二十年間，左右牙醫界的輿論方向，影響牙醫之政策擬定，提供最新學術新知，服務最便宜的牙科器材，補充牙醫藝文素養，是過去全國牙醫師每月不能或缺的精神糧食，如今各公會與學會的刊物，皆以「牙橋」為學習對象來發行，在台灣的牙醫發展歷史上，可以從牙橋雜誌上發現進步的軌跡，「牙橋」絕對佔有一席之地，影響及貢獻至深。

### 3. 牙橋雜誌貢獻牙醫界優秀人才

「牙橋」的編輯過程及其「主筆團」的運作，培養牙醫界許多優秀人才，將近一半以上的歷任發行人、社長、總編輯已成為當今牙醫界的重要核心幹部，如：陳時中校友（牙橋社長）榮任北市公會、全聯會理事長、衛生署副署長、北醫董事長；詹勳政校友（牙橋發行人、社長）榮任全聯會理事長；李祖德校友（牙橋社長）榮任北醫董事長；葛建埔（牙橋發行人、總編輯）及王國陽校友（牙橋社長、發行人）榮任北市公會理事長；嚴鴻鈞校友（牙橋總編輯）榮任台南市牙醫師公會理事長；施文儀校友（牙橋總編輯）榮任疾病管制局副局長；許獻中校友（牙橋社長）榮任台北縣公會理事長；陳義聰校友（牙橋社長）榮任口腔管理學會理事長；鄭信忠校友

（牙橋發行人、總編輯）編著「臨床牙科寶鑑」榮獲1996年全國圖書「金鼎獎」，是第一位牙醫界獲獎及創造第二專長，成為「專業出版人」，擔任母校出版中心主任達八年…等。除此之外，北醫牙科校友人才輩出，更是牙醫界公會及學會體系公職幹部中，競相爭取的對象。

### 4. 台灣牙醫政策的主導者

從有「牙橋雜誌」開始發行起，該刊物一直成為牙醫界的政策輿論中心，所有攸關牙醫政策的發展，會先在牙橋雜誌的「主筆團」會議中，經過充分討論與辯論，再行文刊登在「牙橋雜誌」上，成為「社論」或「專文」，此可能是政策風向球，或對政府機關之建議，或與牙醫界內部之整合…等，北醫牙科校友總會一直扮演著關鍵性的角色與政策主導者，而這種制度也被其他牙醫界刊物模仿，進行運作。

### 5. 台灣學術再教育的先鋒者

牙科校友總會創會前十年，正是台灣牙醫學術起飛階段，當時所有學會之學術再教育尚未成熟，牙科校友總會率先舉辦許多創意性的學術演講活動，成為領導台灣牙醫學術演講之先驅，也變成當今學術演講之模式；如首創邀請國外知名學者，舉辦收費性的學術演講；首創學術夜總會、全國學術巡迴演講、全國牙醫助理研習營…等，影響及促進現今牙醫界蓬勃的學術演講。

### 6. 牙科器材展的先驅者

早期北醫牙科校友總會就有為校友進行牙科材料的聯合採購服務，其目的是降低材料進貨成本，回饋校友，因有「牙橋雜誌」的公告窗口與廣告搭配，其範圍及廠商逐漸擴大，並在每年校友會大會的牙材展示中，提供服務，漸漸的，這種每年大會結合牙材展示的活動，越辦越大，且大部分在五星級飯店舉辦，甚至是國際會議中心舉行，也成為廠商心目中年度例行的「大型商展」，是其他院校牙醫校友會所望塵莫及，同時

也帶動各公會系統及其他校友會的爭相學習，成為日後牙材展的發展模式。

## 7. 牙科出版界的領航者

因為北醫牙科校友總會有「牙橋雜誌」之緣故，近二十年來除雜誌的編輯外，更帶動其他書籍的編印，及培訓牙醫界許多優秀的編輯人才，牙科校友總會所編輯的圖書數目與影響力，至今仍居牙醫界之冠，更是牙醫界的領航者與標竿學習對象，影響深遠，其他院校牙科校友會及公會、學會團體至目前仍無法超越。

在過去的十年之間，校友會重要的發行書籍有「緊急牙科助理手冊」、「牙橋牙醫政論集」、「牙醫助理手冊」、「牙科多國語言情境會話」、「牙醫流程管理學」（印製中）…等，皆成為牙醫界的暢銷書。

