

市立化應再評估 溝通層次需再提升

——訪葉純甫董事



採訪 王怡凱
整理 王怡凱

葉純甫董事是醫學系第二屆畢業校友，現為成功大學附設醫院副院長。趁葉董事北上評鑑醫院之餘暇，我們特地採訪葉董事對校方所做市立化&自力更生方案之做法。葉董事長年在國外，對國外醫學院有許多的瞭解，因此提供了不少寶貴的意見與看法，可作為北醫未來發展的參考。

市立化方案

應再做詳細評估

目前提出的自力更生、市立化兩方案，很明顯可看出市立化方案的評估不夠深入，層次應提升到市長、教育部長，市長、教育部長的意向很重要，將影響市立化的可行與否。這方面我個人認為應用董事會去做，三方面一起談才可能有具體的成效。以現有這份市立化方案無法明瞭市立化之可行性。

校方似有意朝自立更生發展，但須將重心放在醫院上面

兩方案比較之下，學校顯然想

走自力更生這條路。自力更生也未嘗不可行，但首要必須快速建1000床規模的大型醫院，以醫院的收入來補助醫學院。目前光靠學費難有餘錢來從事發展、建設。所以我強調一定要建設現代化的醫院，以新穎設備、現代化管理，來吸引病人上門。我們可以找一塊地建20層的綜合大樓，包含病床、教室、研究室、圖書館、籃球場，甚至校友會館，並不必刻意區隔醫院和醫學院。國外有很多著名的醫學中心，都是如此，節省經費、又可有效運用行政資源。在擴建病房後，也可容納更多優秀校友回來服務

財務籌措可處理部分校地，或進行類

似住友商社案

為達成建1000床的目標，我贊成不妨處理一部分校地，賣掉或租售，另買一第二校地。我的想法是三年級以下的學生可以安置在第二校地，第二校地主要是授課、教學，而於原來校地全力發展醫院經管、臨床工作。但我反對財團進入學校，財團無非是謀利於這塊土地價值，自然不會好好經營學校。

校友會、學生

應扮演監督角色

兩方案最後的決定權在董事會，董事會有責任選擇一較好的去做，校友會、學生應負起監督的責任，督促董事會。