

編按：為因應已正式立案之全國性校友總會成立及“北醫人”創刊，本會刊特別在極短時間內，訪問歷屆校友總會長，以歷史回顧之角度緬懷過去，展望未來，為求慎重起見，凡內文之訪問稿及內容，皆經受訪者本人親自校對，以示負責，若有未盡周詳之處尚請見諒，並請來函賜教。



■企劃・採訪・執編

王幸宜・張志峰・
曾瑋莉・鄭信忠

第一屆中華民國 台北醫學院校友總會 之緣起

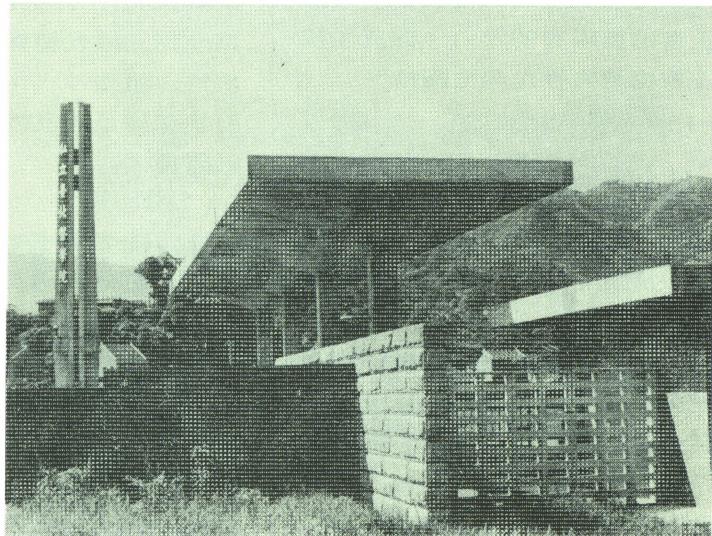
I 一、北醫創校歷史的回顧：

47.04.27	胡水旺、徐千田、郭宗煥等醫學專家及熱心醫藥教育人士發起捐資創設。
48.06.25	行政院核准籌設，購定台北市吳興街土地兩萬三千坪作為校址。
49.02.24	教育部令准董事會立案，以發起創校十五位先生組織董事會，胡水旺先生任董事長。
49.03.23	呈報教育部申請學校立案，並推定徐千田先生任院長。
49.06.01	教育部令准立案，並准參加四十九學年大專院校聯合招生。
49.08.01	正式開學。
49.10.01	舉行新生入學指導，計醫科、牙醫學系、藥學系共新生二〇五名。
49.10.03	學校正式上課。



二、歷屆校友總會成立經過：

屆次	時間	會長	交接任職地點
1	59.06.01	黃昭彥	台北中山堂
2	63.12.22	李宏信	北醫十五週年院慶
3	71.03.21	邱孝震	北醫病理教室
4	73.03.18	吳坤光	北區海霸王龍鳳廳
5	75.03.23	范進	環亞百貨滿江紅夜總會
6	77.06.15	丁大田	中泰賓館 1F 金龍廳
7	79.04.08	高資彬	太平洋聯誼社
8	81.08.23	王文甫	中泰賓館 1F 九龍廳
9	83.08.28	郭許達	北醫教學研究大樓
10	86.02.15	王宏仁	萬芳醫院 6F 國際會議廳



II 校友總會的重大變革

一、校友總會之復會

由於校友會功能不彰，再加上學校董事會不健全，影響學校發展，因此一群熱心的醫科校友四處奔波聯繫，使得停滯不進的校友會重新運作。

(1)校友會組織不健全，功能不彰

由歷史的回顧可知，從民國 59 年創辦校友會以來，第一任會長任期 4 年半，而第二任會長任期則長達 7 年，在這 11 年當中只召開三次大會，工作僅是「整理、出版校友通訊錄」，開會也只是「聚餐聯誼」，未能發揮校友會之積極功能。

