

## “Never Give Up”

### 遠見雜誌專訪胡俊弘校長

記錄 / 陳建志

涼涼春意像極了姥姥揮扇不徐不急，三月三十一日（星期三）這個小週末中午，在號稱即將邁向曼哈頓醫學中心的信義校區，學生嘻哈走過，嗅不出緊張的氣氛。剛開學不過滿月，敘不完的寒假故事，重逢的新鮮，使課業的緊張暫拋腦後。

遠見雜誌李宛澍小姐準時踏入秘書室，筆者久仰風采，一見如故。專訪胡俊弘校長前，為使李主筆更瞭解北醫，首先安排蘇總務長校情簡報，參觀校史室以及小週末青春音樂午宴演出。

窗明几淨，校長室的濃郁咖啡香等候著知名的遠見雜誌記者到訪，校長熱忱寒暄一番後，輕鬆幽默展開對談。治校理念、人文關懷、醫學教育使命、醫療真愛盡有闡述，筆者摘錄部分整理如下：

**李：北醫對“醫學人文”的提倡特別用心，願聞其詳。**

**胡：**「醫學人文」的英文是「Humanity in Medicine」，所謂 **Humanity** 有兩個意思：**Humanities** 指藝術等，**Humanity** 指關懷。醫學人文包括了這兩個層面。醫學人文的教育除了生醫專業應有醫學人文。我們成立了「醫學人文中心」，也在醫學研究所設立了醫學人文組碩士班，探討醫學史、醫學與藝術、醫病關係、安寧照顧等。醫學人文教育不僅在課堂內。舉兩個最近的例子：三月二十一日辦的“楓香永續：新北醫，老樹情”便是特別強調樹有生命，尊重生命。其次我們「醫院人文化」的理想——醫院應該是社區的文化中心，醫院應存人文氣息。我們接辦萬芳醫院，空間寬敞，又是新醫院，可照我們的理想去做，因此有藝廊及藝術空間，文山區歷史文物等。附醫亦有藝術展示空間。



**李：貴校的教育理念？**

**胡：**理性和感性！醫學科學的理性，加上醫學人文的感性，讓醫學成為一種藝術。我們期許北醫學生“富而好禮”——包括對北醫以及弱勢的關懷。

**李：醫學院功課繁重，唸完七年，即或四年，似乎很不容易？**

**胡：**是的。我們的另一個教育理念“Never Give Up”。到北醫的學生也許不是聯考最名列前茅，但我們能在教育過程稍盡棉薄。他日學生成就傑出，不也是教育的成果嗎？其實看看北醫三十九年來，雖然資源不充沛，但北醫學生的潛力、成就，令人欣慰。再者，我們也改變原來“1／2退學”為“連續1／2退學”，首創「期末考前一週退選」制，均是不輕言放棄一個學生。給學生機會。「退學不輕易，畢業靠努力」。

**李：常有人說醫學教育的理想與現實環境有落差，怎麼辦？**

**胡：**還是那句話“Never Give Up！”醫學非常迷人，充滿挑戰。我們常保赤子之心，還是會有收穫的。就如北醫有形資源不是很豐沛，不是國立，也無財團和宗教的支持。但是在艱苦中，在諸多競爭的大環境，靠智慧、靠創新，北醫多年來仍漸漸走出自己的路。像爭取萬芳醫院開辦經營，也是我們北醫“Never Give Up”的說明。

因應李小姐的要求，我們陸續走訪醫學系、牙醫學、及護理系。北醫的教學理念與用心，深烙於心。步出教研大樓，夕陽餘暉拉長了我們的身影，清風遠處好奇的小狗追逐著被風吹起的樹葉。我想追求北醫的發展，“Never Give Up”。（作者現為北醫生化學科主任）