



北醫精神再凝聚

萬芳醫院籌設紀實

■雷宗憲 醫事技術學系第11屆
中國醫藥學院醫務管理碩士
萬芳醫院病歷組組長、北醫公衛系講師

過去每當報章雜誌刊登出北醫的消息時，每位北醫人（不論是校友、師生或是在北醫服務的同仁）常是朋友們陶侃的對象：「你們北醫怎麼又上報了？」；自從胡俊弘校長回母校服務後的許多積極作為，北醫的形象開始有了正面的轉變。而台北市政府公告萬芳醫院開放民間經營，北醫積極爭取經營以來，

也在校友心中也產生很大的激勵作用，無不期盼北醫取得萬芳醫院的經營。同時在爭取及籌設的整個過程中，許多北醫人及關心北醫的朋友們積極地參與，並給予必要的協助。從一開始資料蒐集、爭取經營、籌備設立，一直到順利開業，余有幸得以全程參與，感受到許許多多北醫人力量的凝聚，以及校友們對母校的熱

愛與期盼，藉此將自己的感想大家分享，更希望北醫精神能再次凝聚，支持北醫的發展，母校更加茁壯。

緣起

台北醫學院及附設醫院長以來受限於吳興街對外的交通便及封閉的地理位置，所有的

友一直希望北醫能夠跨出吳興街，開拓北醫發展的格局；而與其他醫學院相比較，北醫的校友也一直希望北醫能有規模較大的教學醫院，可供臨床教學研究發展的揮灑空間。胡校長自回母校服務以來，便一直在尋求北醫向外發展的契機，從台北市政府有意將萬芳醫院委託給民間經營的消息傳出後，便一直在注意萬芳醫院的發展。

84年12月20日台北市政府市政會議通過萬芳醫院委託民間經營案後，胡校長指示附設醫院就萬芳醫院申請相關資料進行蒐集及評估，並積極尋求可能的合作對象。當時附設醫院邱文達副院長，即指示余透過各種關係取得萬芳醫院的相關資料，並就主客觀條件及可能之影響因素進行評估。

跨出成功的第一步

附設醫院因為交通及規模的限制，無法容納廣大校友及各方

傑出人才，萬芳醫院將可擴大服務的層面及據點，拓寬人才的管道，提昇北醫的形象及士氣；以經營策略切入，當時附醫的病人來源約有10%來自文山區，爭取萬芳醫院，與附醫功能互補，將可減低對附醫業務的衝擊；萬芳醫院由市政府花了25億元蓋好600床的醫院，相當於立即減少25億元支出，獲得一家600床的醫院；參與台北市第一家大型公辦民營教學醫院，對北醫具正面意義。基於上述的評估，以及依據申請之條件分析，雖然有部份申請條件尚需加強，但仍獲得北醫有機會經營萬芳醫院的結論，隨即針對各項不足的條件展開補強的作業。

八十五年一月二十二日胡校長指示成立萬芳專案小組，並擔任主任委員。當時盧美秀教務長、附醫陳庵君院長、吳志雄、曾啓瑞、邱文達三位副院長擔任副主任委員，以及學校、附醫的多位同仁組成，負責規劃與執行萬芳醫院申請相關事宜，小組成

員自此開始，在短短二十幾天內不眠不休地準備所需的申請資料，從資料蒐集、討論、彙整、排版，完成了每份二萬餘頁的申請資料四大箱。

醫療專業人力上，由邱、吳、曾等三位副院長，多方積極徵求北醫的校友及各大醫學中心醫師及其他專業人才，當北醫爭取到萬芳醫院經營時，同意到萬芳醫院服務的意願，不到一個月的時間收到70餘張同意書。

財物支援上，針對有意經營醫療事業的企業展開協商，在可能的對象中，金車企業的公益形象獲得社會的認同，同時金車文教基金會的理念與合作方式，與本校的理念也較為一致。胡校長於1996年1月25日向董事會報告萬芳計劃後，林國信、洪奇昌、李祖德等多位董事及胡校長、盧教務長、陳院長、邱副院長、吳副院長等乃與金車就雙方初步合作經營的模式，包括農曆過年期間與金車企業進行多次協商，申請截止前夕2月24日北醫與金車