(2)董事會的解散與重組

民國 70 年 1 月教育部因北醫校務糾紛無法解決，下令解散北醫第五屆董事會，到民國 71 年 10 月 22 日新董事會重組，共選出 11 位董事並推選林山鐘先生為第六屆董事長。

(3)校友會的重新出發

民國 70 年間由於董事會被教

育部解散，學校發展受到重大影響，再加上當時校友會未能發揮「促進北醫發展」之功能，為了促成學校董事會重組，一群關心學校發展之醫科校友便推舉邱孝震醫師為召集人，與吳坤光醫師一同熱忱奔走復會事宜，協調醫、牙、藥、技、護各科系校友

會代表，修訂校友會章程及籌備大會事宜，並獲徐千田教授的鼓勵與支持，終於在 71 年 3 月 21 日改選校友會幹事，到 3 月 27 日第一次幹事會議，邱孝震醫師當選常務幹事（會長）並於 4 月 17 日與前會長李宏信醫師完成交接。



▲ 71 年校友會成立，於北醫教學大樓前合影

二、全國性校友總會之成立

在政治解嚴後，內政部同意可以成立全國性的校友會，再加上當前董事會的壓力，促成了校友會由地方性走向全國性。

(1)時機的因緣際會

在政治解嚴以前，依內政部規定，中華民國有 35 個行省，必須在 5 個省分中有校友分會，才得以成立中華民國總校友會，合乎此者，唯有「黃埔軍校」，因此歷屆校友會會長都嘗試辦理登記，可惜沒有完成，在丁大田會長任內向台北市政府社會局登記為「台北市私立台北醫學院總校友會」，直到郭許達會長任內，因政治的解嚴才正式向內政部登記為全國性的「中華民國台北醫學院校友總會」。

(2)董事會的壓力

校友總會的功能是代表校友

在學校董事會與學校之間作為溝通的橋樑，當初由於校友總會是登記在“台北市”受到董事會質疑其代表性，因此現在正式登記為全國性校友總會，將更具有代表性、合法性，可以在董事會中替學弟妹及校友們爭取更多的溝通管道。

(3)第一屆第一次會員大會

在郭許達會長的構想中，全

國性校友總會成立大會是要在他御任前（民國 85 年 12 月份）辦理，適逢萬芳醫院在 86 年 2 月 15 日開幕，為了配合萬芳醫院造勢活動，合併在當天下午於 6 樓國際會議廳召開「中華民國台北醫學院校友總會第一屆第一次會員大會」，全國性校友總會正式誕生！會中選出理事 27 名、監事 9 名，並推舉王宏仁醫師為理事長。✿



▲第一屆台北醫學院校友總會正式成立



▲第一屆校友總會於北醫第二附設醫院 - 萬芳醫院開幕當天正式成立



薪火相傳

歷屆校友總會會長專訪



邱 孝震醫師在民國 70 年間基於關心母校的心情，並希望將校友力量集結起來，加上多位熱心校友的鼎力支持，促使總校友會由休會期中復會，並在任內出錢出力籌組「我愛北醫文教基金會」積極回饋母校，資助家境清寒之學弟妹完成學業，邱醫師不斷的慷慨樂捐引起拋磚引玉之功效，使得基金會的工作得以順利推展。

任內的事蹟：

- (1) 通訊錄的編定。
- (2) 促使校友總會由休會狀態重新復會。
- (3) 督促及建議學校董事會的重組。
- (4) 設置醫學系在校生獎學金，用以協助校內清寒學弟妹。
- (5) 設立校友會辦公室服務校友。

►邱孝震 醫學系第 2 屆
台北市聖心婦產科醫院院長
台北市醫師公會常務理事

- (6) 舉辦學術演講使校友們彼此切磋。
- (7) 健全各科系校友分會之組織，期能發揮更大力量。
- (8) 定期出版通訊刊物，使久不聯絡的校友能互通訊息，共出了五期會訊。
- (9) 向台北市政府社會局登記，使校友總會成為一正式登記之社會團體，可以透過正式公文向有關單位充分表達校友會的意見與建議。

