



編按：本專欄將陸續報導北醫入中，第二專才突出且獲得相關獎項、職務等實質肯定的校友。

## 遠瞻未來回饋過去的

# 藥界傳奇——趙宇天

文 / 陳瑞玲

「請看看你們周圍的同學，彼此來個會心的微笑，大家能夠同窗四年甚至七年，是多麼不容易的一件事，希望各位同學珍惜這份同窗之誼，攜手前進……」站在國父紀念館大禮堂的講台上，華生製藥 (Watson Pharmaceuticals) 的總裁趙宇天博士環視台下的台北醫學院畢業生們叮囑著，以個人經驗告訴這群學弟妹，畢業不是結束，希望他們不要忘記同學們長久的情誼，因為這些情感正是未來努力的主要後盾。

這裡是台北醫學院第三十九屆的畢業典禮，三十幾年前，藥學系第四屆的趙宇天也曾是台下的一分子。長了一張娃娃臉、身材不高，身穿灰藍色西裝，安靜而專注坐在台上貴賓席的他，乍看之下就像是台北街頭來來往往的年輕企業主管。

但是，這位年輕主管卻是美國製藥界的傳奇之一。他一手創立的華生製藥，有如美國夢的最佳見證，自一九八四年創立以來，短短十五年中，從一千萬資本額的小型公司，到今天高達兩百億新台幣資產，成為美國製藥界最被看好的一方之霸，旗下企業包括行銷公司、製藥研發實驗室，一千八百多名員工唯他馬首是瞻。從北醫到華生，趙宇天的腳步走的越來越穩健。

### 遠見與精確的執行策略

許多人將趙宇天的成功視為幸運，稱他為「Lucky Allen」因為在美國產業低迷不振的十年，趙宇天手中的事業逆勢成長，越做越大，總是「幸運的碰上最具發展潛力的機會」。但是，深諳其中的業界夥伴卻不



■趙宇天的成功來自於遠見、策略與善於用人

這麼認為，「趙宇天的成功來自遠見，不是幸運」永光化學工業醫藥事業部門的副總經理林永朝說。這位在美國工作多年，曾經在美國禮來大藥廠與氨胺立達製藥工作的北醫另一位校友，談起八〇年代美國製藥市場的轉變，就不禁佩服起趙宇天的洞燭先機。

一九八二年，美國 FDA 通過學名藥的使用，規定學名藥可以擁有市場 20% 的佔有率。相較於具有專利的商標藥，學名藥不需要花費研發成本，也不必苦苦等待，所以成本大幅降低，價格只有商標藥的一半。當時趙宇天就看到學名藥發展的契機，建立華生藥廠，以出產學名藥為主。

當然，同樣看到市場趨勢的人也不在少數，但趙宇天的眼睛就是有辦法找出冷門卻商機無限的產品，他所生產的藥物：荷爾蒙製劑的 H.R.T. 與 Contraceptive pill，以及麻醉止痛劑 Hydrocodone-apap 為華生藥廠帶來大幅度的成長，連續幾次精準的選藥，讓華生藥廠在許多新興藥廠中脫穎而出。

不僅在藥物的選取獨具慧眼，趙宇天對合併對象的選擇也展現出高度的判斷力。一九九一年開始，華生公司開始大幅成長，為了拓展業務，趙宇天陸續合併 Circa 製藥 (九五年)、Oclassen 製藥 (九七年)、Royce 製藥 (九七年)，以及全美歷史最久最大的學名藥廠 Rugby (九八年)，並取得 Andrx 行銷公司 (九七年)，從購買藥品轉而掌握行銷，幾次成功的合併案讓華生公司經歷數次大幅跳躍。



去年十一月，華生製藥購併了一家具有專利、研究能力的著名公司Theratech，這次購併案再次讓業界看到趙宇天的遠見與精準的策略。他以一億九千萬美金的高價買下八千萬營業額的Theratech，華爾街將這次購併案評論為行銷與研究能力的完美結合，華生製藥的股票市值大幅翻升，短短幾天內資產就增加了兩億，「Theratech 幾乎就是送給華生的」林永朝搖搖頭笑著說。