簽訂合作草約。

馬拉松的申請過程

衛生局於2月5日第一次公告萬芳醫院委託經營案，2月25日申請截止，只有二個單位提出申請，北醫繳交申請資料四大箱，慈濟繳交二箱資料。因為申請件數在三家以下，依規定宣佈流標。第二次及第三次公告皆只有北醫提出申請。這段期間萬芳專案小組相關申請作業，同時也因為潛在申請對手的攻擊或威脅，許多相關的工作仍不斷進行中，如發布北醫積極爭取萬芳醫院的新聞稿、服務醫師的名單更

新修改、不同狀況下財務報表的評估等。

從北醫爭取萬芳醫院經營的消息傳出後，也對所有的校友產生很大的激勵作用，無不期盼北醫取得萬芳醫院的經營。在長達半年的爭取的過程中，許多北醫人及關心北醫的朋友們積極地參與，並給予必要的協助，尤其是洪奇昌、李祖德校友董事、邱孝震理事長、總校友會郭許達會長、王文甫會長、簡承盈會長、石賢彥醫師、陳建焜院長、吳震宇副院長、劉正典醫師以及多位校友，與胡校長、陳庵君院長、邱文達、吳志雄、曾啓瑞三位副院長及余，每週定期一至二次利用晚上九點看完夜間門診或忙完自己事情以後，再趕到福華飯店的咖啡廳開會討論申請進度，並針對發生的問題尋求解決之道，或是分配作業分頭進行。或是透過各種管道與市政府、市議會、衛生局及醫務管理專家請教、溝

通，化解他們對北醫的刻板印象或誤解，並尋求支持北醫爭取萬芳醫院。校友的這份愛校情誼積極協助，給學校的萬芳小組無比的精神鼓舞。

另一方面，金車基金會對萬芳醫院申請之費時與屢次波折亦對參與合作，重新考量。胡校長向金融界尋求融資獲得正面回應後，乃偕同洪奇昌董事再與銀行家當面溝通確認。即向胡校長報告自力申請之方案。董對於萬芳醫院的經營及財務猶豫，最後在陳建焜院長、吳震宇副院長現身說法，說明郵院經營成功之經驗，與分析醫院之營運評估，以及所有校友會會長的強力支援後，會乃同意由北醫向銀行團融北醫自行申請萬芳醫院的經營。第三次公告申請，經延告期限至六月七日，仍只有申請，至六月十四日市府召萬芳醫院委託經營審查委員會





校長率領本校十二位同仁出席。作完簡報，並由胡校長代表一一回答委員的問題，歷時約三小時，最後同意將萬芳醫院委託北醫經營。針對委託經營合約的部份不明確的條文內容，董事會仍有不同的見解，胡校長乃與陳師孟副市長、衛生局涂醒哲局長溝通後，敲定最後的合約內容。七月十七市府與北醫正式簽訂委託經營合約，萬芳醫院經營權終在北醫鏗而不捨的努力與堅持下，辛苦但順利地取得，萬芳醫院的申請工作至此塵埃落定。

重要合約內容

依合約規定：合約一期九年、需繳交保證金二億元、前三年至少投資十億、北醫應於契約簽訂日起半年內完成開業準備，開業後三年內通過衛生署區域醫

院評鑑、前三年至少投資十億、經營滿五年第六年起每年捐贈台北市府前一年事業收入1%為回饋金；除此之外，萬芳醫院收費係依市立醫院標準，且需負擔市立醫院之社會責任，如收治慢性復健病患、低收入戶及路倒病人醫療服務……等。

緊鑼密鼓的籌設作業

學校於85年8月9日成立萬芳醫院籌備處，董事會任命胡校長為籌備處主任，原北醫附設醫院邱文達副院長為籌備處執行長。隨即展開緊鑼密鼓的萬芳醫院籌備工作。

胡校長更邀請各學系的優秀校友擔任萬芳醫院籌備處的諮詢委員、人事評議委員、採購委員，提供萬芳醫院經營方向的參考，以及參與人事評議及採購的作

業；同時各科主任及單位主管的人選，也經由各校友推薦，且在董事會指導，由校友組成的人事評議委員會討論通過後，再予以聘任。萬芳醫院積極網羅各大醫學中心及區域級醫院的專科醫師，組成堅強的醫療及管理陣容；而各項採購發包作業，也都在董事會指導，由校友參與的採購營繕委員會討論通過後，獲得最新、最好且價格便宜的儀器設備。

