

期·待·與·期·許



新組織、新氣象、新希望

■王宏仁 牙醫學系第8屆
白光牙醫診所院長
北醫校友總會理事長



宏仁於二月底以誠惶誠恐的心情接手台北醫學院總校友會一職後即亟思如何能在以往會長暨理監事所建立的基石下，建構總會的新組織，展現一份新氣象，進而達成扮演好校友與學校溝通的橋樑之新希望。

為能落實上列目標，宏仁利用近日研議一些構想，想藉會刊正式發行之際，提出來向諸位校

友請益，期許能喚起更多熱心校友的迴響，共同來參與校友總會的工作。

在往後兩年，總會將就（一）重組總會組織編制，提升總會效率；（二）加強校友諮詢服務，拾回校友向心；（三）提供母校有益建言，拓展母校建設等三方面去作努力。

（一）重組總會組織編制， 提升總會效率方面：

計劃發行『北醫人』季刊來提供校友間訊息的傳遞；成立『資訊委員會』來集合各系校友會之力量，從 Renew 校友通訊資料開始著手，以期能藉此建立校友間之『基層醫療網』；與母校交涉，請母校能提供一可容納總會和各系校友會之空間，讓總會暨各系校友會能居有定所，跳脫常常搬家的處境；成立『長期發展委員會』廣邀傑出校友及財經專家一起來為總會及母校把脈。

總之，就是盡可能地落實各委員會之動員能力，讓校友總會確實動起來。

（二）加強校友資訊服務， 拾回校友向心方面：

『一通電話，服務到家』，即代校友回母校辦理各項文件申請工作；『母校資源分享』，即商請母校開放圖書館，凡校友只要憑“校友證”即可利用圖書等相關資訊；發行『校友通訊錄』，以最快速度，經由各系校友會匯整最新校友動態，編纂詳實之校友通訊錄；建立『北醫基層醫療網』，即將各區域內相關之醫、牙、藥、技、護、保等各系校友結合起來，互相支援。一則就近維繫校友情誼，一則形成強而有力之基層醫療網；『服務準校友』，即多與在校學弟妹連繫，提供必要協助，如幫忙與校方溝通，提供獎助金，讓在校生參與總會活動等等，希望經由早期接觸，日後畢業即很自然地成為總會的成員。

簡言之，就是落實總校友會是屬於全體北醫人之校友會的理念。因此，如何提供必要之服務，拾回校友認同的心，可說是本屆總會最重要的工作。

（三）提供母校有益建言， 拓展母校建設方面：

如何拉近校友與母校的疏離感將是一個工作方向。當然，要把愛找回來，要校友回娘家，首先須幫母校發展成讓校友信服的家，故總會近程方面，預計邀請國內外各系所之傑出校友暨財經專家，舉辦多場“校是會議”，以期研討出最適合北醫之經營方針，協助北醫跳出這數十年來的窠臼；中程方面，說服教育部及各相關單位，將校友董事名額由目前之二名擴充為四至五名，擴大校友在學校政策上的影響力，讓北醫儘早脫胎換骨；遠程方面，實現校友治校的理念。

洋洋灑灑地列舉了這些構想，做起來委實千頭萬緒，任內究竟能成就幾分實無把握。尤其在缺錢、缺人的窘境下，我們只能說盡力就是。更想藉此機會，

再次呼籲全體北醫人：“家是需要家人用心經營的”！總校友會是家，北醫也是家，回來吧！讓我們齊步來經營總會，來建設北醫。☀



對『北醫人』的期許

■口述：胡水旺醫師
北醫創辦人
執編：王幸宜



校友總會會刊「北醫人」的發行，是一件以前沒有，現在才首創的事。北醫創立至今，也邁入了第三十七年了。醫學教育的過程更是千頭萬緒、點滴累積而來。學校要求進步、謀發展必須要有校友的支持與後盾。所以校友們一定要團結起來，才能夠發揮力量。要團結就必須先互相了解，了解校友們的動態，了解學校最近的發展。因此「北醫人」便要承擔起這一項重責大任，將散布各方的北醫人在度串連起來。

學校目前正在積極建設的階段，當然是希望大家能夠有力出力、有錢出錢。但是我知道醫療界的環境也與過去不同了。有

些校友可能有熱情但卻不一定有餘力來幫助母校。因此我有一個夢想，就是從現在算起到公元2000年，還有1000多天的時間，校友們如果能夠將愛校的心情化為點滴的零錢，每日儲蓄十塊錢，三年連續累積後就成了一筆有用的資金，這些點滴的愛心若能夠全部匯聚在一起，就能夠對邁入四十歲的北醫產生莫大的幫助了。這是個做與不做的問題，所以只要你有心，只要你開始行動，北醫就會因你而產生希望。

