

雙和醫院發展史

文·雙和醫院籌建處



雙和醫院A基地工程開工典禮

雙和醫院BOT緣起

雙和醫院是衛生署第一家BOT署立醫院，行政院衛生署以地方政府及民眾之殷切需求，於醫療資源缺乏之永和、中和區，籌劃設立一所八百床之區域級以上教學醫院以服務及回饋社區。中、永和地區為人口密集且發展快速之都市，在積極交通建設下，中永和地區近期雖然對外交通相較以往便利許多，但交通繁忙時刻，對緊急醫療而言，仍是一個關鍵的瓶頸。為提供該地區民眾完整醫療照護，衛生署規劃於中和市圓通路與中正路交會處附近之中坑段山坡地籌建署立雙和醫院。

政府早在1990年就投入新台幣十七億元取得雙和醫院用地，1993年都市計畫變更為醫療用

地，但當時台灣省政府及省議會對醫院經營方式有不同意見，因而延宕沒有進展。於1999年時任台北縣長蘇貞昌及前中和市長呂芳煙赴中央促請儘早設立，才確立公辦民營的方向，行政院衛生署將署立雙和醫院列為政府重大公共工程，委託民間辦理的公辦民營專案。

醫院預定地屬於山坡地，開發難度高，最後在縣府協調農委會等單位修法，才克服山坡地使用的限制。但公告之初，因高成本的山坡地開發以及嚴苛的合約條件，四次公開招標皆乏人問津而流標。當時的中和市呂芳煙市長在立法院跪地求生，終於讓BOT案經協商後調整各項條件，隨後於2003年7月再度公告評選，第五次公開招標時便吸引多校參與角逐。



雙和新建築-3D繪圖

投標階段

北醫充分了解體認當地居民醫療照護之迫切需求，並完全認同衛生署積極籌建署立雙和醫院之用意與苦心，遂決定以經營臺北市立萬芳醫院之成功經驗，提供給雙和及其鄰近地區，滿足其急重症需求及高品質之醫療照護環境。

北醫於2003年10月組成雙和醫院招標作業委員會，由許重義校長擔任主委，邱文達副校長擔任副主委兼執行長，朱子斌副院長擔任副執行長，積極準備投標工作。成員除了學校及二院外，校友會簡承盈會長及全體理監事全心投入，台北縣校友會甚至組成後援會及任務小組協助諸多投標事宜，台灣世曦工程顧問股份有限公司、黃健中建築師、傅祖聲律師、何如祥特助等。本校董事會全體董事更是無條件投入，吳成文董事長除全力支持外，並與許重義校長親自帶隊參與投標。特別是李祖德、洪奇昌、郭瑛玉、陳增福、陳時中…等董事均在最重要的關頭，給予最大的協助。

北醫公共衛生暨營養學院也動員五十餘名師生，進行社區醫療需求調查，萬芳醫院幾乎號召所有菁英加入規劃團隊，最後本校以堅強的實力及萬芳醫院的公辦民營成功經驗，從長庚大學、中國醫藥大學、輔仁大學的激烈競爭之中脫穎而

出，於2003年12月10日衛生署甄選委會中拔得頭籌，並於2004年3月和衛生署簽約，投資興建經營期間五十年；雙和醫院就此拍版定案，覓得良緣五十年。

臺北醫學大學參與署立雙和醫院公辦民營，其著眼點不僅是響應政府鼓勵民間參與公共工程方案，改善醫療服務品質並帶動經濟成長，解決政府囿於財政困難而長久無法推展之重大醫療服務事業，更期盼發起積極帶頭作用，立下民間參與重大醫療事業之典範。

設計及工程階段

雙和醫院興建地原為一座高約四十公尺的丘陵，佔地約四公頃。2004年2月行政院衛生署依約定撥款委託台北縣政府辦理土方移除工程，於2005年1月正式交地予本校。而在這十個月中，移除約三十七萬立方公尺的土方，裝載了三萬多輛的卡車，才將之夷為水平面十二公尺高的平地。並將土方回填於營建署北工處秀朗橋工地、台北縣水利局三鶯橋下游堤防新生地填土工程、環河快速道路台北縣側建設計畫工程等公共建設。

本校於契約書簽訂後，即成立雙和醫院籌建處，積極展開各項籌建工作，並進行平面設計



北醫投資雙和醫院簽約儀式



訪談，全面動員學校及附屬醫院之醫護專業人員及老師，累計達兩百多人次，協助雙和醫院的規劃工作。台灣世曦工程顧問股份有限公司、宗邁建築師事務所、利嘉營造、建國工程、中翔水電、金展空調、永大機電、北金環保、晨鑫工程顧問、家王企業、仕弘工程顧問…等皆大力協助雙和醫院興建工程之推動。包括水土保持計劃審查、都市設計審議、交通影響評估、環境影響評估、結構外審、綠建築候選審查、基本設計及結構設計持續討論修正、景觀設計討論、鄰房鑑定、五大管線審查、建造執照申辦…等，在政府各級相關單位及各級民意代表的極力協助下，排除萬難，終於在2005年8月31日取得建照。