籌備階段除了按照規劃的時程進行，還必須應付各方視察、參觀訪問、開業履勘的作業，從教育部長官、台北市議會警政衛生委員會、台北市衛生局等，應接不暇的參訪行程的安排。

萬事起頭難，從衛生局手中將萬芳醫院接手過來後，除了建築物本身外，一切從零開始。籌備處就從4位成員以院為家、全

年無休開始，進行各類人員招募、補充工程發包、各項儀器設備採購、制度規劃設計、各項執照申請登錄……等大大小小的開院必備事情。隨著籌備作業的進展，工作人員也陸續報到，一切作業也都在亂中有序逐漸成形。銀行團的融資，胡校長指示盧副校長及白主任負責協商細節，經董事會多次討論後同意通過。謝董事長及胡校長擔任融資保證人。

一般醫院的籌備作業大都需要一年半到兩年左右，而萬芳醫院從85年8月9日正式開始籌設到86年2月15日正式開幕，以半年左右的時間，將醫院籌備起來，都是謝董事長及董事們不時到萬芳醫院關心籌備處同仁及指導整體籌備進度，胡校長、盧副院長時時刻刻的督導，學校秘書室蘇慶華主任秘書對內與對外的溝通與協助，會計室白碧玉主任與銀行團的協商及醫院會計制度的督導，邱文達執行長率領籌備

處全體同仁日以繼夜地拚命，以及所有北醫的校友回饋母校的結果。

熱鬧而充實的開幕活動

85年12月23日先舉辦開幕預告—彩繪生命之美的活動，當天活動由校友林經甫董事長協助規劃，邀請陳水扁市長宣告萬芳醫院即將於86年2月15日正式開始為台北市民服務，並結合音樂欣賞及國民美術的彩繪活動，由北醫管弦樂團及杏聲合唱團表演，當天邀請社區民眾，及學校與附設醫院的同仁到萬芳醫院參觀。

86年2月15日萬芳醫院正式開幕，當天早上開始正式開業看診，下午舉行開幕典禮及慶祝酒會，衛生署長博雅署長、教育部楊國賜次長、陳水扁市長、台北市議員及相關長官等均參加剪綵；而校友會為將萬芳醫院的開幕典禮舉辦地更加熱鬧，隨後在

萬芳醫院六樓國際會議廳舉行北醫學院校友總會成立大會；當天晚上500餘位各系校友在萬芳醫院地下室聚餐，讓校友們參與北醫的盛事，也讓萬芳的開幕更加有意義。

未來期許

記得胡校長有一句話，很以說明北醫經營萬芳和大家為醫打拚的心境，“簡單容易的事大家都會做，今天北醫要拓寬新面，我們大家就必須有比別人堅忍的毅力和寬宏的視野。”北醫接辦台北市第一所公辦民營醫院是一件意義相當深遠的作為，希望能不負眾望，建立服務品質、經營績效俱優的公辦民營醫院，並形成「以北醫、萬芳為榮」的團隊文化。更希望所有北醫人能夠再次凝聚，支持北醫的發展，讓母校更加茁壯。☀





豐富的資源提供者

— 母校對校友之服務項目

■ 校友總會辦公室

北醫自 1960 年創辦以來，歷經三十七寒暑，早期的校友一定都有過在泥地中賽跑、在漫膝的水中徒步的經驗。近年，學校加速硬體革新，校園展現新風貌，內含架構亦日益成長，創校時的醫學系、牙醫系、藥學系，到 1990 年有七系二所。短短六年的經營，擴充為今日的八系八所，正朝胡校長揭示的以建康科學為核心的綜合大學邁進。

軟硬體的增新與充實為我們校友提供更便捷而豐富的服務，茲介紹如下：



項目	細項	內容	說明	
會議場地租借	杏春樓部份	一、二樓中庭	可提供靜態、學術性展覽會場	
		三樓大禮堂	可容納四百人之階梯式演講廳	
	收費		按學校收費對折優惠	
	教研大樓部份	一樓討論室	可容納一百五十人之階梯式教室	
		一樓大教室	可容納二百三十人之階梯式教室	
		二樓討論室	可容納六十五人之階梯式討論室	
		十樓會議室	可容納九十人之環型會議廳	
	收費		按學校收費對折優惠	
圖書館使用	圖書借閱	先辦理閱覽證，自由進出圖書館借閱圖書，每次可借中日西文圖書共五冊，借期一個月。		
	光碟資料庫檢 索服務	一般檢索	於使用前先行預約登記上機，並可於線上、外印出檢索資料	
		夜間檢索	先行申請使用密碼，自行於夜間使用網路連線。	
	全國科技資訊 網路 STICNET 檢索服務	可供檢索國內外資料庫		
收費	免費			
高爾夫球練習 場	會員制	每半年為一期：每年二至七月，八至一月各一期		
	收費	校友每期二千元，另使用球道每一小時五十元清潔費		
	臨時會員	使用球道每一小時一百元清潔費		
畢業證書、成績 單申請	所有畢業證書、中英文成績單、學歷證明、推薦信均可代辦			
	收費	按照工本費收取		
服務代辦單位	校友服務中心	服務電話：02 - 7361661 轉 725		
		專線兼傳真：02 - 7367381		
		服務地點：教研大樓三樓		