## 8. 社會民眾口腔健康之貢獻

北醫牙科校友在台灣的数量僅次於中山牙科校友會，但整體的表現，包括對民眾口腔健康的服務能量、偏遠地區的奉獻、牙醫團體中的活動力、校友的傑出性…，皆居七院校之冠；特別是在台灣的社會中，一直持續存在著一群具有熱心與愛心的北醫牙科校友，上山下海，默默的進行偏遠地區的口腔衛教與義診工作，甚至遠渡重洋為一些落後無邦交國家民眾的口腔健康，奉獻心力，也因此這一群北醫的牙科校友團體，如「四一五牙科醫療團」及牙科校友劉啟群醫師（牙十五屆）所創的「路竹會」，分別得到「醫療奉獻獎」，為北醫牙科校友會更添增一份人道關懷的慈悲心。

## 未來展望

縱使過去的北醫牙科校友會有輝煌的歷史及對牙醫界、社會的貢獻，但組織的發展已明顯趨近老化衰退中，亟須注入新的思維與作法。

## 功能轉型，擴大母校合作

由於當今台灣牙醫師公會及學會體系的健全發展，已取代當年北醫牙科校友總會的任務與使命，過去牙科校友總會常以「辦活動養活動」，推動學術與牙醫政策的功能任務，將應轉型為以「服務」「聯誼」為導向的團體，持續秉持「關懷、服務、參與、回饋」的理念，加強建立學校與校友之間的橋樑，以「榮耀發展母校，協助服務校友」為職志，進一步與母校合作，並兼負起整合海內外所有北醫牙科校友分會，團結北牙人。

## 建立機制，確立永續發展

除此之外，隨著牙醫開業環境的優越，各地牙科校友分會的成立及獨立運作成熟，投入牙科校友會服務者，每況愈下，牙科校友總會明顯式微，幹部嚴重出現斷層與後繼無人的隱憂，然而每當牙醫界重大選舉時，卻常因人才輩出，僧多粥少，兄弟鬩牆；因此，校友總會應建立以「牙醫公職選舉」導向制度，強化人才訓練與管理機制，確立永續發展。

（作者鄭信忠醫師為牙醫學系第十八屆校友，第十二屆牙科校友總會會長，現任附設醫院行政副院長）

本文資料來源：牙橋雜誌，由各屆會長提供資料，並經牙科校友總會分函歷任會長確認

### 牙橋雜誌歷屆組織系統表

牙科校友會屆次	會長	社長	總編輯	時間
6	杜瑞煙	王國陽	前任：嚴鴻鈞 後任：施文儀	1987年11月~1989年11月 (牙橋雜誌於1988年1月15日創刊)
7	蔡鵬飛	陳時中	許訓銘	1989年11月~1991年10月
8	李稚健	李祖德	葛建埔(安州)	1991年10月~1993年11月
9	趙少華	李祖德	陳玄祐	1993年11月~1995年6月
10	李正舜	蕭棟銓	李文卿	1995年6月~1997年6月
11	詹勳政	莊世昌	前任：范振洪 後任(牙橋革新版)：鄭信忠	1997年6月~1999年7月
12	鄭信忠	陳義聰	鄭信忠	1999年7月~2001年3月
13	黃茂栓	詹勳政	方隆琦	2001年3月~2002年11月
14	洪銘謙	許獻忠	黃大森	2002年11月~2004年11月
15	王國陽	石公燦	石公燦 黃大森 郭雨文	2004年11月~2006年1月 (牙橋雜誌於2007年7月20日由第十五屆校友總會發行最後一期紙本季刊)
16	葛建埔	牙橋雜誌紙本停刊，將以電子報形式發行，拭目以待		2007年1月~迄今(2007年7月)