各項工程採購作業，從預算、標單、規範、圖說的討論及審查、修正，到發包作業，皆必須在預算之內錙銖必較，適逢附醫第三醫療大樓工程正在進行，校方也視採購項目辦理聯合議價，以降低興建成本。

雙和醫院是醫院建築中少有的綠建築，第一期主體醫療大樓地上十三層，地下二層，外觀採不同區塊不同樓層的高度設計，象徵「步步高升」；屋頂是鑽石造型的直昇機停機坪，整體設計簡潔沈穩。內部的規劃設計，思考面深廣且完善，除了必備功能外，尚多方考慮到未來經營階段的問題，如各種污染源的防治；鍋爐規劃至獨立棟的動力中心，將所有機房、物資運送動線排除於主體醫療大樓之外，以求降低空氣與噪音的污染；甚至考慮到未來枯水期的用水問題，積極進行緊急用井水探測工作。

醫療發展階段

雙和醫院第一期以社區預防、急重症醫療為主，第二期著重長期醫療照護，第三期則為醫學科技之研究發展。完工後總服務床數為一千五百三十四床，規劃初期於三年內通過區域醫院評鑑，未來朝向以社區為重之國際化醫學中心發展。

雙和醫院籌建處在2004年3月成立，由邱文達副校長擔任籌建處主任，萬芳醫院第一任行政副院長郭伯青先生擔任執行長，白碧玉女士擔任副執行長。籌建處成立初期借萬芳醫院場地辦公，後在臺北醫學大學辦公，隨著雙和醫院工程逐漸完成，於2007年8月正式進駐雙和醫院辦公。持續秉持「病人為尊、社區為重」的理念，致力於社區服務，強調與社區民眾結合，提供民眾就近性醫療服務，期望給當地居民一個兼具醫療照護、社區醫學、教學研究與人文醫學並重的高優質醫療院所，提供中、永和地區民眾完善及優質的醫療服務環境。

深耕社區

自2004年6月起，由專人對周邊社區進行地毯式的拜訪，維繫良好而密切的關係，結合本校暨附屬醫院資源，舉辦社區健康檢查、健康講座，回饋社區民眾，自許為中永和地區健康的守護者。

特別值的一提的是，經委託專業顧問公司所做的民意調查，民眾對興建雙和醫院的支持度高達百分之九十六，就民意調查而言，是極為少見的案例。

繼續寫歷史

雙和醫院第一期主體醫療大樓預定2007年12月完工，再經過半年緊鑼密鼓的籌備，預計於2008年7月前正式開幕。由臺北醫學大學雙和醫院、萬芳醫院、附設醫院所組成的醫療金三角團隊，誓言守護台北縣市民眾家園的健康。雙和醫院的歷史，我們將繼續往下寫…

滿懷感恩

1. 在台北縣政府大力協助下，提前於2005年4月先行整地，有助興建工期之管控。
2. 感謝本校董事會全體董事、校長、副校長、教務長、學生事務長、總務長、研發長、醫學院院長、人事室及會計室主任、管發中心等校內長官及同仁。
3. 感謝萬芳醫院及附設醫院院長、副院長及規劃團隊。



雙和新建築正視圖-3D繪圖

4. 感謝校友總會及各分會的大力支持與協助。
5. 感謝衛生署、衛生署醫院管理委員會、教育部高教司及會計處、行政院公共工程委員會、台北縣政府及中和市公所各級首長及相關單位、各級民意代表、李慶華委員、林德福委員、陳朝龍委員、張慶忠委員、雷倩委員、趙永清委員、中和市民代表會呂禮旺主席及馬兆玲副主席及全體代表、遠雄集團趙藤雄董事長等熱心協助與支持。
6. 本校邱孝震校友、傷害防治所蔡行瀚所長更是分別慨然捐贈一百萬元！
要感謝的人實在太多，唯有大家持續的投入，才能造就未來雙和醫院的成功！我們滿懷感恩，必定督促自己不負所託！

年表

2003年7月18日	衛生署公告徵求署立雙和醫院BOT案
2003年10月7日	北醫第十二屆第十四次董事會議通過本校參與投資興建經營雙和醫院案
2003年12月11日	行政院衛生署甄選委員會評選公告本校取得雙和醫院投資經營權
2003年12月	成立雙和醫院籌建處
2004年3月8日	本校與衛生署簽約
2005年1月21日	雙和醫院A、B基地正式驗收暨交地
2005年4月19日	通過環境影響評估
2005年4月27日	通過都市設計審議
2005年6月23日	取得綠建築候選證書
2005年8月31日	取得建造執照
2005年10月5日	雙和醫院第一期工程開工典禮
2007年4月24日	雙和醫院第一期工程上樑典禮