想起三十七年前創校，歲月如流水，北醫的今天是無數人的心血結晶，我深深以北醫人的成就為榮，願大家珍惜北醫，也祝福北醫校運昌隆。☀

我們同是『北醫人』

■謝獻臣 北醫董事長
北醫董事會提供



第九屆董事會成立以來，本人即常與校友們保持連絡，董事會開會時，校友會都會列席參加，我也非常關心校友會的發展動態。如今全國性的總校友會終於在內政部完成登記，成為正式的民間社團，實在值得慶賀。

首先，我將第九、十屆（81.7-86年）董事會完成較重要事項向各位報告：

硬體建設：

- 1.完成財團法人登記，使得教研大樓（原第三教學大樓）、附醫新大樓順利擴建完工啓用。
- 2.新學生宿舍完工並使用。
- 3.督促學生宿舍餐廳整修，附醫舊病房大樓及學校系所研究空間整修。
- 4.計劃興建醫學綜合大樓（地上十八層、地下三層）。



期·待·與·期·許

- 5.評估同意市立萬芳醫院委託經營。
- 6.第二校區勘查（30多處），希望有熱心教育人士捐贈部份第二校區用地。
- 7.督促校園環境美化、景觀、教學設施之改善。

軟體：

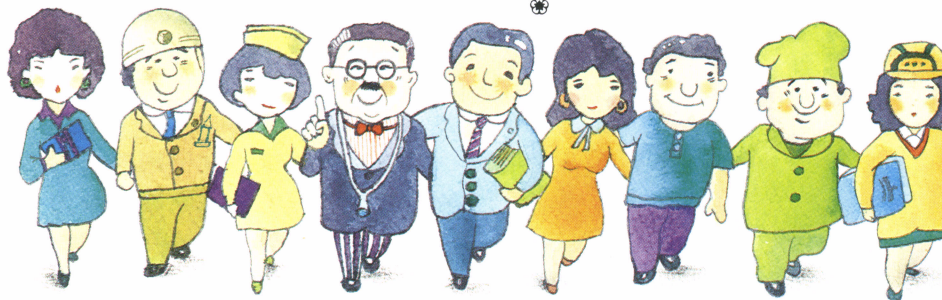
- 1.確立學校發展目標，以自力更生方式發展為醫學大學或綜合大學。
- 2.經全體董事同意貸款：
6.9億 - 興建學校教研大學宿舍及醫院儀器設備購置。
11億多 - 萬芳醫院。
- 3.修訂學校組織章程及法規制度（如採購辦法、待遇調整、退休撫卹辦法等）。
- 4.董事會成立財務小組、醫院小組、中長程計劃小組、第二校

- 區小組、教學輔導小組等制定政策，促進學校發展。
- 5.遴選校長及附醫院長人選。
- 6.加強教師陣容並改善醫師服務情形。
- 7.同意購置學校教學及附醫醫療精密儀器（如MRI、NMR等）。
- 8.促進全國性校友總會登記，爭取校友福利。
- 9.維護校園和諧安定。

今後希望校友總會能夠建立完整的校友連絡網路，隨時掌握校友們的最新發展動態。並將母校的建設向校友報導。

會刊「北醫人」的發行，更負有學校與校友之間溝通的責任，因此會刊的出版委員會要有完整的中、長期出版計劃，在出版的內容上要有前瞻性，在資金調配上要有獨立性，才能夠讓會刊持續而穩定的發行下去。

總校友會要能夠發揮力量，就要將校友們都團結起來，大家不分派別；不分科系！我們同是北醫人，珍惜這個難得的緣份，共同關心參與北醫的未來發展。



為「北醫人」慶生

■胡俊弘 台北醫學院醫學系第1屆
史丹福大學皮膚科學教授
台北醫學院校長



今年初，王宏仁會長告訴我，北醫校友總會將發行會刊“北醫人”。我想起了另外兩份北醫校友會刊物——“拇指山”和“Alumniscope”。

“拇指山”是1995年，醫學系校友會洪奇昌會長和曾啓瑞秘書長辦起來的。可讀性很高，我很欣賞其內容的深度與廣度。

“Alumniscope”則是1970年代中期北醫北美校友會辦的。當時，我在Cleveland的Case Western Reserve大學及大學醫院服務，林一輝（醫1屆）和王旭昭（醫4屆）兩位會長將美國校友會交給我接辦。我們開始將其制度化，向美國IRS登記，正式名稱爲“Taipei Medical College Alumni Association of North America”。出版