我愛北醫文教基金會 (後來更名為“展杏文教基金會”)

73.3.18：由邱孝震、蔡明賢、范進等人，在校友會大會中發起之「我愛北醫運動」，邱孝震醫師先樂捐 10 萬元，在當天募款晚會中共募得 100 多

萬元，當時希望結合畢業校友之力力量籌募款項，以期改善北醫之教學環境，並擴充更新附設醫院之儀器設備。

74.7：因所募款項離理想尚有距離，為使捐款能集中有效運用，並獲得免稅優惠以提高校友捐款意願，決議籌組文教基金會。

75.3.11：由多位熱心校友半年多的運作，終於獲得教育部的核准，正式成立團法人。

成員：15 位董事，由邱孝震醫師任第一任董事長，吳坤成醫師為第二任董事長。

基金會用途：設置獎學金，協助北醫辦理學術及文化活動，籌建北醫校友會館。

對現任校友會之期許：

(1) 設立校友會館：

校友會在北醫艱難的建校過程中，扮演著很重要的角色，我們需要一個寬敞和完善的校友會館，以作為全體畢業校友的一個聯絡中心，結合校友的財力、智力協助建設母校。

(2) 凝聚校友力量：

回饋學校，提昇北醫聲譽，使學成歸國有名氣、有傑出表現之校友願意回母校服務。

對學校之期許：

(1) 董事會要有魄力，敢借錢
敢作事，積極經營萬芳醫院，使更多傑出校友回母校服務。

(2) 找尋第二校地，讓原有信義校區成為醫學研究中心

(3) 校友要多關心胡校長，有

▼邱孝震醫師全家福，長女在加州 UCLA 醫院服務，小女兒為柏克萊大學碩士，小兒子在美國洛馬林達大學醫學院就讀。

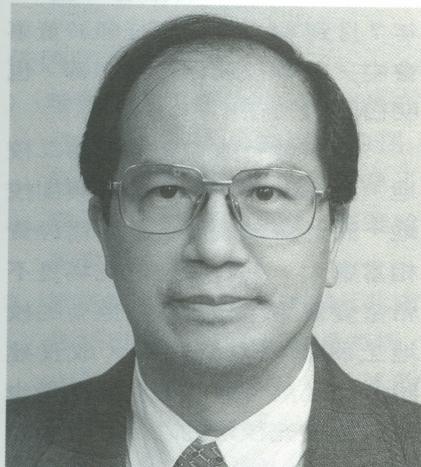


錢出錢、有力出力，壯大自己母校。

(4) 「相對基金」，自己有多
少錢，別人才幫你多少錢，
也就是「自助人助」—
自己真的有心想作好，但

是差那麼一點點，別人來
幫你，成功機會就會更大

(5) 校友們要挺身而出，先有一番好的表現，壯大北醫，這時候政府就會注意到，來幫助北醫發展、建設



任內的事蹟

1. 北醫遷校案：

源起：母校困難癥結所在是沒有足夠的資金來建設學校，充實醫院設備，附設醫院不夠大，無法在高度競爭的台北地區脫穎而出，醫院盈餘不足以支持本身擴建所需，更無餘力支援學校改善教學，增建校舍，



特・別・企・劃

◀ 吳坤光 醫學系第 8 屆
吳婦產科醫院院長
中華民國醫師公會全國聯合會理事長

在這種惡性循環下，何時才能翻身？於是董事會有了賣地遷校的構想。

過程：當時董事會希望把吳興街校地作處理，搬遷到預定地點—楊梅，但是學校師生及校友們都認為此案牽涉範圍太大，須先作周詳的準備，如果在第二校地尚未建設完成以前，便冒

然將大部分吳興街校地處理掉，僅保留一小部份，整個學校前途將受到重大影響，另外在當時雖有高速公路連接台北—楊梅（車程約 30 分鐘），如果遇到塞車，整個接駁過程又是另一個問題。