校友回娘家

臺北醫學院卅七週年校慶—關懷社會活動項目日程表

項目

日期

時間

地點

承辦單位

壹、校慶慶祝酒會暨拇山學苑落成典禮

一、拇山學苑落成剪綵	六月一日(星期日)	十：00~十二：00	拇山學苑	秘書室
二、表揚服務本校滿二十、三十、卅五年之資深教職員	六月一日(星期日)	十：00~十二：00	拇山學苑	人事室
三、各種比賽活動頒獎	六月一日(星期日)	十：00~十二：00	拇山學苑	課外活動組
四、頒發捐款感謝狀	六月一日(星期日)	十：00~十二：00	拇山學苑	募款委員會

貳、關懷社會活動

一、交通意外事故研討會	五月四日(星期日)	九：00~十七：00	萬芳醫院六樓國際會議廳	萬芳醫院
二、安全帽嘉年華會	五月四日(星期日)	九：00	萬芳醫院一樓或二樓	萬芳醫院
三、文山區和信義區彩繪比賽和頒獎	五月四日(星期日)	九：00~十七：00	萬芳醫院	萬芳醫院
四、保健之夜	五月七日(星期三)	十八：00~廿一：30	杏春樓禮堂	保健營養學生會
五、心理輔導週：靜態展及工作坊	五月五日至九日	九：00~十七：00	杏春樓二樓	學生輔導中心
六、花展	五月七日至九日		教研大樓一樓中庭	花道社
七、與民同賞，電影欣賞	五月十三日(星期二)	十六：00~十八：00	杏春樓禮堂	學代議會、醫科學生會
非常手段，真情世界	五月十五日(星期四)	十八：00~二十：00		
英倫情人	五月十五日(星期四)	十八：00~二十：00		
征服情海	五月廿二日(星期四)			
危機任務	五月廿九日(星期四)			
八、醫學專題演講：腦內革命	五月十四日(星期三)	十八：30~二十：00	教研大樓二樓討論室	醫科學生會演講部
九、「拇山恆久遠，精神永流傳」健康登高活動	五月廿五日(星期日)	六：30~九：30	拇山登山步道	課外組
十、攝影展	五月十二日至十五日			
醫學側寫攝影比賽揭曉展出	五月廿五日至六月五日			
學生攝影展	五月廿五日至六月五日			
「北醫之美」攝影、新詩展覽	六月一日(星期日)	十：00~十二：00	教研大樓中庭	醫科學生會攝影部
「生命之光」攝影比賽活動	六月一日(星期日)	九：00~十五：00	教研大樓一樓中庭	攝影社
十一、牙橋雜誌十年回顧展	六月一日(星期日)	九：00~十五：00	附設醫院	募款委員會
十二、四一五山地口腔醫療服務展	六月一日(星期日)	九：00~十五：00	拇山學苑	附醫社工室
十三、口腔醫療服務隊回娘家	六月一日(星期日)	九：00~十五：00	校園	牙醫學系
十四、擴大參觀學校、拇山學苑和附醫活動—歡迎校友回娘家	六月一日(星期日)	十：00~十二：00	學校和附設醫院	牙醫學系
十五、學童健康博覽會	六月一日(星期日)	八：00~十二：00	附設醫院眼科、牙科	總務處、附醫院長室

十五、學童健康博覽會

六月一日(星期日)

