

五、臺北醫學大學三家附設醫院院長的話



雙和醫院

吳志雄院長

立足雙和，展望世界

志雄今年7月1日甫從邱校長文達手中接下雙和醫院的棒子，面對雙和如此宏觀、具挑戰性的未來，心情雖感惶恐，卻也備感榮耀。8月，就迎接JCI國際醫院評鑑的挑戰，希望藉此全面提昇醫療品質，讓雙和醫院成為國際級及醫學中心等級的區域醫院。同時，將秉持「病人為重，社區為先」的精神領導雙和團隊，從找人（尋找優良的人才）、育人（不斷進行訓練）來強化整體醫療團隊，凝聚夥伴服務社區的共識，以善盡企業社會責任（CSR），進而提昇醫院對整體社會的貢獻！

27年前，志雄返回母校附醫任職，從主治醫師、外科主任、副院長到院長（同時也從講師、副教授到教授）；猶記當年只有一棟舊大樓、一百多個床位之附醫，現在已成為有三棟醫療大樓、九百多個床位之大型醫院。擔任附醫院長期間，除陸續成立各類醫療中心、臨床技術訓練中心、社區健康營造中心，進行邦交國海外醫療協助外，更將醫院的營收突破三億，完成第三醫療大樓之興建……原本規劃等附醫順利成為醫學中心後再交棒，但面對正急遽成長的巨嬰——雙和醫院，更迫切需要掌舵者，因此除了把附醫「醫學中心」之夢想交給李院長外，更希望未來也能儘速在雙和醫院實現。

在幾次醫院評鑑與 JCI 預評中，志雄深深感受到雙和團隊的動力十足、活力充沛，齊心齊力想把醫院帶往更高境界的努力表現，讓志雄覺得於有榮焉。因此雙和現階段，在軟硬體設施兼備及醫護、行政同仁士氣高昂之際，要儘快網羅優秀的好醫師、建置完備的科別，並設法讓好的學生（住院醫師及實習醫師）進駐，成為理想中養成教育的教學訓練醫院。

雙和過去一年來，在邱文達校長帶領下，從規劃、籌建到開幕啟用，已奠定良好的基礎，各醫療科在短時間內已建置的相當完善。志雄今後的經營發展，將分為三階段：

- 近程目標：全力以赴通過 JCI 評鑑努力。台灣目前已申請或已通過 JCI 評鑑的醫院，大多是經營多年的醫院才會接受嘗試，而雙和醫院是國內首家初成立即參加此國際性評鑑的醫院，實屬不易，目的是提升雙和醫院水準與世界看齊。
- 中程目標：帶領雙和醫院由地區教學醫院升格為區域級醫院。本院未來將陸續增加各次專科齊備的完整度，讓醫院成為更多科別的專科訓練醫院，預估到明年（99 年）至少要成為十五個科別以上的專科訓練醫院，目前神經科、外科、內科、急診、神經外科、兒科、影像醫學部、泌尿科、家醫科、復健科、耳鼻喉科、皮膚科、骨科。
- 長程目標：將雙和醫院推向國際級的醫學中心。

雙和醫院是臺北醫學大學的第三家附屬醫院，故得天獨厚，除能借鏡附醫及萬芳的成功經驗，還能共享彼此間的高級醫療設施（如附醫有乳癌專用核磁共振機器，



萬芳有電腦刀儀器，雙和有伽馬刀設備），在醫療及行政上相互支援，此外，雙和將精益求精，以提供最佳化、高品質的醫療服務，讓民眾得到最好的醫療照護，並成為國際級的醫療中心！

雙和醫院外觀。