座談會：74 年 5 月 4 日吳坤光會長邀集董事會、醫學院

、附設醫院、在校學生代表及校友代表舉辦一次“北醫前途座談會”，隔日報章輿論廣為報導，使國內校友都注意到此一新聞。

晉見部長：校友會並非完全不贊成遷校，但一定要有很周詳的考慮與計劃，幾次與董事會交涉，並透過林鈺祥委員，到教育部晉見李煥部長，由教育部訂出「先建後遷」的條件才能遷校。

歷史回顧：當時如果董事會草率地以6、7億賣掉吳興街校地，時隔10多年，北醫現在已增值到200億，這種不可同日可語的價值，證明當時校友會能夠在很客觀的情況下，為北醫作出重大的貢獻。

2、我愛北醫文教基金會

校友大會時發起“我愛北醫”運動，請所有與會校友樂

捐，回饋母校，前後總共募得近200萬的捐款，並由重要的校友幹部來組成董事會，共同管理基金，幾年後更名為“展杏文教基金會”是希望擴大參與層面而不侷限於北醫校友。曾捐贈附設醫院各科的設備，並協助學校購買一輛新的“展杏”救護車。

3、使校友會復會

民國60年間校友會因沒有交接好，以致於沒有改選，會務運作停頓一段時間，所以在70年初便協助重組各科系校友會，使成為一全校性校友會（平均分配各科系的幹事名額，並由各科系輪流當會長，便不會因為選舉的競爭而完全由某一科系主導校友會）。

以往校友會必須向所在地的台北市社會局辦理登記，是台北市地方性的校友會，今年（86年）萬芳醫院開幕當天校友會舉辦大會，正式向內政部登記為全國性的合法團體，這都是從70年開始校

友會重組、復會所展現的成果，回顧此事吳坤光醫師感覺這是他對校友會最大的貢獻。

4、校友會辦公室

由學校提供一個常設性的辦公室，對於經費不是很充裕的校友會是一暫時性的作法

對現任校友會之期許

現任王宏仁會長，從70年校友會復會時，便任職幹事，資歷完整，對校友會很了解，個性隨和，很適合擔任此一職務，希望聯誼各科系來幫助附設醫院和萬芳醫院協助校友回自己醫院服務，鼓勵海外傑出校友回母校教學。

對學校之期許

吳坤光醫師在學生時代就很關心學校的校務，與歷屆院長、董事長都有密切的接觸，在81年7月到84年7月間任職於董事會中，對學校運作相當了解，也明白困難所在：

董事會一直希望擴充第二校地，想處理一部份現有吳興街校地，到外縣市發展，但所需經費相當龐大，站在校友的立場是不希望變賣祖產，可以在原有的校地上將學校重新規劃，改良建設，而且萬芳醫院的委託經營也等於是擴充校地的功用。許多新的醫學院相繼成立（例如：長庚、慈濟）挾其充沛的財力，使得彼此競爭更形劇烈，所以北醫要趕快迎頭趕上，改建老舊校舍讓學生有好的學習環境，拓展附設醫院與萬芳醫院業務，並多方面與醫學中心合作、交流，使學生臨床實習與畢業後就業之路更寬廣！不論如何，畢業的校友總是希望看到北醫校務蒸蒸日上。✿





▲范進 醫學系第2屆
范進婦產科醫院院長

任內的事蹟：

- 1、**發行總校友會會刊**：范會長在任內發行四本有裝訂本的刊物，將學校及校友會動態，學校、董事會的訊息，傳達給所有的校友。
- 2、**校園開路案**：民國75年台北市政府要在附設醫院旁邊與新工社區之間，開闢一條8米的L型道路，這會讓七百多坪的土地與總校區分隔開來，因此學校師生與校友站在同一陣線上對抗台北市政府，當時市政府還派養工處副處長到校開說明會，幾經爭取、協商和激烈討論，王副處長在11月26日當場表示開路工程暫緩，但是最後這條L型道路還是開成，學校也因此獲取不少開路補償費，後來學校新大門旁邊這條路也接著開起來