## 牙醫學系校友會發展史年表

屆次	會長	任期起迄	重要事件
1	王敦正	1979.11~1980.11	校慶二十週年假牙醫系學生實驗室成立牙科校友會
2	王敦正	1980.11~1981.11	校友會章程修改，會長任期由一年一任修改為兩年一任。
3	徐振東	1981.11~1983.11	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 提出「關懷、服務、參與、回饋」，作為牙科校友會宗旨。</li> <li>2. 首創「牙考」題庫輔導應屆畢業生證照考試。</li> <li>3. 首創邀請國外教授來台為牙醫界授課之再教育，並需繳費聽課之先例。（由第九屆留美校友陳明時，邀其指導教授威克教授來校友會演講並hand-on）</li> <li>4. 首次舉辦大型牙科校友會年度大會（晚會形式），於當年北投華南大飯店及環亞大飯店。</li> </ol>
4	王宏仁	1983.11~1985.11	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 發行校友會會訊，為牙橋雜誌之前身。</li> <li>2. 訂定校友會永久會員制。</li> </ol>
5	林進元	1985.11~1987.11	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 贈母系一組視聽教材，價值十二萬。</li> </ol>
6	杜瑞煙	1987.11~1989.11	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1987年11月8日第六屆第一次校友大會假母校杏春樓舉行，會中選舉新任理監事及牙科器材展示會，並邀陳水扁律師演講「解嚴與人權」。</li> <li>2. 旅日張武彥校友（三屆）捐款日幣一百萬元於母校圖書館成立「劉啟獅教授紀念文庫」。</li> <li>3. 將「台北醫學院牙科校友會訊」更為名「牙橋」，理監事會通過後恭請徐千田董事長題字，於1988年1月15日出刊，發行量三千份（四版面），十六開雙套色。</li> <li>4. 舉辦首屆牙醫師校友麻將賽。</li> <li>5. 「牙橋」雜誌正式登記政府立案，發行牙橋第六期已達五千份（擴大為六四版面）。</li> <li>6. 林錦榮校友（十屆）將演講收入結餘二百二十萬元捐贈母校及校友會，包括牙醫學系一百萬，牙科校友會一百萬，杏春樓學術演講用之電動銀幕二十萬。</li> <li>7. 首創校友會全國巡迴演講，全臺北中南東共五處同時舉行，增進醫術及校友聯誼。</li> <li>8. 兩度率團參加美國牙醫師學會（ADA）年度大會。</li> <li>9. 1989年4月15日組團參加奧林匹克路跑活動。</li> <li>10. 1989年9月10日選出第七屆理監事，蔡鵬飛校友（十屆）當選第七屆會長。</li> </ol>
7	蔡鵬飛	1989.11~1991.10	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1990年6月首創學術夜總會，開牙醫界夜間學術演講之風氣。</li> <li>2. 1991年6月舉辦「為全民口腔健康而跑」路跑活動，反應熱烈。</li> <li>3. 1991年10月19日牙科校友總會第八屆第一次校友大會，理監事改選，李稚健校友（十一屆）當選第八屆會長。</li> </ol>
8	李稚健	1991.10~1993.12	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1991年12月10日北醫牙科校友會台中市聯誼會於台中市召開，擬正式成立「北醫牙科校友會台中區分會」，1992年3月15日北醫牙科校友會台南區新春聯誼餐會於台南市召開，擬正式成立「北醫牙科校友會台南區分會」。</li> <li>2. 1992年4~6月「植體和鷹復秘密大公開」北、中、南同步巡迴演講。</li> <li>3. 1992年4月26日與中華民國牙醫師公會全聯會合辦「第四屆牙醫師盃路跑：一人一愛心，為殘障同胞而跑」。1992年5月24日成立「北醫牙科校友會愛心團」，長期參與偏遠地區口腔醫療服務，以行動回饋社會。</li> <li>4. 1992年7月發行全新版「牙科勞保實務手冊」，葛建埔醫師主編，高資彬醫師指導。</li> <li>5. 1992年9月率團赴日本東京都參加北醫牙科留日同窗會大會。</li> <li>6. 1992年9~11月舉辦「秋之夜宴—1992學術夜總會」，以「開業成功之道—知識與技術並進」為主題，炙熱登場，吸引爆滿聽眾。</li> <li>7. 1992年11月15日牙科校友總會第八屆第二次校友大會暨牙材精品大展，於台北市來來大飯店舉行。</li> <li>8. 1992年11月理監事聯席會議通過推薦常務理事陳時中校友，參選台北市牙醫師公會理事長，翌年初順利當選。</li> <li>9. 1993年7月18日~1993年10月3日由葛建埔醫師主持植牙基礎班，首創國內植牙班之先河，成為日後牙醫界各種植牙班之典範。</li> <li>10. 1993年10月17日第九屆第一次校友總會大會及理監事改選，於台北市來來飯店舉行，會中通過捐贈母校牙醫學系新台幣一百四十六萬元，並以三百七十萬作為校友會基金。</li> </ol>