事實上，趙宇天的判斷與執行策略能力早在學生時代即已嶄露頭角，他的同窗好友劉宏志記起當年兩人連袂參加橋牌比賽的情況，仍對趙宇天特殊的算牌能力佩服不已，「他總要想很久，常常弄得對手不耐煩，但一旦想清楚，出手就能贏」。

### 重視「人」的資源

「成功除了遠見與策略以外，人也是一個重要的因素」趙宇天認為自己在人的處理上相當幸運，「我有很棒的各個部門管理人員，他們都非常優秀，是華生最重要的資產。」

他對人的重視在華生公司一九九八年的年度報告書中一覽無遺。報告書的封面是三隻不同膚色交握在一起的手，翻開後是連續幾頁員工的大照片，最後才是總裁趙宇天自己一張放在角落的小頭像。這種以員工優先的態度讓華生製藥全體員工有高度的奮戰熱忱，「他待員工很好，因此大家都願意為他拼命」林永朝說。

### 無可取代的同學情誼

人，在趙宇天創業的過程中佔有極為關鍵的角色，剛開始創業的時候他手中只有一千萬資產，雖然曾在希爾藥廠工作（G.D.Searle）多年，但這麼年輕的創業者仍無法獲得資本家的信賴，許多人連聽完投資計劃的耐心都沒有，就立刻將他送出門外，當他四處碰壁時，若不是家人，特別是大學時代的班友慨然相助，一路走來將更為艱辛。當然，那些曾經信賴他的華生最早股東們已得到最佳回饋，橋牌夥伴劉宏志手中的股票早已翻了好幾十翻，與當年投資的數額不可同日而語了。

「因為有朋友在各方面的幫助，才讓我的事業一步步的踏出來」為此，趙宇天格外珍惜那段在北醫求學的生涯。他承認在校成績並不優秀，但獲得與學業同樣重要的友情。北醫藥學系第四屆向來以團結聞名，劉宏志說他們真的玩的很瘋，有人甚至說藥學四屆是

北醫體育系，因為他們球打的很好，有十幾個校隊隊員，上起課來公假不斷，而趙宇天正是其中之一。就是共學共樂，志同道合的情感讓他們相互信賴，「我是懷中揣著學識和友誼這兩塊至寶離開北醫的」趙宇天說。

談起北醫的種種，趙宇天勸學弟妹們除了用心讀書也要玩，多交一些朋友，建立自己的網絡，在專業科目之外多接觸人文學科，看看畫聽聽音樂，在北醫他得到這些，也相信這種完整的訓練能讓學生面對未來挑戰而不必畏懼。

未來，華生製藥還要繼續前進，趙宇天為自己定下了每年 15 % 到 20 % 成長率的嚴苛目標，督促自己進步。

一邊前進，趙宇天也不忘回饋母校，今年他捐出北醫有史以來最大一筆捐款——一百萬美金發展藥學。就如同北醫許多校友持續努力的，希望北醫的師資更好，研究成果更豐碩，能培育更多新一代的醫藥人才。當良好的教學資源與豐厚的校友支持所形成的良性互動快速運轉時，北醫的未來將令人拭目以待。

（作者現任北醫通識科講師）



■趙宇天是個重視情感的人，趙宇天（右）、夫人（左）

#### 趙宇天小檔案

趙宇天博士 1945 年 9 月 13 日出生於藥學世家，父母創立新生藥廠，享譽海內外。1964 年進入台北醫學院就讀藥學系。其後負笈美國普渡大學，1973 年榮獲藥學工程博士，並受聘希爾藥廠主管製劑。1984 年感念慈母教養之恩，自創華生藥廠，十年生聚，躍為美國成長最快之生物科技類股票上市公司。