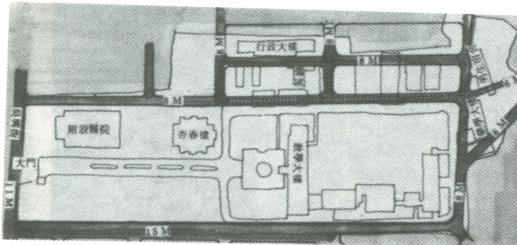
，學校也拿了不少補償費，這兩筆錢對於學校後來蓋新教研大樓及新附設醫院大樓，有很大的助益。另外在校園網球場旁邊還有道路預定地，後來在謝孟雄院長任內取消掉，沒有再繼續開路下去

- 3、**促進董事會合法化**：在第一屆胡水旺先生創校時的董事會，有正式將學校財產、目錄等向地方法院辦理登記，是為合法的董事會，之後董事會中常意見不同、糾紛擾攘，影響學校發展，大約有10年之久，沒有向地方法院作每3年一次的合法登記，因此范進會長任內便花費相當多的時間，促進董事會之正常運作，直到郭宗煥董事長任內，才再度將北醫董事會作一個合法化登記。

對校友會的期許：

- 1、**更多人參與**：以前的總校友會常是少數熱心校友出錢出力，無法讓多數校友引起共鳴，共同參與，希望這屆校友會加強會刊上的發行，多報導一些校友及學校動態的訊息，讓校友對學校產生更多的凝聚力。
- 2、**保存史料**：對於校友會的校史及照片資料，應按時間歸檔，盡到保管的責任。
- 3、**校友會與董事會關係是“有一點對立，又有一點合作”**：董事會的一些決策如果對學

▼北醫校園開路案，詳見內文



校的發展不利，校友會就要站出來與董事會抗爭，如果能幫助學校的部份，就要和董事會充分配合，讓校友共同參與，一切以學校之利益為依歸。

對學校之期許：

- 1、學校在現任董事會及胡俊弘校長共同努力下，成績是很明顯的，最近接辦萬芳醫院是非常對的選擇，讓北醫的學生和校友有更開闊的路可以走，也讓北醫能夠營運一座有600床的大型醫院，希望藉由這個硬體來展現北醫人優良傳統。
- 2、希望在離台北不遠處，北醫有第二校區，讓原有校區變成醫學中心或研究中心，使北醫成為一個理想的健康科學大學。

對董事會之期許：

以現有董事會的成員都是一時之碩彥，對大部份的董事來說，北醫不是他們的最愛，應屬於一種過渡型的董事會，希望以後的董事會有更多的北醫人參與，也希望這些參與北醫董事會的北醫人能全心全力把北醫發揚光大。◎