9	趙少華	1993.11~1995.6	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1994年6月5日舉辦「第一屆牙醫盃橋藝賽」。</li> <li>2. 1994年6月26日舉辦「第一屆牙醫盃保齡球賽」與「第一屆牙醫師圍棋名人賽」。</li> <li>3. 1994年7月3日旅美陳秀娟校友（三屆）返台演講「臨床矯正繼續教育課程」，結餘二十三萬元捐給校友會。</li> <li>4. 1994年9月4日~1995年1月8日葛建埔醫師舉辦「植牙班Part 1及2」，收入百餘萬。</li> <li>5. 1994年8月28日第八屆北醫校友總會改選，牙科趙少華擔任常務理事，石公燦擔任常務監事。</li> <li>6. 1994年10月30日舉辦第九屆第二次會員大會及材料展，於台北市來來大飯店舉行。</li> <li>7. 1994年11月許訓銘醫師主編之「台北醫學院牙醫學系校友會通訊名冊」出刊。</li> <li>8. 1995年6月10日牙科校友總會理監事聯席會通過推薦李祖德校友進入母校董事會。1995年7月9日經董事會通過李祖德校友（九屆）擔任第十屆董事，成為第一位牙科校友會推荐之牙科校友董事。</li> <li>9. 1995年6月25日在台北市來來飯店召開第十屆第一次會員大會及理監事改選，由李正舜醫師（十六屆）當選第十屆會長，並成立牙橋學會，使校友會運作法制化，為國內第一個合法牙科校友會，捐贈母校四十萬。</li> </ol>
10	李正舜	1995.6~1997.6	
11	詹勳政	1997.6~1999.7	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1997年9月由葛建埔醫師首創牙橋團體保險，開牙醫界團保風氣之先。</li> <li>2. 1998年7~10月舉辦「健保大補帖系列學術演講」。</li> <li>3. 1999年3月25日牙橋雜誌革新版創刊，由詹勳政醫師擔任發行人，莊世昌醫師擔任社長，鄭信忠醫師擔任總編輯。（1999年7月之後，由鄭信忠醫師擔任發行人兼總編輯長，陳義聰醫師擔任社長）。</li> <li>4. 1999年7月4日舉辦「植牙班」第一階段Lecture及第二階段Hands on workshop課程，歷經三個月的週日，反應熱烈，第一堂課於詹勳政會長任內舉辦，後九堂課於鄭信忠會長任內舉辦，百餘萬收入歸第十一屆所有。</li> <li>5. 1999年7月11日於台北市來來飯店舉行大會、學術演講及牙材展，改選理監事，由鄭信忠校友（十八屆）當選第十二屆會長，捐四十六萬予母校牙醫學系。</li> </ol>
12	鄭信忠	1999.7~2001.3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1999年9月21日「九二一大地震」，中部災情慘重，北醫牙科校友除少數診所、住家受損外，皆無大恙，牙科校友總會立即與中區分會會長及秘書長聯絡，展開慰問與關懷。</li> <li>2. 1999年11月21日及2000年11月23日兩度率團赴日本東京參加北醫牙科留日同窗會大會，建立台、日牙科校友交流管道。</li> <li>3. 於台北（2001年2月11日）、台中（1999年12月5日）、高雄（2000年10月8日）分別舉辦三場「牙科助理研習營」，創牙醫界牙科助理訓練班之先河。</li> <li>4. 2000年10月14~15日舉行「第三類咬合異常診斷與治療—東西大對決」演講會，由旅美陳秀娟校友及國內林錦榮校友主講，創國內牙醫學辯論式演講之先驅。</li> <li>5. 2001年1月2日牙科校友總會致贈母校牙科學會生三十萬元之器械。</li> <li>6. 2000年1月9日及2000年7月16日分別舉辦兩期進階牙周病實地操作研習班，在北醫附設醫院及牙醫系實驗室進行實地操作，首創結合實驗及臨床操作之再教育課程。</li> <li>7. 2000年4~5月舉辦四場「北醫牙科資訊夜總會」—電腦ㄉㄆㄇㄉ班，於北醫電腦教室實地操作，反應熱烈。</li> <li>8. 2000年5月2日舉辦「與大師有約—牙周治療美學觀」特別演講，邀請傑出留美校友美國密西根大學牙周病研究所所長王鴻烈醫師及日本Takata教授演講。</li> <li>9. 2000年6月4日於台北市來來飯店舉行第十二屆第二次會員大會、牙材展暨「牙科緊急處理手冊」新書發表會，該書由鄭信忠會長親自主編，銷售逾五千五百本，創牙醫界教科書佳績。</li> <li>10. 2001年3月11日發行「牙橋牙醫政論集」，將十二屆牙橋革新版內社論、評論、發行語錄、編輯手記等彙整成冊，由鄭信忠會長擔任總主筆及編輯。於台北來來飯店舉行大會、學術演講、牙材展及理監事改選，由黃茂栓校友（二十屆）當選第十三屆會長。</li> </ol>

