

本學院的展望

——週年校慶典禮中主席報告詞

徐 千 田

朱名譽董事長、胡董事長、各位董事先生、各位教職員先生、各位來賓先生、各位同學：

今天本學院的週年校慶日，因為本學院創辦不久，理應集中全部物力人力，用於建設方面；一方面又因學生人數不多，所以我們決定對於今年的校慶日，不舉行大規模的慶祝活動，亦不招待外賓，只是在學校裏自己人小小慶祝一翻。我想，各位愛校心非常深切，雖然是這樣一個小規模的慶祝，相信各位在今天一定特別高興。

光陰過得真快，去年的今天，本學院奉到了教育部核准學校立案的命令，本學院纔算正式在自由中國誕生，到現在，已經過了一年。在這一年之中，雖然我們還沒有燦爛的成就，也沒有什麼重大的表現，可是至少我們可以說，在很短的時間內，已從完全沒有東西的一片荒地上，創造出一所學校的形態來了；尤其是在去年六月一日以前，教育部對本學院立案尚未決定，因之，校址也不敢完全確定，房屋更不敢動工建築，一切準備，均無法進行。可是隨着教育部核准命令下來後，立即要我們參加本學年度大專院校聯合招生，離開招生考試，只有兩個月時間。本學院只好在這短促的時間內，準備一切

開學上課應具備的事宜；也可以說，本學院是在這樣匆忙不周備的狀況中突然誕生下來的。所幸這一早產兒，到現在不但沒有夭折，而且已整整長滿了一週歲，全體營養已慢慢有了起色，慢慢地走上了軌道，建築了不少房屋，添加了不少設備與儀器，上課情形也很好。各位同學，你們如果拿這種情形去和別的新創辦的學校情況一比較，我相信你們一定能夠了解我們創辦同人是如何誠心誠意地來辦理這一學校了吧？在這裏我特別要代表學校向董事長、名譽董事長、各位董事、名譽董先生們的幫忙指教，各位教職員先生的獻身教導，努力合作，各位同學們的合作用功，表示無限的感謝與敬意！

各位同學，臺北醫學院，雖然是我們幾個同人所創辦起來的一所私立學校，但是學校既已開辦起來以後，這一學校就是大家的學校，是全臺灣以至於整個自由中國的學校了。這一學校辦得好不好，已經不光是我們幾個人的問題，而是我們的國家社會的共同問題了。因此，我們在今天本學院屆滿了一週歲的生辰，大家應該好好反省一下，詳細檢討過去一年中的工作，分別得失，作今後改進的參考；尤其應該抱起一種洋洋的大希望，細心計畫將來的工作。現在我想乘此機會報告一下本學院的建校計劃，也許是各位同學所最希望知道的。

第一、關於建築方面：雖然我們的董事長費盡心力，犧牲全部精神，奔走於我們的校舍的建築，可是由於我們的社會有其特殊情況，常常使本建築遭遇到種種意外的打擊，例如鋼筋、水泥的缺乏等，後來又受了挖土奠基的困難，以致建築工程的推進，不太滿意，且來不及趕上下學年度上課的需用。可是我們也決不願因此把建築工程馬馬虎虎的應付。所以我們又不惜再犧牲大筆款項，決在校地的後面部份靠山的地方，設計建築半永久性的三層樓房三棟，在暑假中完全蓋好，以便下學年度開學後，用作教室、實驗室及解剖屍體實驗等之用。我最近聽到各位同學們對於我們建校工程之遲緩，非常憂慮，甚至表示悲觀並灰心。我一方面對於同學們的關心學校，表示極大感謝；一方面又不得不向各位同學們貢獻一點意見，說幾句話，那就是：各位應該知道，一個學校的重點在於教育，並不在於建築。如果一個學校的師資不良，講課內容不能達到水準，那麼，雖有堂皇建築，又有什麼用呢？如果你們在目前學習階段，所有要學的學科都能學習到，要實驗的科目，都有儀器及實物，可供實驗的話，那就何必對於校舍的建築，抱過分的憂慮呢？我們學科學的人，應能洞察事象的本質，不要只看皮相。我們可以借用我們的名譽董事蘇鄉雨先生前次曾對我們說過的一句話：「你們應該要思想斷奶。」Rome was not built in a day，在美國有名的大學，都有二～三百年的悠久歷史。本

人於一九五二年在賓州大學內分泌研究室研究的時候，該研究室剛剛成立，只有三個房間，既沒有 Bickman Spectrophotometer，也沒有化學天秤，要用這些儀器時，都得到生化學研究室去借用。而且沒有冷氣，在九層樓上，又值夏天，熱得要死。可是我們二~三個人，仍能作出不少的研究論文來。在美國第一流的賓州大學，尚且如此，其他可想而知。到了一九五八年我再去的時候，該研究室已發展成了很大的一棟研究室，添加了很多的最新的儀器。此外，在美國，還有很多有名望的研究室，在我去參觀以前，終以為一定有很漂亮很完善的設備的。其實，到了參觀以後，才曉得很少的研究室，稱得上完善。說到這裏，我們應該知道我們無論是研究學問或創辦一件事業，主要的是要有恒心。如果常常因了外界因素的變遷，心裏就一下子喜起來，一下子憂起來，那就不能集中自己全部精神到學問、事業上來，或是半途灰心起來，那就永遠不能「大成」了。在這裏，我就順便簡單介紹一下本學院的九年建校計劃：