▼范進醫師卸任會長一職，獲頒「功在北醫」獎牌





◀ 高資彬 牙醫學系第 9 屆

曾任：中華民國牙醫師公會全聯會理事長

現任：全民健保局醫審會副召集人

台北醫學院兼任副教授

任內的事蹟：

1、會長產生制度化：

應由所有科系之校友共同參與，在經過各系代表協商後，採取輪替制度，以醫科→牙科→藥學→其他科系之順序輪流推派代表擔任會長。

2、會費自己籌：

停止向校友強迫樂捐，由會長負責籌募經費來源，以舉辦活動之方式支持校友會之存續。例如：校友餐會……。

3、解散董事會：

當時因董事會改選時，不尊重與校友會的溝通、協調，因此由高會長動員全校師生及校友，一同到教育部抗爭，以達到解散董事會的目的。

4、重組新董事會：由教育部出面籌組另一個新的董事會，並請求儘量援助北醫、建設第二校區，新教研大樓在此屆開工。

5、北醫人治校：在北醫三十週年慶大會時提出此理念並獲董事會同意，以胡校長當作北醫人精神的感召，可凝聚校友向心力。

對現任校友會之期許：

- 1、協助監督學校，使其更茁壯發展。
- 2、由各科系推選出的校友董事，祇能當一任，讓所有校友共同為北醫奮鬥加油。
- 3、要傳承歷屆校友總會未完成

▼北醫三十週年慶（高資彬醫師任內期間）為北醫成立 30 週年設計楓葉情徽章



之工作，繼續努力。

- 4、和諧相處，切勿爭權。
- 5、以服務為宗旨（要有奉獻的精神）照顧在校生及校友。
- 6、校友通訊錄之建立，可結合校友，認同北醫，共同為北醫努力。

對學校之期許：

- 1、健康科學大樓：在西元二千年使北醫成為一所綜合醫科大學
- 2、擴展第二校區：低年級學生在第二校區就讀，高年級時回醫學中心學習。
- 3、附設醫院晉級醫學中心：使畢業校友有回歸的地方。
- 4、網羅各界人才：不要局限於制度，讓傑出校友回校服務。



▲高資彬醫師於 80.12.18 帶領學校師生到教育部抗爭要求解散董事會（右為高資彬、左為葛安州）



▲王文甫 醫學系第 10 屆
台北市富錦里里長
台北市藥師公會理事長

任內之事蹟：

1、建立制度：

(1) 校友總會會長推舉辦法：

依 A、醫學系。B、牙醫學系。C、藥學系。D、醫技系、營保系、護理系（三系互選）之順序（當時尚未有公衛系畢業校友），依序循環擔任，遇有科系不願擔任時，視同自動放棄，改由下一順位之科系擔任。

(2) 校友董事之選舉原則：

由各科系校友會推薦，經總會認可提名，一屆 3 年而且不得連任。

2、要求董事會改革：

將其定位為“過渡時期董事

會”，因為這些部派董事來自各個學校，工作重心不在北醫，因此希望日後改選時校友董事人數應佔三人以上。

3、北醫整體發展委員會：

推動學校師生對北醫未來發展之共識，並由總會發函向教育部施壓，促成學校在 82 年完成北醫整體發展計劃，預計規劃未來之藍圖—西元 2000 年成為“健康科學大學”。

4、北醫市立化：

黃大洲市長任內願撥款一百億給北醫，北醫則捐給市政府成為“市立醫學院”，校友會居中協助，並經董事會與市府開會協商，惜北醫意願不高，而告無疾而終。

5、校友總會會長可列席董事會：

王文甫會長於任內從無缺席，亦無遲到早退，參加每一次董事會，充分代表校友會發言。

對校友會之期許：

- 1、要站在監督及協助學校、董事會的立場，而且立場要超然。
- 2、讓每個科系之成員得到和諧感與成就感，並協助小科系成長，將各分會內部整合起來。
- 3、會刊之發行要持續下去，並要建立一套完好的傳承制度。

對學校之期許：

- 1、北醫落後他校（例如：高醫、中國）太多，希望學校能結合校友力量，加速改革建設。
- 2、希望董事會中校友董事名額多一點，每個人只作一任，在任內好好盡力幫忙學校，協助校方作得更好。

（小檔案）萬芳醫院爭取過程

校友會中郭許達、王文甫、簡承盈三位會長，經常利用晚上 10 點半以後的休息時間與胡院長及陳副院長等人一起開會，共商對策。

第一次流標：北醫一開始因沒有妥善規劃，就提出以 5% 回饋金參加投標，幸好未達法定 3 家競標之情況下（2 家參加）宣告流標。

金主倒戈：因為董事會的一位董事告訴金車：自己附設醫院都經營不好，那裏能再作好萬芳醫院，於是金車連忙抽腿，失去金主支持，加上董事會大多不同意，使得情勢更形複雜、困難。

▼參與萬芳醫院簽約典禮



自助人助：雖然情勢不利，但仍繼續進行投標工作，郭許達會長溝通能力好，頻頻切入董事會作遊說，胡校長適時也從中國信託取得一筆無擔保貸款資金，使得資金來源不成問題，並經校友們透過各種關係找市長、市議員、衛生局等有關人員幫忙，於是露出一線曙光。

