



寫下北醫後五十年



# 從雙和醫院

## 談北醫發展

文 / 編輯部



### 許重義校長專訪

許重義校長自接任以來便積極為北醫打造美好的願景，從開始的顛沛遊說到現今帶領北醫團隊齊心打拚的堅持，他為北醫奠下新的里程碑。從此次積極爭取雙和醫院經營權的過程，許校長表現出北醫人的毅力與決心，他寡言內斂的常態轉為擇善固執與汲汲奔走的衝勁，成就北醫未來發展的基石。

#### 打開一扇活門

許校長受訪的過程中，娓娓的說明他理想中校務發展的藍圖，對於長達年餘的投標工程進度，自他上任以來便毫無保留的認為其必要性與迫切性，獲得雙和醫院的經營權對於北醫來說，無疑的是一場足以名留校史的勝仗，這一切都要歸功於所有北醫團隊成員的用心。許重義校長深刻的說到，對北醫人來說這一場戰役是完完全全的大團結的成果，無數的人力、無數的心血，每一場會議、每一個說明會，成功得之不易。

在競爭對手，北醫面對的是最有經營頭腦的長庚醫院體系、有強大財力支撐的耕莘醫院體系、還有最具企圖心求北上發展的中國醫藥大學，在這樣的環伺之下，如果不是北醫人傾盡我們所有的資源去應對，可能就無法有現在的機會。對台北醫學大學來說，雙和醫院的經營可以讓我們有更廣大的空間施展手腳，以現今的醫學環境來看，未來已經很難再興建像雙和醫院計畫的大型區域醫院，而北醫在結合附設醫院與萬芳醫院之後，這一塊涵蓋大台北南區的三角地勢，包含：信義區、文山區、新店、板橋...等，將會是北醫走出吳興街彈丸之地的最大契機。無論是教學方面、在醫學研究方面、還有深耕社區醫療的服務宗旨上，都可以仰賴這樣的鼎足形式獲得良好的發展。



## 活用並非走險

北醫的建設計畫一直在大展手腳的興建，從綜合大樓到第三醫療大樓，再到現今面對雙和醫院高達二十億的經費籌措，由於沒有財團或是慈善機構的支持，北醫一直都要仰賴校方自行設法集資。面對外界對於北醫財務方面的質疑，許校長說明，在短期之內雙和醫院的建設經費都將由政府支應，包含第一期工程的整地費用、環境評估費用等，在這第一年中北醫無須擔心經費問題。而未來的工程營建方面，估算第一期急重症病房的工程預算約為五億，而萬芳醫院方面從今年起即可穩定獲利，初步估計每年約為一億五千萬，到民國九十六年之後足以支付建設金額。透過金融專家評估計算的結果，往後兩院的獲利以及校務收支方面都可以藉著活用疏流的方式來平衡，所以這樣的前提之下，台北醫學大學團隊才放手爭取雙和醫院。

同時，參與競標也是時勢所趨，在教育部的教學評鑑結果中，北醫在醫學院校的排名已經僅勝於中山醫學大學，雖然因地利之便仍舊是錄取榜上的前段，但是考量到未來發展的迫切需要，勢必要有更廣大就醫空間來協助醫學研究的進行。北醫近年積極提昇臨床研究水準，除了聘請具有教職的醫師到院，也希望增加院內案例數以供提昇醫學研究的層次。中永和地區包含其腹地共有近一百五十萬人口，所以相對可獲得的研究個案數目也會提昇，透過北醫體系三院的聯合服務，不僅僅可以照顧到更廣大的北縣市民眾，同時對於北醫在醫學教育研究上面會有更長足的進步，也可以吸引到更多的人才。

## 北醫未來藍圖

許多北醫校友關心第二校區的建置案，對於竹南約一百公頃的國有地洽談，這理想中的校區催生尚有漫長的路要走，因長久以來與教育部主管機關協商洽談，對方會考慮到北醫的財務負擔而持保留態度。

現下，竹南第二校區之外的替代方案正在醞釀，在吳興街校區鄰近的陸軍保養場約十公頃的土地，由於市府規劃大三張犁的都市計畫案，北醫積極爭取規劃的主導權，將以醫學人文與生物科技為導向，作為大三張犁地區學術人文提昇的建設規劃，包含生技中心與養生社區的主題將會是北醫關切的方向，營造相對於紐澤西與曼哈頓的腹地形式，讓大三張犁與信義區結合。

同時，在雙和醫院的第三期工程中，另一塊 1.3 公頃的預定地將作為建設教學研究大樓與生物技術中心之用，可視為台北醫學大學校地的延伸拓展，協助學校作為教學研究之用。近期之內將可以看到理想的實現，所有工程預定在民國九十六年完工。

許重義校長對於此次北醫人的大團結尤感於心，因為如果沒有每一位參與者盡心盡力的投入，像是萬芳醫院對於計畫案的統合規劃、邱學務長帶領公衛系學生進行大規模的社區調查、會計室與發展小組的財務統計，還有董事會的委員、董事長深切的關心，主動召集建設、金融等評估小組協助，北醫校友們的奔走支持，缺一都無法完成現今的成就。時間會證明北醫的堅強，北醫正在開創新的歷史，許校長笑著說，待雙和醫院第一期完工時將會是北醫成立五十年的紀念，而等到北醫成立百週年時，也就正好是雙和醫院經營五十年的約期。北醫的校史正在記錄著這偉大的時刻，而這時刻正要開始。■