期·待·與·期·許

“Alumniscope”，大概每三個月出一次，照通訊錄寄給美國的校友，但地址變動大，退回的也不少。開始幾期，我用手寫，Xerox印，美國中西部不易找到中文印刷，當時也無中文電腦打字。現在想起來有點好笑。但是看看1980年代的所謂“CNN Effect”（有線電視新聞網效應），到了90年代中期，似乎已被Cyberspace（網際空間）的威力所取代。“Alumniscope”後來由陳惠亭會長（醫1屆）接辦，惠亭兄辦事認真熱心，刊物在他手中，又改進了不少。後來大概

停頓了一段時間，近幾年，柯勳廷會長（醫9屆）、李潮坤會長（醫8屆）又辦得很出色。

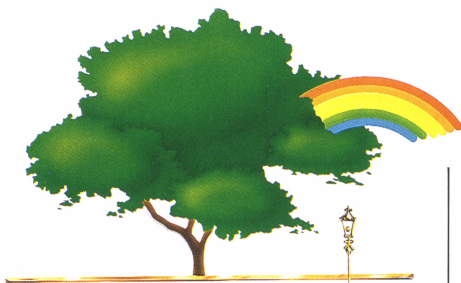
衷心盼望，“北醫人”、“拇指山”、“Alumniscope”這三份刊物都能將北醫人的心聲，傳播無遠弗界，出版永續發展。

校園漫步的省思

1997年初，有幾位校友告訴我：「經營萬芳，是北醫這麼多年來，有尊嚴的一項作為」，「您辛苦了」。頓時，察覺我的眼角濕了，幾個月來的辛勞，瞬間似乎輕鬆不少。我請校車林司機先回去，難得一個人漫步校園。

“拇山學苑”挺立在校園後方，想到建校以來，北醫學子都無舒適的宿舍，更從來沒有女生宿舍。開學後，同學就要進住了，不知內部設施能否及時完成。“拇山學苑”外貌還算典雅，祇是面





期·待·與·期·許

對著一道水泥牆，不免生硬冷漠，應該將其美化，這也是曾啓瑞副院長一直建議的。“拇山學苑”內規劃了一層“群英樓”（Alumni Suite）供校友、來賓住宿。六間套房分別命名為“蘭軒”、“竹軒”、“松軒”、“梅軒”、“菊軒”及“荷軒”。未來遠道校友來台北，請來楓林道喝一杯茶，回味北醫人情懷，也可夜宿群英樓。

「拇山學苑」的電腦網路佈點，密度之高是學生宿舍少有的。努力將北醫塑造一個精緻的現代化的都會區校園生活環境。想到同學們還一直窩在所謂“A棚、B棚”，基礎醫學的設施也真需要 upgrade。1990 年秋天到校後不久，便想好這些都要更新，如今拇山學苑已完成，而綜合醫學大樓（United Medical Science Building）在 1991 年勾勒，也進行評估，1995 年 10 月向董事會報告，董事長最近要我對興建的財務籌措加以規劃，希望近期能獲同意興建。

「休假，是要走更遠的路！」

今天早上第一個 appointment 在八點，一位副教授和我討論他的休假進修計劃。他說：「好像我們北醫是國內唯一的，副教授可休假一年的大學！」「大概是吧！」，我稱許他的努力進取。定期充電，減少“Burn Out”，實在有必要。記得很久以前，官裕宗校友（醫 6 屆）說：「中國人一年到頭工作不停，而外國人有休閒，其效率不見得比我們差」（大意如此）。台灣人的勤勞，是世界有名的，應該繼續，但現代人的生活應有其調適。學校最近為同仁辦的演講系列，講題之一，便是請洪奇昌校友（醫 11

屆，董事）講“時間管理”。北醫這幾年來，鼓勵教授休假進修，我們希望不停地有「New Idea, Fresh Look」。

一直和同仁互相勉勵「創新、用心」，縱使像在洗手間放綠色盆栽、掛張圖畫，增加一點環境美意，同仁的用心也值得鼓勵。一場下午茶，提出的「One Step Service for Alumni」也獲得認同，有人開玩笑「不先服務，如何募款？」，我同意。不為募款，讓校友有「回家的感覺」，為校友服務乃天經地義。

“北醫學生退學率是全國最高？”

報紙這麼說。退學率高代表什麼？教育嚴格？教育效果不佳？大約 5-6 年前，國內各大學取消了補考制度，退學標準也從三分之二不及格改為二分之一不

及格。每年都有學生、家長和社會人士來找我，能否補救，能否通融。“I have mixed feeling”，有規定者，當然要照辦。另一方面，每次看到大四第一學期後被退學同學，真是不忍心。

