



附醫、萬芳、雙和 三院合作共創北醫新願景

文 / 編輯部

附設醫院第三醫療大樓原預定於去年發包，因需遇到 SARS 而工程延緩，現訂 2 月 15 日舉行動土典禮。未來的三年內，附設醫院將興建地上十四層、地下三層的新空間。吳院長表示，完工後附設醫院總床數擴增為 750 床規模，這是北醫附設醫院晉升醫學中心的重要里程，也是奠定北醫未來成為一流學府的一條大道。

慷慨捐贈情 義助北醫展翅高飛

吳院長表示，目前第三醫療大樓的經費來源除自籌款外，部份需對外募款，目標是一億五千萬元。每位捐款人都令他感激，所有的捐款都有小故事在其中。吳院長特別提起一項捐款，捐款者是位胰臟癌症末期的病人，在他院做過繞道手術不成功，吳院長替她開刀雖然無法改變癌症末期的事實，但讓她抽掉鼻管安寧度過生命最後六個月，一年後，她的女兒為了感謝吳院長對母親無微不至的照顧和幫助，而捐出兩百多萬以資助附醫興建第三醫療大樓。另一位陳守誠前院長與吳院長的朋友，也捐了七百多萬。目前累積經費約為兩千萬元，在建築經費上仍有短缺，因此動工之後希望校友們能夠慨然解囊，對於醫療大樓的興建經費給予協助。

爭取雙和 規劃北醫見實習環境之新局

吳院長認為這次爭取雙和醫院經營權成功，對附設醫院也有莫大的意義。由於經營雙和醫院需要相當多的醫療人員，此點將有利於北醫向外招募更多優秀的人才，將有助於附設醫院人力素質的提升。此外，雙和醫院更可以提供北醫學生見實習的需求，補足北醫萬芳提供名額不足的部分。北萬醫療經營團隊更將全力支持雙和醫院的營運。吳院長



期許雙和醫院可以締造雙贏，三贏甚至四贏的局面，讓北醫更上一層樓。

附醫再造北醫新動力

對於附醫的革新行動，吳院長流露自信且自豪的笑容，他表示，過去附設醫院總讓人以為是整體北醫包袱的錯覺，但事實上，透過整個行政效率的提升，還有新策略的實施，附醫也為北醫創造了盈餘。增加住床率、壓低平均住院日數以增加病床的流通率等，都是增加營收的一些策略。另外更聘請具有指標性的醫師們，像是邱文祥、劉偉民、羅文政、何昭德、蔡豐州醫師等，附醫帶來了新的力量，也讓北醫整個動了起來。

在第三醫療大樓即將興建動工的這段期間，附醫一直持續的做一些改變，像是設置有浪漫溫馨氣息的「天空咖啡」，提供病患及家屬一個休息用餐的場所，也增加了附醫許多人文藝術的氣息。並且將行政單位外移，增加實際醫療使用的空間，讓北醫的醫療單位有更多的空間得以拓展業績。

雖然多年以來，大家都認為附醫不賺錢是應該的，但是這兩年全院醫療人員的共同在努力下，附設醫院至今已有數千萬的盈餘，希望今年能更為提升，未來向一億邁進。第三醫療大樓完工及雙和醫院的順利經營，屆時透過北醫附醫、萬芳醫院及雙和醫院的互相合作，共同創造北醫教學及醫療雙贏的局面。在提及附醫、萬芳、雙和三院的願景時，吳院長的表情一直是洋溢著自信與熱情的笑容，在對附醫未來的期許上，吳院長的態度總是那麼的認真與從容，對於附醫未來的新希望，每一個北醫人，都正在為這個美好的目標孜孜不倦的打拼著。■