第三次得標：終於標到市府“簽約 9 年之經營權在第 5 年才開始提撥

1 %回饋金”，校友們都極度高興，但是卻傳出在簽約前一天，特別為此事召開的董事會，有些董事反對與市府簽約的消息，若此項消息成真，則北醫之信用將徹底破產，於是乎校友會又動員校友來說服董事會，才使董事長及董事們同意

展望未來：北醫能取得萬芳醫院經營權是一個運氣，也是一個契機，如果

以一個月毛利一元，9 年來講，平一個月租金才 60 萬元，比自己向銀貸款蓋一座 600 床院便宜太多（目前醫根本無能力做）目前萬芳已經營半月，每日門診 8 人次，而且初期 1 床已滿床，4 月起加到 300 床，希望醫把握這千載難逢機會，提昇到醫學心，再展北醫雄風

◎



◀ 郭許達 醫學系第 7 屆
馬偕紀念醫院門診主任

任內的事蹟：

- A、參與董事會改選工作—推舉二位校友（洪奇昌、李祖德）進入董事會。
- B、撫山學苑募款—共募得六百多萬元。
- C、參與董事會校地勘察—董事會有意將醫學院擴建成綜合大學（將有助於培養視野廣擴的醫生），目前尚未有結果。
- D、爭取萬芳醫院—發動許多校友共同努力，一方面說服市

議員給予學校最大優惠，一方面說服董事們在董事會中通過。

對校友會的期許：

校友會是董事會與學校之間溝通的橋樑，董事會中的決議案，決定著學校未來的發展。因此學校對董事會的要求，可透過校友會與董事會溝通，所以其角色非常重要。

對學校的期許：

- A、多舉辦再教育課程—校方業並不表示與學校關係，學校可延聘國外學或校內教授開辦課程，俾業校友獲取新知識與新術。
- B、在董事會中增加校友董事額—提供更多資金，供學發展。◎



新人新抱負

新任理、監事介紹

86 年 2 月 15 日（農曆正月初九
“天公生”節日）萬芳醫院開幕當天，中華民國台北醫學院校友總會第一屆第一次會員大會中，正式選出理事 27 名，監事 9 名。

新任理事



理事長
王宏仁

牙醫學系第 8 屆
現任：白光牙醫診所院長
北醫校友總會理事長



常務理事
彭瑞鵬

醫學系第 5 屆
現任：台北榮民總醫院胸腔部主任
國際氣管食道醫學會理事長

常務理事

王三郎

醫學系第 5 屆

現任：王三郎婦產科院長
台北市醫師公會理事

感言：校友總會是擔任各分會間溝通協助的角色導，如果能領導並促進各分會校友轉送病人到附設醫院則北醫的發展將更迅速



常務理事 陳時中

牙醫學系第 12 屆
現任：牙醫師公會全聯會理事長

常務理事 盧堯鑫

護理學系第 14 屆
現任：北醫附醫護理師

常務理事 簡承盈

醫技學系第 10 屆
現任：保吉生化學股份有限公司



常務理事 趙振瑞

保健營養學系第 6 屆
現任：台北醫學院保健營養學研究所副教授

感言：很榮幸能有服務北醫人的機會，身為北醫人，深感謝母校之培育，在任內期間必竭盡心力，盼能團結海內外北醫校友共同為創造更完美的北醫而努力

常務理事

陳俊賢

藥學系第 16 屆

現任：北醫附設醫院行政副院長
北醫藥學系校友會會長



感言：本屆校友總會為正式立案成立的第一屆，可望發揮更堅強的校友統合力量，亦正值母校積極建設邁向醫學中心的轉型時刻，本人有幸參與校友總會的會務推動，希望能在各項職務上，擔任校友與母校溝通暨良性互動的一座橋樑。