



## 承繼革新 再造北醫



CEJ 28

「躋身世界一流學府之林」已成為擁有42年校史的北醫人共同的願景，本人有幸由校董事會遴選為新任校長，與全校師生同仁在世紀之初，一同為此目標戮力以赴。身為學校世紀躍進團隊之首，本人感受到前所未有的壓力與挑戰，然而深信在整合目前有限資源並凝聚全校共識之後，我們有信心可以突破未來諸多瓶頸，達成北醫校友們的期待。

臺北醫學大學正待展翅高飛的同時，亦有其亟待解決的隱憂。學校過高的生師比例，對於教學任務原已超量負荷的老師們，在研究及創新方面，更顯捉襟見肘並形成惡性循環；另一弱點，則是財務資源的短絀，在全力建設附屬萬芳醫院及校總區醫學綜合大樓工程時，學校財務即面對沉重的壓力，在未來充實醫學綜合大樓設備內涵與建構第三醫療大樓時，這壓力將愈顯沉重。因此新校長在財務方面的首要任務，即在於擴展財源，減少浪費，並且提昇財務運用效能。

在計劃經費的籌措上，校長應提昇並強化北醫大，在各個政府層次領域，如國科會、國衛院、衛生署、環保署等研究計劃申請的能見度與核准率；

並且推動由校內老師智慧財產權，在藥學、生物科技、中藥開發等產、官、學進行合作之開發計劃；另一個校長肩負擴展財源的責任，即在於靈活運用策略，向社會、企業團體、個人或校友勸募教育經費的基金，以降低學校對於學生學雜費依賴之比重，如此方能提昇師生素質，而不以增加學生數量來平衡學校財務。

對於學校財務上的衝擊，改善並提昇附設醫院的營運績效，是刻不容緩的首要課題，如何儘速強化醫療特色及與他院在營運成本上的策略聯盟，以及行政節流措施都是勢在必行的，如果能有效提高門診及住院病人的流通率及簡化行政流程，提昇行政效率及服務水平，皆有助於增加附醫收益，甚至進而可以改善學校財務。在健保政策驟變的衝擊下，兩附屬醫院必須採取更彈性與有效的經營策略，藉由標竿學習使各科在經營績效上，全力朝卓越及全國第一的目標邁進。

教育水平的提昇，是改善學校財務以外，另一重要目標。在前任胡俊弘校長的真知灼見，以及李友厚所長的卓越領導下，醫學資訊科學已成北醫大

## 校 長 的 話

領先全國的發展特色。在此良好的基礎上，如何強化此特色，應用於電腦視訊教學的實務面，以輔助現有師資人力的不足，並創造一個跨越時空的教學環境，使生師比居於劣勢的北醫大，能擁有一個優質的e化教學的基礎平台，使醫學資訊與電腦教學的結合運用，成為本校教學特質之一。

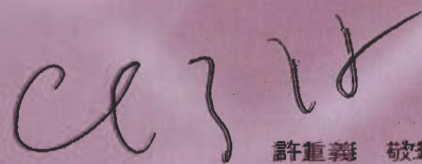
為將北醫大帶向世界級的學術水平，建立全方位與多樣性的專業研究領域是不可或缺的，在台灣過去的醫療研究史中，如蛇毒、肝炎一直都成為傳統本土性但具有世界級領導地位的研究領域。北醫大如何在生物科技研發中佔得一席之地，中草藥及藥物基因體研究，儼然可以期待成為極具本土療效及研發潛能的主力，校方新行政體系一定會在研究計劃及開發合作計劃上，給予研究團隊最大的支持以及行政作業的簡化與支援。

如要推動北醫大成為一流的醫學中心，大學本身一定要先形成共識，公平、公開地網羅在教學、研究及服務上表現優秀的成員加入團隊行列，同時諸多政策（甚至如學生事務），都應建立在鼓勵團隊精神，符合醫學倫理及專業考量等基本美德之上，身教甚於言教，本人亦將極力服膺公平、正直、守法以及迴避利益等基本原則，並且以絕對公開且常態性、透明化的財務稽核制度，來面對董事會以及全體師生、校友們的監督。

為改善並且強化與董事會的雙向溝通機制，無論是在一般校務，如學生事務及教職員權益，特別是校友們的服務與溝通上，本人都將致力成為一個有效而良好的溝通管道，勇於承擔一切的責難，而願將功勞歸於大家（學生、教職員、校友或董事會）。

身為校長的我謙卑地期望自己是全校的公僕，並且在政治事件與立場上保持中立，重實質而不為格式所拘；我也不希望越級管理，應讓院系所主管及兩院院長有更高而獨立的自主權，並承擔權力背後賦予的責任與榮譽；校方將以高標準來期待各院系所與兩院主管們，以公正持平的標準處理人事物，經由主動、啟發性的經營模式，由下而上地驅動每一個建樹與革新，唯有如此才能觸動眾人內心深處的認同而獲得最多的掌聲。本人亦將秉持開闊的心胸聆聽並接納建言，無論它們是來自董事會、學生、教職員或是校友們。我將是一位謹慎自守的校長，深知人非聖賢孰能無過，校長亦不例外，然而我亦將會盡力不貳過。

我特別要藉此機會，對於胡俊弘校長過去十二年卓越的領導與努力，將北醫大推向前所未有進步及卓越的境地，表達由衷的敬意與感佩，他使得我更加了解這個職位所賦予的責任與挑戰，是多麼重大與艱鉅。本人也特別感謝陳代理校長增福教授的犧牲奉獻，與在移轉傳承的艱鉅時刻裡，所表現卓越領導的特質與勇氣，使學校在穩定中，向眾人期待中的成長邁進。最後，我由衷地感謝各學院院長及同仁們的支持與寶貴的意見，教務、學務及總務三長的卓越領導，兩附屬醫院院長的全心投入，以及所有系所主管教職員同仁、學生與校友們的無私奉獻、參與與建言，這一切都將逐漸凝集匯聚成一股無形卻強大的動力，把臺北醫學大學推向新世紀的另一高峰。☐



許重義 敬筆

91.09.04