八：00~十二：00

附設醫院眼科、牙科

附醫企劃室

醫總務室、各系所

參、體育競賽活動

- | | | | | |
|---------------------------|------------|---------------|-----------|----------|
| 一、校慶盃慢速壘球賽 | 五月一日至十日 | 十二：00 } 十三：00 | 操場 | 醫科學生會 |
| 二、校慶盃籃球賽 | 五月一日至十日 | 十二：00 } 十三：00 | 籃球場 | 體育室 |
| 三、校慶盃排球賽 | 五月四日 (星期日) | 九：00 } 十七：00 | 排球場 | 體育室 |
| 四、醫學盃慢跑比賽 | 五月十日 (星期六) | 十三：00 } 十五：00 | 楓林大道 | 醫科學生會體育部 |
| 五、校慶盃桌球賽 | 五月十三日至廿四日 | | B 棚桌球室桌球室 | |
| 六、校慶盃慢速壘球賽、慢跑、籃球、排球、桌球總決賽 | 六月一日 (星期日) | 十：00 } 十二：00 | 體育室 | |

肆、學生慶祝校慶活動

- | | | | | |
|--------------|-------------|---------------|----------|----------|
| 一、護士節晚(護理之夜) | 五月十二日 (星期一) | 十八：00 } 廿一：30 | 杏春樓禮堂 | 護理學生會 |
| 二、金絃獎比賽 | 五月十四日 (星期三) | 十八：30 } 二十：30 | 杏春樓禮堂 | 吉他社 |
| 三、醫學系聯歡晚會 | 五月十六日 (星期五) | 十八：00 } 廿一：00 | 壘球場 | 醫科學生會活動部 |
| 四、杏聲音樂會 | 五月十六日 (星期五) | 十九：00 } 廿一：00 | 杏春樓禮堂 | 杏聲合唱團 |
| 五、熱音之夜 | 五月十九日 (星期一) | 十八：30 } 廿一：00 | 杏春樓禮堂 | 熱門音樂社 |
| 六、英文演講比賽 | 五月二十日 (星期二) | 十八：30 } 廿一：00 | 杏春樓禮堂 | 課外組、英研社 |
| 七、藥學之夜 | 五月廿三日 (星期五) | 十九：00 } 廿一：00 | 杏春樓禮堂 | 藥學會 |
| 八、國樂展 | 五月廿四日 (星期六) | 十三：00 } 十五：00 | 杏春樓禮堂 | 國樂社 |
| 九、熱舞大賽 | 五月廿六日 (星期一) | 十八：00 } 廿一：00 | 杏春樓禮堂 | 舞蹈社 |
| 十、篆刻作品展 | 五月廿六日至卅一日 | 十九：00 } 廿一：00 | 教研大樓一樓中庭 | 篆刻社 |
| 十一、管絃之夜 | 五月廿七日 (星期二) | 十八：30 } 廿一：30 | 杏春樓禮堂 | 管弦樂社 |
| 十二、張宇校園巡迴演唱會 | 五月廿八日 (星期三) | 十九：00 } 廿一：00 | 杏春樓禮堂 | 課外組、學代議會 |
| 十三、戲劇公演—玉卿嫂 | 五月三十日 (星期五) | 十九：00 } 廿一：00 | 杏春樓禮堂 | 戲劇社 |

伍、學術研討活動

- | | | | | |
|---------------------|------------|--------------|-----------|-----------|
| 一、醫學倫理研討會 | 五月十七日至十八日 | | 世貿國際會議中心 | 醫學人文中心 |
| 二、附醫禮貌週活動 | 五月廿六日至卅一日 | | 附設醫院 | 附醫住院室、護理部 |
| 三、八十五學年度師生聯合學術研究發表會 | 五月廿七日至六月二日 | | 杏春樓 | 出版組 |
| 四、牙科補綴學特別演講 | 六月一日 (星期日) | 九：00 } 十二：00 | 三一〇二教室 | 牙醫學系 |
| 五、中醫藥基礎與臨床研究研討會 | 六月一日 (星期日) | 八：00 } 十八：50 | 教研大樓二樓討論室 | 生藥所 |
| 六、大專院校募款作業研討會 | 六月三日至四日 | | 杏春樓、萬芳醫院 | 募款委員會 |

陸、紀念活動

- | | | | | |
|------------------|-------------|--------------|------|--------|
| 一、李宏生教授榮退紀念特別演講會 | 五月廿八日 (星期三) | 九：00 } 十一：00 | 杏春樓 | 附醫耳鼻喉科 |
| 二、歷史光輝—台灣的醫界 | 五月廿五日至六月二日 | | 萬芳醫院 | 醫學人文中心 |
| | 六月十日至六月二十日 | | 杏春樓 | |