

從萬芳到雙和一 北醫出走大台北南區 拓展**新**格局

文 / 編輯部

規模因應民情

對於日前參與競標的團隊，激烈的展現各家的籌畫藍圖，外界尚且對雙和地區是否需要多達1200床的大型醫院質疑，朱副院長對此說明，北醫之所以可以在群雄中脫穎而出，很大的關鍵在於北醫事前充分了解市場的需求，透過流行病學的調查發現，中永和的民眾對於在本地區的區域醫院以上層級之醫院有著迫切性的渴求。北醫團隊投注了所有的心力去規劃，並經專業的醫療資源分配計算與社區醫療需求的評估，明白對當地來說，這樣的醫院規模是需要且可以得到良好發展的規模。

審慎的財務評估

近年來，台北醫學大學積極的建設與拓展校務，對於雙和醫院一案許多關切的聲音都在憂心資金來源問題。對此，朱子斌副院長樂觀的表示，在投標計畫實施之前，北醫團隊已經審慎的評估過校方是否有能力承擔龐大的建設資金，透過專業的金融財務公司計算成本、風險分析、市場調查。已就短、中、長三期的規劃進行不同時程投入計畫，在未來的十一年內，萬芳醫院有信心在正常折舊及有效率的經營模式下得到穩健的獲利，所得資金足以支付第一期的急、慢性病房的完工費用。爾後，與附設醫院、萬芳醫院和校方在相輔相成互助互利的情形下，活用資金的調度，使之如源頭活水般不絕，將可以讓台北醫學大學的醫學體系得以永續經營，健壯盛興。☞



萬芳到雙和

萬芳醫院經營績效有目共睹，去年台北醫學大學與市府簽訂續約議定書，包含原契約的末兩年與新契約的九年，未來共有十一年的時間，因此對台北醫學大學而言，萬芳醫院仍是重要的實習教學及臨床研究的場所。對於續約過程的漫長審核、通過層層嚴密評定，居中籌畫的朱子斌副院長可說是完成艱鉅任務的推手。

由於萬芳醫院是公辦民營機構首度接受續約評定的案例，在面對社會關切的目光下，主管機關也非常嚴密的把關，務求公平客觀且巨細靡遺的核查萬芳六年來的成果；透過評議小組—其中含納有法律、財務、醫學.....各項領域的專家，及醫審會的委員等，全程參與會議的人員不下百人，多次的會議討論評定之後，才讓續約定案。朱副院長笑談當時的過程，雖三言兩語，卻可深切的感受到重重的考驗。

獲得續約欣喜的同時，台北醫學大學也不忘將眼光放到更廣闊的大台北地區南端，此次的雙和醫院經營權獲得，無疑是讓台北醫學大學未來的五十年可以站到更廣大的舞台，結合北醫附設醫院、萬芳醫院以及雙和醫院，可說是大台北南區的鐵三角，除了原有經營已有口碑的社區醫療之外，對於臨床教學與研究的層次都有更廣大的發展空間。