13	黃茂栓	2001.3~2002.11	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2001年5月25日牙橋網站開站。</li> <li>2. 舉辦兩場次牙科助理研習班（2001年4~5月，2001年12月）、人工植牙研討會（2001年3月11日~4月1日）及Implant Complication Symposium（2002年7月8日）…等各項演講會。</li> <li>3. 2001年7月29日牙科校友總會高爾夫聯誼會會長交接，杜瑞煙醫師（十屆）任會長，陳俊志醫師（二十屆）任總幹事。</li> <li>4. 2001年10月20日參加母校納莉風災說明會，發動校友捐款和捐書，重建母校圖書館，各地校友（含中區校友會、留日校友會）踴躍捐款捐書。</li> <li>5. 2001年11月4日第十三屆第二次會員大會於台北成淵高中三樓音樂廳舉行，並選舉「第十五屆台北市牙醫師公會理事長推薦人」，由十七屆校友葛建埔醫師勝出，此次大會有民主選舉、園遊大會、牙材展及牙科助理專題演講。</li> <li>6. 2002年2月3日輔選十七屆校友葛建埔順利當選台北市牙醫師公會理事長。</li> <li>7. 2002年4~10月舉辦三場「校友與在校同學座談會」，反應熱烈，成效良好。</li> <li>8. 2002年8月31日率團赴日本東京參加北醫牙科留日同窗會大會。</li> <li>9. 2002年11月發行「牙醫助理手冊」，由鄭信忠醫師主編（五百頁、一千餘幅圖片）。</li> <li>10. 2002年11月24日假圓山飯店舉辦北醫牙科校友總會第十四屆第一次會員大會、牙材展、主題展示館、學術演講，並首度聯合北縣、基隆分會共同舉辦大會、成立台北市分會與理監事選舉，由洪銘謙校友（二十一屆）當選第十四屆會長。</li> </ol>
14	洪銘謙	2002.11~2004.11	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2003年7月23日前矯正科黃慧如教授 牙橋紀念專輯秋季號出版，表彰黃教授對北醫之貢獻。</li> <li>2. 2003年9月28日北醫傑出校友陳時中校友（十二屆）就任總統府顧問，於蓮田飯店舉辦慶祝晚會。</li> <li>3. 2003年10月5日校友會第十四屆第二次會員大會，設牙科美白館及牙科診所e化館展覽，深獲好評。</li> <li>4. 2004年5月4日推舉林哲堂、劉啟群、施文儀三位校友獲得全聯會金質獎，吳木榮校友獲得全聯會銀質獎。</li> <li>5. 2004年6月12日贈送各地方分會防SARS面罩，計二千個。</li> <li>6. 2004年10月5日出版牙科多國語言情境會話一書。</li> <li>7. 2004年11月19日校友會員大會及牙材展在台北國際貿易中心舉行，校友及廠商爆滿。</li> </ol>
15	王國陽	2004.11~2007.1	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2005年5月全聯會理事長選舉，經協調後由詹勳政代表北醫參選，並順利當選。</li> <li>2. 2005年9月中華牙醫學會選舉，北醫有李勝揚與呂炫堃兩位參選，經協調與輔選後，由李勝揚順利當選理事長。</li> <li>3. 2005年12月校友會大會及牙材展在學校操場以搭帳篷方式擴大舉辦，以便讓校友回校看看母校近年之發展，結果令人滿意。</li> </ol>
16	葛建埔	2007.1~	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2007年5月1日校友總會網站成立<a href="http://www.tmu.com.tw/front/bin/home.phtml">http://www.tmu.com.tw/front/bin/home.phtml</a>，並逐步將歷年牙橋電子化。</li> <li>2. 2007年12月1~2日在國際會議中心舉辦第十六屆第二次會員大會及大型牙材展，計一百一十個攤位，並於三個演講廳同時舉辦演講。共發出二千多萬的牙材卷，締造牙醫界牙材卷最高紀錄。</li> <li>3. 2007年7月牙橋雜誌停刊轉型，將改由實體及DVD複合版，預計10月發行。</li> <li>4. 將與附醫及萬芳牙科部簽訂建教合作，加強校友與學校人才交流及培養。</li> <li>5. 將與口腔醫學院、研究所簽訂碩士學程學分班建教合作，提供校有進修管道。</li> <li>6. 2007年8月李祖德校友（牙九屆）當選北醫大學董事長，為第一位北醫畢業校友返校治校，歷史意義重大。</li> </ol>