第一期——民國五十二年底以前，完成本部三幢三層樓大廈及學生宿舍與運動場的建築。大廈之第一幢，用作教務、訓導、總務各處組辦公室及有機無機化驗室及教室。大廈之第二幢用作教室及病理、組織、寄生蟲、細菌等形態學的實驗室。大廈之第三幢則以一部份用作教室外，其餘用作生化、生理、藥理等實驗室。

第二期——民國五十五年底以前，完成我們自己的附設醫院和圖書館的建築。當然在單獨的較大規模的圖書館未建成以前，我們從下年度起，就得利用餘屋設立小規模的圖書室起來。

第三期——民國五十八年以前，完成一個研究中心，負責進行對高級研究對象的研究工作。

第二、關於教學方面：本學院從去秋開學迄今，在教學方面，表現得很好，各位資深熱誠的教授先生們，無不認真施教，各位同學們也都能以熾烈的向學心接受教導。在這一年之間，已確立了一個很好的學風，我們都感覺到非常欣慰！我認為在一個醫學院裏面，最困難的事情，就是如何使教學和研究平衡發展。如果教授們太注重研究的話，雖然可以提高學校的學術研究權威，可是在另一方面，勢必忽略了對於學生的教學，其結果，除掉少數優秀學生畢業後，能夠留在學校，埋頭研究，成為一個權威學者以外，一般學生的智識水準常常會不容易提高。過去日據時代的學校，多犯這一種毛病。反之，如果，教授們太注重對學生的教學，而沒有時間自己多多研究的話，則會使其在學術界的地位，逐漸低落，當然他的講課內容，也會慢慢減少權威性了。所以教學

與研究，一定要使之能够平衡發展，庶幾學校的學術權威，可以不斷提高，而學生的學習成績，也會普遍優良。要做到這樣，只有一個方法，就是要儘量增加教員的人數。教員人數多，每一位教師任課不會太多，可以有餘裕時間，好好準備教課內容，又可以多做自己研究的工作，學生亦可得到更多機會與教授個人接觸，得到教授個人的人格上並學問上的影響，兩方面都可以顧到，兩方面都可以得益，這實在是最理想的辦法。本學院對於充實師資方面，儘量在下功夫。最近預備和臺北市立醫院陳院長合約，在我們自己的附設醫院未成立以前，先以市立醫院作為我們的實習醫院。今天我們特別請陳院長暨各位各科主任來參加我們的週年校慶。他們各位，多為由臺大醫院，及省立醫院請來的斯界權威，將來就要來擔任我們臺北醫學院的教授來指導各位同學們的臨床醫學。總之：我們很幸運，由於我們的校址在國都所在地的臺北市，有很多大醫院，擁有很多的斯界權威學者。我們又是私立學校，沒有像官立大學那樣要受嚴格的人事管制，隨時可以聘請這些權威學者來當我們的兼任教授，讓我們可以建立起一個大規模的醫學研究中心。我們要先在這裏向陳院長暨各科主任表示誠心誠意的歡迎與敬意！

最後，我還要約略說明一下本學院的將來發展前途如何的問題。單以在臺灣的人口而言，現在有一千多萬，如依照歐美先進國家的水準，每二千人應有一位合格醫師，則臺灣全省應有合格醫師五千多人，但實際與此數相差甚遠。又據統計本省人口每年將有三十五萬人口的增加。原有的醫師，每年一定有不少要退休，或因其他緣故會減少。而每年新的醫科畢業生，假如每年有二百名，也負擔不了僅僅這三十五萬新增加人口的需要。另外，我們還有廣大的大陸，還有散佈在全球的許多華僑區域，所需要的醫師更多。所以我們單就醫業狀況來看，醫學教育的前途是很有發展希望的。尤其是臺灣還有其特別的研究對象，如熱帶醫學、中藥等，故就醫學研究方面來講，本學院的將來也是很有前途的。本學院現在雖是一個獨立學院，可是，為了將來要有很大的研究成就起見，我們還得擴充成為一所綜合大學，以期與各門科學研究，得到連繫與發展。

以上是一些我們幾位創辦本學院的同人們，常常在用心用力決意想做到的本學院的遠景，經過這一年來的經驗與各方面的表現，使我們益發得到信心與欣慰，相信我們只要能盡心竭力，大家共同合作努力下去，這樣的遠景是不難達成的；因為客觀環境有此需要，也可以說是時代需要我們，我們豈可不加緊努力！

最後，恭祝各位的健康和快樂！