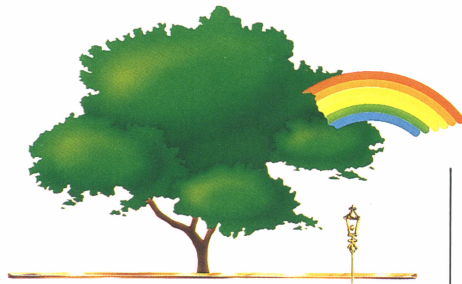
我認為教育要嚴格，但是唸了三年半退學，是否教育資源的浪費？當然，人生海闊天空，多少學子退學後，仍然有其前程。今年初，吳京部長曾說大學退學標準由各校自訂，但不知何時實施？我個人主張「教學嚴格，畢業不容易，退學不輕易」。讓一時疏忽的同學有補救的機會，1995 年北醫開始實施新的「退選制度」，到期末考前都可退選。或許我們可考慮低年級維持二分之一不及格退學，高年級或畢業班則三分之二不及格才退學。退學標準，見仁見智，但我總覺得教育家要更有耐心。我主張「及格標準不降低，退學標準可從寬」，讓學子有再學習補救的機會，當然也要有一定的年限。不知校友們的意見如何？



天涯比鄰，他山之石

規劃了一個「天涯比鄰」 Hot Group，請學校 Center for Medical Informatics 的李友專主任及劉立副教授主持，激盪大家的思潮，主題是—「遠距教學」。北醫在資訊方面，1995年1月起步，步調相當快，展現了活力與創意。「遠距教學」其實祇是整體的教學方法和績效革新的一環。“Hot Group”是哈佛大學 Professor J. Leavitt and Jean Lipman-Blumen 所提出的激發潛能，推動計劃的模式。

三月初，和同仁們到高雄參觀了三所學校。這個「放眼南方，他山之石」專案，讓同仁走出辦公室，走出吳興街，放大視野，看看別人，啓示不少。中山大學湖畔優美，格局寬宏，高雄工學



期·待·與·期·許

院精緻建築，六年快速成長，餐旅專校特有的教育環境與設計，齊驅超越國際水準。我們留下深刻印象，往後借鏡。

創新用心，追求卓越

今年，全國皮膚科學會年會第一次在北醫舉行。北醫的皮膚科在陳耀炳主任（醫 14 屆）手中開創，任勞任怨，架起了結構。我在 1990 年秋返台後，一年後開始參加臨床服務，看病人與教學是樂趣。1993 年陳主任決定自行開業，我們真是依依不捨。這

幾年來，加入新血，皮膚科穩步成長，診療和症例的 quality 亦更豐富，都是大家努力的成果。1997 春季年會，北醫皮膚科同仁發揮「創新、用心」的精神，將大會型重新設計。有 Trans-Pacific Teleconference，實用的、深度的 Clinicopathologic Conference，第一次請到海峽對岸的陳綺綺教授參加，有迎春四重奏的音樂代替開幕講話，有藝術饗宴（Art Exhibition）展示皮膚科人的作品，中場茶敘增加藥膳點心及紅酒。Dr. 賴建仲、Dr. 李婉若、Dr. 賴憲宏、Dr. 李友專、Dr. 鄭國良等同仁為籌備都用心、創新，我真以他們為榮。

台北春天，偶而細雨輕風，倒也有幾分清新逸緻的感受，寫點東西，為「北醫人」這個新刊物慶生。☀

台灣杏林奇葩—「北醫人」會刊 ~粉墨登場~

一、北醫人 會刊廣告費用價格

彩色頁		套色頁	
封底	\$60,000	全版	\$24,000
封面裡	48,000	1 / 2版	12,000
封底裡	48,000	1 / 4版	6,000
第一內特頁	42,000		
第二內特頁	42,000		
內全頁	36,000		

說明：

1. 長期刊登優惠價為訂價八折。
2. 每期廣告截稿日期：一月一日、四月一日、七月一日、十月一日
3. 美編完稿送北醫校友總會秘書處曾小姐
TEL：(02) 736-1661#725
地址：北市吳興街 250 號教研大樓三樓
FAX：(02) 736-7381
4. 若代設計廣告稿者，費用另計

二、「北醫人」小檔案

1. 全名：北醫人—臺北醫學院校友總會會刊 The Magazine of Taipei Medical College Alumni Association
2. 發行：季刊，每年四期，預計二月二十五日、五月二十五日、八月二十五日及十一月二十五日發刊
3. 規格：菊八開，內頁共九十六內頁，卅二頁全彩，六十四頁套色
4. 內容：報導北醫母校及各科系校

友會動態，提供最新醫療保健訊息與知識

5. 份數：創刊號五萬份，（含贈閱）
6. 對象：北醫畢業校友（約一萬六千人）及各醫療相關單位及個人
7. 廣告效果：北醫畢業校友約一萬六千人，分布全國及海內外各地，涵蓋台灣醫療網，其影響力、資源雄厚，刊登廣告，效果宏著。



※ 廣告刊登，效果宏著，敬請把握先機