

# 一處鄉心五處同

## 洪冬桂委員專訪

採訪：郭明典、羅文魁  
高孟崇、黃尚本

撰稿：高孟崇

**她**給別人的第一次印象充滿自信、笑容可掬，十足女強人的味道，冗長的訪談，並不影響她對任何問題的分析，這也許是其特有的本質，使她之所以左右逢源、步步高昇的原因吧。

洪委員目前因為立法院法案趕著審查，如：教育預算、國家總預算等，相當忙碌，但是卻似乎沒有對她身兼數職而造成影響，她的毅力與成就，應該得自於她積極服務的人生觀。

洪委員服務於北醫有七年之久，自稱比醫學系的學生還辛苦的念了七年，而如今教育工作仍是她的最愛，尤其北醫給她的歷練，是她往後工作的本錢，所以她非常懷念那一段在北醫的服務時期，她在北醫同時擔任三個職位—註冊組、課務組、學生輔導中心，由於當時謝孟雄監委（曾任北醫院長）賦予她重任，加上北醫先天不足、後天失調，所以格外辛苦，例如董事會不健全、學生課程開天窗等，甚至傳言賣學籍，可以說是屬北醫最脆弱、問題最多的時期，然而學校是為學生而設，不是營利事業，是在辦教育，一旦學校無法提供好的教學品質，便對不起學生，誠如洪委員所言，

那時候北醫學生之所以會成為憤怒少年，是因為忍無可忍，而不是對學校沒有認同，相信這些努力與犧牲，都是北醫成長茁壯的原動力，功勞是不可遺忘的，而那一群默默地為北醫付出的無名英雄，更是我們所感謝的。

### 廣開言路

#### 建立溝通管道

洪委員對北醫印象最深刻的還是學生，就拿課務組的工作來說，學生要求教學方面質的提升，也就是說當時一些老師的課程內容，並不受到學生的認可，於是就用學習評量表對學生展開問卷調查，間接地看出北醫學生的需求，雖然得罪一些人，但不可否認的，確實提高了教學品質，洪委員對北醫同學的感覺是很聰明，但是學校能給予的教學環境不理想，如簡陋的大班教室，上課時還要帶望遠鏡，卻能一屆屆的培養出優秀學生；優秀的老師們，在克難式的實驗室中，卻仍能兢兢業業，為提升北醫的學術水準而努力，但是談及北醫的精神是什麼呢？洪委員只以當時團結精神

不夠，而以原因不明答覆，相信這也是我們北醫長久以來，一直尋找的問題，也許等到一切都步上軌道。

謝孟雄監委擔任北醫院長時，是相等開明的，由於當時學生的強烈要求，便開始有機會與校方溝通，以往是沒有管道見到院長的，這對北醫影響很大，因為院長是醫學院大家長，家長不知道同學們的需求，怎麼可能作出對學生、對北醫皆有利的政策決定，因此建立良好的溝通管道是必要的，如今北醫這方面已步上軌道，是值得讚揚的成就之一。洪委員是學教育的，以其專業知識去面對北醫的學生，可以說適得其所。任職學生輔導中心，加上另外兩個工作，使她成長很大，因此洪委員相當懷念在北醫的一切。

### 身兼數職

#### 事業、家庭兩得意

洪委員指出，近來大學法進步的地方有①法律規範之內尊重學術自由②學生的參與—教務會議，以及與學生有關的各種會議均可列席參加③大學校長的產生—遴選後送至教育部，與過去教育部指派不同

也是北醫人



#### 簡歷

國立台灣師範大學教育學博士  
美國加州大學柏克萊分校研究  
台北醫學院副教授  
國立台灣師範大學兼任副教授  
第二屆立法委員



④有關教師的聘請公開化⑤入學方式的多元化⑥法人爭議—現今法律規定不清，視以後的情況而定⑦大學不應設有政黨組織，但師生入黨籍應不予干涉，而學生社團可以有類似性質以保障師生參政自由。至於軍訓教官，洪委員則主張教官現今有存在必要，如學生生活輔導、校園安定、文武合一的教育，但是時代背景改變，若其角色可被取代，自然可以予以修改。

政府對公私立大學預算資源的分配，一直是受到學界關心的話題，往後公立大學校園自主後，必須付出的代價是自籌經費約25%，至於私立大學應可望逐年調高，洪委員認為北醫自己要找出一條路，創造出一片天空，首先要將內部整頓好，因為政府對辦學有方的學校補助較多，以往北醫內部問題多，所以任何計劃受到阻力也大，然而創立醫學院是非常不容易的，因為硬體貴、成本高，不能當企業賺錢辦學，是投資培養人才的地方，以前附醫經營不善，成為北醫沉重負擔，如今則漸入佳境，至於如何開源節流，她建議除了帳目透明化，讓更

多校友能因為信任，而使募款順利外，最重要還是先教學正常化，扭轉北醫的聲譽，以爭取更多有力的支持，由於洪委員一再強調與北醫、實踐的感情不一樣，使得這次訪談倍感親切，從她的言語中，不難看出她總是關心他人的立場，而支持她的力量就是一顆服務他人，盡一己之力的心，這與她所信仰的觀世音菩薩，慈悲為懷、救苦濟世多少有關吧！

洪委員對於全民健保，不願論及太多，而對於北醫市立化，則以需要多方考量，輕輕帶過，並沒有強烈贊同。北醫校友會的成立，是在她任職於輔導中心時，利用其旁邊的一間辦公室開始的，所以她與校友會頗有淵源，希望校友會將來能與其合作，多一份力量，則多一份成就。

另外值得一提的是，洪委員對於外界羨慕她命好，不但事業有成，家中又有一鳴驚人大的女兒，都成為外人的楷模，她則謙虛的認為是幸運，不過她認為也許是好心有好報，做事心安理得、盡心盡力、問心無愧就好，當然有一個好老公，

也是必須的，而教育孩子的方法她則以身作則，當孩子需要她協助一件事，她一定做到，可見洪委員用心匪淺。

## 所有北醫人

### 共創美好明天

總之，北醫十年前至今，可說有很大的改變，以前學長姊們因為環境惡劣，不得不挺身而出、自力救濟，北醫以往董事會內部失調—先天不足，財務不健全、人事糾紛—後天失調，使北醫喪失進步的機會，如今則改善不少，溝通管道建立、新董事會的成立、校友的熱情參與、教學環境改變等，學生們雖不甚滿意，但勉強可以接受，在在顯示北醫已努力地在改變中，這時候最需要的就是所有北醫人，包括附醫、校方、學生三方面合作，凝聚共識、認同母校，一起創造北醫更美好的未來，當然，我們感謝洪委員服務北醫的時期以及現在立委工作的辛勞，也預祝她更上層樓。

做事心安理得、盡心盡力、問心無愧就好

洪冬桂