

# 結語

主筆 郭明典

## 定案

經過漫長的評估與等待，本屆第十一次的董事會終於對喧嚷已久的「自力更生」，「市立化」兩案有了初步的決議——以「自力更生」為主軸的政策既然形成，市立化可說已淡出北醫的未來。

## 問題

在這歷史性的一刻，「自力更生」已成北醫未來的發展主軸，在胡院長所主持的規劃案中，「自力更生」的確可避免「市立化」的諸多不確定性和政治力的干擾，然而最大的問題在於「錢從哪裡來？」

## 求解

“財源”是北醫人心中永遠的痛，也是北醫發展最大的瓶頸。北醫校地向為外界所矚目，但處理校地卻是校友所憂心者，但這卻是個不能不正視的問題。唯有完全的公開透明化，方能化解外界的疑慮；只有多方溝通，建立共識，才是唯一的良方。

## 展望

北醫建校已歷 34 年餘，校友也已卓然有成，校友的力量沛然不容漠視，展望未來，擴大校友參與院務的管道，不僅能善用資源，並為建立校友向心力的最佳選擇。並且致力延攬專業企管人才，以超脫開闊的角度全新規劃北醫的未來，勢必能達到脫胎換骨、一新耳目的地步，使北醫在 21 世紀迎頭趕上；邁向高峰！

「定案」只是個開始，未來的路還很長，「建設新北醫」這個艱鉅的跨世紀工程，更需要大家的關心，北醫人，加油！

待續